



**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ
ВИШНІВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ
ГРОМАДИ
НА ПЕРІОД ДО 2027 РОКУ**

ВИШНЕВЕ – 2026

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ВИШНІВСЬКА СТГ НА ПЕРІОД ДО 2027 РОКУ

Стратегію Вишнівської селищної територіальної громади на період до 2027 року розроблено спільними зусиллями створеної в громаді робочої групи з розробки Стратегії розвитку Вишнівської селищної територіальної громади.

Зміст

ВСТУП.....	8
1. АНАЛІТИЧНА ЧАСТИНА.....	10
I. ІСТОРИЧНИЙ РОЗВИТОК ГРОМАДИ.....	10
II. ЗАГАЛЬНА ХАРАКТЕРИСТИКА ТА ГЕОГРАФІЧНЕ РОЗТАШУВАННЯ ГРОМАДИ.....	18
Розташування та адміністративно-територіальна характеристика громади.....	18
Адміністративний центр громади.....	19
Характеристика Дніпропетровської області та Кам'янського району.....	21
Порівняльна характеристика Вишнівської селищної територіальної громади та подібних громад.....	21
III. ПРИРОДНИЙ ПОТЕНЦІАЛ ГРОМАДИ.....	24
Ландшафтні особливості рельєфу, характеристика ґрунтів та гідрологія, корисні копалини, кліматичні умови.....	24
Характеристика ґрунтів.....	24
Структура земельного фонду.....	24
Водні ресурси.....	28
Корисні копалини.....	28
Кліматичні умови.....	28
Поточний стан атмосферного повітря.....	28
Поверхневі води.....	29
Стан водних ресурсів.....	29
Водопостачання та водовідведення.....	29
Стан ґрунтів.....	29
Поводження з відходами.....	30
Екологічна ситуація. Основні екологічні проблеми.....	30
IV. ХАРАКТЕРИСТИКА НАСЕЛЕННЯ ТА ТРУДОВИХ РЕСУРСІВ.....	33
Населення Вишнівської територіальної громади.....	33
Зайнятість та доходи населення.....	38
V. РОЗВИТОК ІНФРАСТРУКТУРИ.....	42
Соціальна інфраструктура.....	42
Освіта.....	42
Загальна середня освіта.....	43
Дошкільна освіта.....	45
Позашкільна освіта.....	46
Охорона здоров'я.....	46
Адміністративні послуги.....	48
Соціальний захист населення.....	49
Культура.....	53
Фізична культура та спорт.....	54
Безпека. Стійкість до непередбачуваних подій.....	55
Житлово-комунальна інфраструктура. Житловий фонд.....	57
Енергоспоживання та енергозбереження.....	59
Послуги з поводження з побутовими відходами.....	59
Транспортна інфраструктура та зв'язок.....	60
Транспортне сполучення між населеними пунктами громади та районним/обласним центром.....	61
Поштовий і мобільний зв'язок. Інтернет.....	62
Інфраструктура торгівлі та сфери послуг.....	63
Банківське обслуговування.....	63
Туристична інфраструктура.....	64
VI. МІСТОБУДІВНА ДОКУМЕНТАЦІЯ.....	67
VII. ІНФОРМАЦІЯ ЩОДО ВІДПОВІДНОСТІ РЕГІОНАЛЬНІЙ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ.....	69
VIII. ЕКОНОМІЧНИЙ РОЗВИТОК.....	72

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ВИШНІВСЬКА СТГ НА ПЕРІОД ДО 2027 РОКУ

Структура економіки за видами економічної діяльності.	72
Сільське господарство.	72
Промисловий потенціал громади.	73
Підприємницьке середовище.	73
Інвестиційний потенціал громади.	75
IX. ФІНАНСОВИЙ СТАН ТА БЮДЖЕТ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ.	77
Доходи.	77
Податкові надходження.	77
Більше половини (58,4%) усіх податкових надходжень бюджету Вишнівської СТГ у 2024 році забезпечив податок з доходів фізичних осіб (в частині, яка скеровується до місцевого бюджету відповідно до Бюджетного кодексу України).	77
Офіційні трансферти.	78
Видатки.	78
Фінансова спроможність громади у порівнянні з іншими громадами.	80
X. СИСТЕМА ОРГАНІВ ВЛАДИ.	83
Структура органу місцевого самоврядування та виконавчого комітету.	83
Проектна діяльність.	86
XI. ОРГАНИ САМООРГАНІЗАЦІЇ НАСЕЛЕННЯ ТА ГРОМАДСЬКІ ОБ'ЄДНАННЯ.	88
XII. РЕЗУЛЬТАТИ ОПИТУВАННЯ ЗАІНТЕРЕСОВАНИХ СТОРІН.	89
Опитування мешканців громади.	89
Опитування представників бізнесу громади.	90
2. SWOT-АНАЛІЗ.	92
3. СЦЕНАРІЇ РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ.	98
4. СТРАТЕГІЧНЕ БАЧЕННЯ РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ.	103
5. СТРАТЕГІЧНІ, ОПЕРАТИВНІ ЦІЛІ ТА ЗАВДАННЯ РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ.	106
6. УЗГОДЖЕНІСТЬ СТРАТЕГІЇ З ДЕРЖАВНИМИ ТА РЕГІОНАЛЬНИМИ СТРАТЕГІЧНИМИ ДОКУМЕНТАМИ.	111
7. ПРОВЕДЕННЯ МОНІТОРИНГУ, ОЦІНЮВАННЯ РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ ТА УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ.	120
Додатки.	122

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ВИШНІВСЬКА СТГ НА ПЕРІОД ДО 2027 РОКУ

Таблиця 1. Адміністративний поділ Вишнівської СТГ.	20
Таблиця 2. Порівняльна характеристика Вишнівської СТГ з сусідніми та подібними громадами.	21
Таблиця 3. Порівняння деяких показників Вишнівської СТГ з сусідніми територіальними громадами Кам'янського району Дніпропетровської області.	22
Таблиця 4. Земельні ресурси Вишнівської СТГ.	24
Таблиця 5. Структура земель за формою власності, станом на 1.01.2026 рік.	25
Таблиця 6. Структура земельного фонду Вишнівської СТГ в розрізі категорій земель, станом на 01.01.2026 року.	26
Таблиця 7. Структура земель Вишнівської СТГ за цільовим призначенням, станом на 1.01.2026 р.	26
Таблиця 8. Інформація про річки на території Вишнівської територіальної громади.	28
Таблиця 9. Використання води у Вишнівській СТГ у 2025 році, млн. м ³	29
Таблиця 10. Водопостачання та водовідведення в Вишнівській СТГ.	29
Таблиця 11. Порівняння характеристик населення у Вишнівській СТГ Кам'янського району Дніпропетровської області у 2025 р.	33
Таблиця 12. Чисельність населення у Вишнівській СТГ, станом на 01.01.2026 р.	34
Таблиця 13. Динаміка природного та міграційного руху населення у Вишнівській СТГ, станом на 1 січня відповідного року.	34
Таблиця 14. Статеві-віковий склад населення Вишнівської СТГ, станом на 01.01.2025 року.	36
Таблиця 15. Вразливі групи населення Вишнівської СТГ, станом на 01 січня 2026 року.	38
Таблиця 16. Кількість мешканців та домогосподарств у Вишнівській СТГ на 01.01.2026 року, одиниць.	38
Таблиця 17. Найбільші роботодавці Вишнівської селищної територіальної громади у 2025 році.	40
Таблиця 18. Освітня мережа Вишнівської СТГ в 2024-2025 рр.	42
Таблиця 19. Характеристика мережі закладів загальної середньої освіти Вишнівської СТГ, 2025-2026 н. р.	43
Таблиця 20. Середня вартість навчання одного учня в ЗЗСО Вишнівської громади, 2025-2026 н. р.	43
Таблиця 21. Розподіл ЗЗСО Вишнівської СТГ за рівнем розрахункової та фактичної наповнюваності класів, 2024-2025 рр.	44
Таблиця 22. Обсяги освітньої субвенції для Вишнівської СТГ на 2024-2025 роки.	44
Таблиця 23. Результати НМТ закладів загальної середньої освіти Вишнівської СТГ, 2024-2025 н.р.	45
Таблиця 24. Мережа дошкільних навчальних закладів Вишнівської СТГ, 2025 р.	45
Таблиця 25. Характеристика закладів системи охорони здоров'я Вишнівської СТГ, станом на 01.01.2026р.	48
Таблиця 26. Інформація щодо забезпечення прав дитини у Вишнівській СТГ, на 01.01.2025 р.	52
Таблиця 27. Вразливі групи населення у Вишнівській СТГ, 2026 р.	52
Таблиця 28. Характеристика закладів культури Вишнівської СТГ.	53
Таблиця 29. Об'єкти спортивної інфраструктури Вишнівської СТГ.	54
Таблиця 30. Фонд захисних споруд Вишнівської СТГ.	55
Таблиця 31. Комунальне підприємство Вишнівської СТГ.	57
Таблиця 32. Стан житлового фонду Вишнівської селищної ТГ станом на 01.01.2026 р.	57
Таблиця 33. Характеристика об'єктів житлово-комунального господарства Вишнівської СТГ.	58
Таблиця 34. Характеристики систем життєзабезпечення Вишнівської СТГ.	59
Таблиця 35. Дорожньо-транспортна інфраструктура Вишнівської СТГ.	61
Таблиця 36. Актуальний стан доріг на території Вишнівської СТГ станом на 01.01.2026 року.	61
Таблиця 37. Відділення Нової пошти у Вишнівській СТГ.	62

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ВИШНІВСЬКА СТГ НА ПЕРІОД ДО 2027 РОКУ

Таблиця 38. Кількість відділень банківських установ/банкоматів/терміналів на території Вишнівської СТГ.....	64
Таблиця 39. Перелік місцевих програм розвитку Вишнівської СТГ в 2024-2025 рр.	69
Таблиця 40. Зареєстровані суб'єкти господарської діяльності за видами діяльності.	72
Таблиця 41. Ставки податків встановлених Вишнівською селищною радою, станом на 01.01.2025 р.....	74
Таблиця 42. Бюджетоутворюючі податкові надходження Вишнівської громади.....	77
Таблиця 43. Найбільші платники податків у Вишнівській СТГ в 2025 році.....	78
Таблиця 44. Структура видатків бюджету Вишнівської СТГ у 2025 році (план) за галузевою ознакою, млн. грн.	78
Таблиця 45. Структура видатків бюджету Вишнівської СТГ на 2025 рік, млн. грн.....	80
Таблиця 46. Місце Вишнівської громади в регіоні за показниками фінансової спроможності за 2024-та III кв. 2025 року.	81
Таблиця 47. Структура та чисельність апарату та структурних підрозділів Вишнівської селищної ради.....	84
Таблиця 48. Структура апарату та виконавчих органів Вишнівської селищної ради.	85
Таблиця 49. Статеві-віковий склад посадових осіб органів місцевого самоврядування, осіб.	86
Таблиця 50. Перелік фактично діючих громадських організацій Вишнівської СТГ станом на 01.01.2026 року.....	88
Таблиця 51. SWOT-аналіз розвитку Вишнівської селищної територіальної громади.....	92
Таблиця 52. Структура стратегічних, операційних цілей та завдань Стратегії розвитку Вишнівської селищної територіальної громади.....	107
Таблиця 53. Стратегічні та операційні цілі розвитку Вишнівської селищної територіальної громади.....	111
Таблиця 54. Аналіз відповідності стратегічних та оперативних цілей Стратегії розвитку Вишнівської селищної територіальної громади на період до 2027 року Державній стратегії регіонального розвитку на 2021-2027 роки.	114
Таблиця 55. Аналіз відповідності стратегічних та оперативних цілей Стратегії розвитку Вишнівської селищної територіальної громади на період до 2027 року Стратегії розвитку Дніпропетровської області на період 2021-2027 років.	117

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ВИШНІВСЬКА СТГ НА ПЕРІОД ДО 2027 РОКУ

Список рисунків

Рисунок 1. Герб та прапор Вишнівської СТГ.....	10
Рисунок 2. Садиба Е.К. Бродського в 2025 році.	11
Рисунок 3. Залізнична ст. Ерастівка зі сторони ставка зі сторони ставка в с-ще Вишневе.....	12
Рисунок 4. Елеваторний комплекс компанії “KADORR Agro Group” – “Зерно-Агро” в с-щі Вишневе.	13
Рисунок 5. Адміністративна будівля Вишнівської селищної ради.	14
Рисунок 6. Водонапірна вежа в с-щі Вишневе, 1989 р.	15
Рисунок 7. Церква в селищі Вишневе.	16
Рисунок 8. Розташування Вишнівської селищної територіальної громади на карті України...	18
Рисунок 9. Розташування Вишнівської селищної територіальної громади на адміністративно-територіальній карті Дніпропетровської області.....	19
Рисунок 10. Територія та межі Вишнівської територіальної громади.	20
Рисунок 11. Рельєф Вишнівської селищної територіальної громади.....	24
Рисунок 12. Структура власності земельних ресурсів Вишнівської СТГ, станом на 01.01.2026 року.	25
Рисунок 13. Схема розселення населення Вишнівської СТГ.....	33
Рисунок 14. Структура населення Вишнівської селищної територіальної громади за гендерною ознакою, %.	35
Рисунок 15. Статеві-вікова піраміда населення Вишнівської селищної територіальної громади.....	36
Рисунок 16. Кількість мешканців у населених пунктах Вишнівської СТГ.....	37
Рисунок 17. Найбільші роботодавці Вишнівської СТГ.....	39
Рисунок 18. Деталізований графік підписання декларацій про вибір лікаря первинної медичної допомоги та розподіл підписантів декларацій у Вишнівській селищній територіальній громаді, станом на кінець 2025 року.....	47
Рисунок 19. Схема автодоріг та шляхів сполучення Вишнівської СТГ.....	60
Рисунок 20. План-схема селища Вишневе з Генерального плану Вишнівської селищної територіальної громади.	68
Рисунок 21. Рейтинг Вишнівської громади за фінансовою спроможністю доходів серед громад області в категорії населення до 5 тис. осіб за результатами III кварталу 2025 року.	81
Рисунок 22. Рейтинг Вишнівської громади за фінансовою спроможністю видатків серед громад області в категорії населення до 5 тис. осіб за результатами III кварталу 2025 року.	81
Рисунок 23. Дерево цілей Вишнівської селищної територіальної громади.....	106

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ВИШНІВСЬКА СТГ НА ПЕРІОД ДО 2027 РОКУ

ВСТУП.

Стратегія розвитку Вишнівської селищної територіальної громади на період до 2027 року (далі – Стратегія) є документом стратегічного планування місцевого рівня, що визначає стратегічні, оперативні цілі та завдання для сталого розвитку територіальної громади, розробляється з урахуванням реалізації Державної стратегії регіонального розвитку та Стратегії регіонального розвитку Дніпропетровської області на період до 2027 року у новій редакції. Головною метою розроблення Стратегії розвитку громади є формування нового бачення сталого місцевого розвитку, підвищення стійкості інфраструктури та конкурентоспроможності місцевої економіки, інвестиційної привабливості, безпеки і якості життя у громаді через ефективне використання ресурсів та реалізацію узгоджених інтересів влади, громади та бізнесу. Стратегія розвитку територіальної громади покликана об'єднати зусилля усіх зацікавлених сторін – місцевих мешканців, бізнесових структур, влади, громадських активістів – задля забезпечення місцевого економічного та соціального поступу через використання стратегічних переваг громади.

Стратегія розвитку Вишнівської селищної територіальної громади на період до 2027 року розроблялася відповідно до законів України «Про засади державної регіональної політики», «Про місцеве самоврядування в Україні», «Про стратегічну екологічну оцінку», а також з урахуванням Методичних рекомендацій щодо порядку розроблення, затвердження, реалізації, проведення моніторингу та оцінювання реалізації стратегій розвитку територіальних громад, затверджених наказом Міністерства розвитку громад та територій України від 21.12.2022 №265. Стратегія частково узгоджується зі стратегічними та оперативними цілями стратегічних документів державного і регіонального рівня: Державної стратегії регіонального розвитку на 2021-2027 роки (затверджено постановою Кабінету Міністрів України від 5 серпня 2020 року № 695 та внесеними змінами від 13 серпня 2024 року № 940) та Стратегією регіонального розвитку Дніпропетровської області на період до 2027 року у новій редакції від 05 липня 2025 року № 502-25/VIII.

Для організації процесу стратегічного планування і розробки Стратегії розвитку Вишнівської селищної територіальної громади з метою забезпечення соціально-економічного відновлення і подальшого розвитку територіальної громади, що базується на використанні наявних ресурсів, внутрішнього та зовнішнього потенціалів прийнято розпорядження селищного голови від 15 серпня 2025 року № 99-р «Про розроблення Стратегії розвитку Вишнівської селищної територіальної громади на період до 2027 року», яким затверджено склад робочої групи та «Положення про робочу групу з розробки стратегії розвитку Вишнівської селищної територіальної громади на період до 2027 року».

Відповідно до пункту 20 частини 4 статті 42 ЗУ «Про місцеве самоврядування в Україні» та методичних рекомендацій розробки стратегій розвитку територіальних громад до процесу формування бачення і визначення пріоритетів розвитку громади були долучені представники органів місцевого самоврядування, місцеві бізнес спільноти, освітяни, медики, представники громадянського суспільства. З метою забезпечення збалансованого економічного та соціального розвитку Вишнівська селищна територіальна громада в спільних інтересах розвитку звернулася до інших зацікавлених сторін з листами. Це сусідні територіальні громади (Лихівська сільська, Вільногірська міська, П'ятихатська міська, Саксаганська сільська територіальні громади), а також органів державної влади: Кам'янської РДА та Департаменту економічного розвитку Дніпропетровської ОДА з проханням надати пропозиції щодо спільних напрямків розвитку та співпраці між територіальними громадами в межах району і області, які будуть враховані у процесі стратегічного планування.

Аналіз соціально-економічного стану Вишнівської селищної територіальної громади та проблем її розвитку, SWOT – аналіз, визначення сценаріїв розвитку громади, формування стратегічних та оперативних цілей було здійснено спільними зусиллями робочої групи. Стратегія громади орієнтована на потреби бізнесу та громадськості, що були виявлені, під час проведення анкетування усіх активних та зацікавлених представників громади у вересні-жовтні 2025 року. Процес розробки та впровадження Стратегії – публічний. З цією метою через офіційний веб-сайт та офіційні сторінки Вишнівської селищної ради в соціальних мережах було повідомлено про початок роботи над проєктом Стратегії, визначено строки і форми подання пропозицій до нього від зацікавлених сторін, проведено відкриті розширені засідання робочої групи з підготовки Стратегії та Плану заходів з реалізації, оприлюднено на офіційному

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ВИШНІВСЬКА СТГ НА ПЕРІОД ДО 2027 РОКУ

веб-сайті селищної ради проекти Стратегії та Плану заходів з її реалізації, організовано їх громадське обговорення.

Під час розробки Стратегії та Плану заходів передбачено проведення стратегічної екологічної оцінки (СЕО) для визначення, опису та оцінювання наслідків виконання Стратегії для довкілля, у тому числі для здоров'я населення, виправданих альтернатив, розроблення заходів із запобігання, зменшення та пом'якшення можливих негативних наслідків.

Відтак, Стратегія розвитку Вишнівської селищної територіальної громади на період до 2027 року, План заходів з її реалізації до 2027 року та СЕО є документами, що враховують спільні інтереси та бачення поступового розвитку Вишнівської селищної територіальної громади, а також зорієнтовані на забезпечення економічного розвитку в громаді й покращення рівня життя її мешканців.

1. АНАЛІТИЧНА ЧАСТИНА.

I. ІСТОРИЧНИЙ РОЗВИТОК ГРОМАДИ.

Вишнівська селищна територіальна громада була створена відповідно до законів України «Про добровільне об'єднання територіальних громад», «Про співробітництво територіальних громад», «Про внесення змін до деяких законів України щодо визначення територій та адміністративних центрів територіальних громад», постанови Верховної Ради України від 17 липня 2020 року №807-ІХ «Про утворення та ліквідацію районів» розпорядження Кабінету Міністрів України від 12 червня 2020 року №709-р «Про визначення адміністративних центрів та затвердження територій територіальних громад Дніпропетровської області».

Датою утворення Вишнівської СТГ вважається 08 вересня 2016 року. Саме в цей день Вишнівською селищною та Лозуватською сільською радою були прийняті рішення про добровільне об'єднання громад. В листопаді 2020 року до складу Вишнівської територіальної громади ввійшла Комісарівська сільська рада, яка пізніше стала окремим старостинським округом. До складу громади входять 10 населених пунктів: одне селище та 9 сіл. У громаді створено один старостинський округ – Комісарівський.

Символіка Вишнівської селищної територіальної громади відображає її історичну спадщину, природно-географічні особливості, господарський потенціал та духовні цінності місцевого населення. Порядок створення, затвердження та використання офіційних символів громади визначено Положенням про герб і прапор Вишнівської селищної територіальної громади, розробленим відповідно до ст. 22 ЗУ «Про місцеве самоврядування в Україні». Документ враховує геральдичні, історичні, культурні, соціально-економічні та інші місцеві особливості і традиції.

Таким чином, символіка Вишнівської селищної територіальної громади відображає її історичну самобутність, природні ресурси, трудову звитягу мешканців та стратегічну спрямованість на розвиток і єдність. Герб і прапор є не лише офіційними знаками місцевої влади, а й візуальним уособленням ідентичності та спільних цінностей громади.

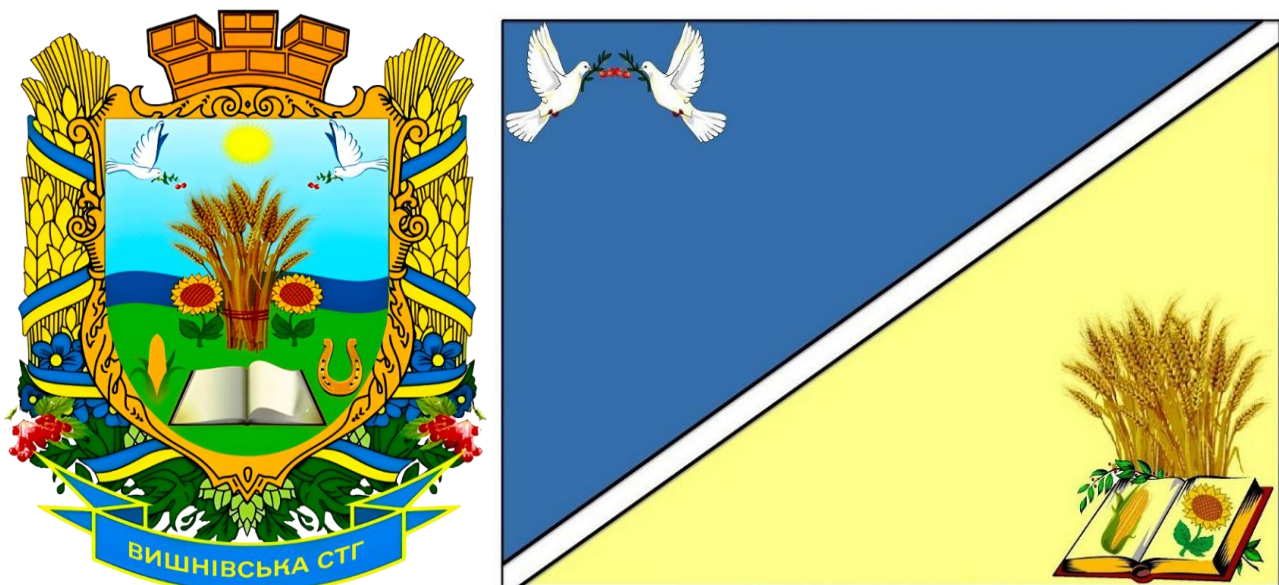


Рисунок 1. Герб та прапор Вишнівської СТГ.

Герб та прапор Вишнівської селищної територіальної громади (рис. 1) є офіційними символами громади. Їхній опис, символіка та тлумачення затверджені додатком 3 до рішення сесії Вишнівської селищної ради від 05 травня 2017 року № 208-18/VII, яким також врегульовано порядок їх офіційного використання.

Основою герба є геральдичний щит французької форми із заокругленою нижньою частиною, увінчаний короною, що символізує міць, єдність та самодостатність громади. Основні кольори герба – блакитний і зелений, які гармонійно поєднують природні та духовні складові життя громади. Зелений колір символізує життя, родючість, достаток, працьовитість

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ВИШНІВСЬКА СТГ НА ПЕРІОД ДО 2027 РОКУ

та єдність жителів, а також багатство полів і природних угідь. Блакитний колір уособлює мир, благородство, чистоту, щирість і спокійне небо над громадою, а також водні ресурси, зокрема місцевий ставок. На щиті зображено золоте колосся пшениці, сонце, блакитну річку та залізничну колію, що символізують економічний та природний потенціал території. Колос пшениці – уособлення родючості, добробуту та єдності жителів. Соняшник – символ сільськогосподарської праці та виробничого потенціалу. Лелеки – знак миру, добробуту, родинного щастя й відданості рідній землі. Сонце – джерело життя, тепла та духовного відродження. Калина – національний символ України, що відображає красу, життєву силу, рід, а також зв'язок поколінь. Дубове листя і жолуді – символізують міць, витривалість і силу єднання громади. Книга – уособлення освітнього та культурного розвитку території. Підкова – знак удачі, добрих рішень та благополуччя. Кольори Державного Прапора України в композиції герба підкреслюють патріотизм і належність громади до єдиної української держави.

Прапор Вишнівської селищної територіальної громади символізує єднання населених пунктів колишніх Лозуватської та Вишнівської селищних рад у спільну територіальну громаду. Прапор має прямокутну форму, а його композицію перетинає горизонтальна лінія, яка символізує залізницю – важливу транспортну артерію, що історично відіграє ключову роль у соціально-економічному розвитку громади. Блакитний колір полотнища є символом щирості, вірності, духовності, благородства, чистоти неба й води, а також молодості й життєвого зростання. Жовтий колір відображає надію, радість, достаток і початок усього живого. На жовтому тлі зображено зернові культури, що уособлюють багатство і родючість земель громади. Цвіт вишні вказує на молодість, відродження та водночас символізує назву адміністративного центру – селища Вишневе. Ластівки на прапорі – символ свободи, легкості, миру й щастя українського народу.

На території Вишнівської селищної територіальної громади функціонує розгалужена мережа комунальних, освітніх та медичних закладів, що забезпечують базові потреби населення у послугах життєзабезпечення, освіти, охорони здоров'я та соціально-культурного розвитку.



Рисунок 2. Садба Е.К. Бродського в 2025 році.

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ВИШНІВСЬКА СТГ НА ПЕРІОД ДО 2027 РОКУ

На території громади розташовані об'єкти культурної та історичної спадщини, що мають значну духовну й меморіальну цінність. Зокрема, братська могила є місцем вшанування пам'яті загиблих у роки Другої світової війни, пам'ятник Івану Мічуріну відображає історичну традицію розвитку садівництва та аграрних знань у регіоні, а два кургани, що мають статус пам'яток археології місцевого значення, свідчать про давню історію заселення території та культурне надбання минулих поколінь.

Сукупність різноманітних об'єктів формує соціальну інфраструктуру громади, створює умови для гармонійного розвитку населення, збереження історичної спадщини та підвищення якості життя мешканців Вишнівської селищної територіальної громади.

Територія сучасної Вишнівської селищної територіальної громади має багату історію, тісно пов'язану з розвитком залізничного вузла та становленням сільськогосподарської освіти на Придніпров'ї.



Рисунок 3. Залізнична ст. Ерастівка зі сторони ставка зі сторони ставка в с-ще Вишневе.

Важливою складовою історико-освітньої спадщини громади є діяльність Відокремленого структурного підрозділу "Ерастівський фаховий коледж імені Е. К. Бродського" Дніпровського державного аграрно-економічного університету (ДДАЕУ) – одного з найстаріших аграрних навчальних закладів України, заснованого у 1899 році.

7 листопада 1899 року було відкрито перший сільськогосподарський навчальний заклад на Катеринославщині – Верхньодніпровську нижчу сільськогосподарську школу I розряду "Росія". Її створення було приурочене до шлюбу Імператора Миколи II з принцесою Гессенською Алісою (Олександрою Федорівною). Ініціатором та благодійником заснування закладу став місцевий землевласник, меценат і кандидат правознавства, дійсний статський радник Ераст Костянтинівич Бродський. Він за власні кошти звів навчальний корпус із пансіоном і протягом багатьох років був його постійним опікуном.

Початково школа з трирічним терміном навчання готувала сільськогосподарських старост – помічників дільничних агрономів. У 1911 році, відповідно до клопотання опікуна, та згідно з Указом Імператора Миколи II від 11 травня 1911 року, заклад було реформовано у

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ВИШНІВСЬКА СТГ НА ПЕРІОД ДО 2027 РОКУ

Верхньодніпровське середнє училище землеробства Катеринославського губернського земства з шестирічним терміном навчання. У 1915 році училищу присвоєно ім'я його засновника – Ераста Костянтиновича Бродського. До 1918 року навчальний заклад підготував 490 агрономів.

Протягом ХХ ст. навчальний заклад неодноразово змінював свій статус і назву, залишаючись при цьому провідним центром аграрної освіти:

1918–1923 рр. – Верхньодніпровська сільськогосподарська агропрофшкола з робітничим факультетом;

1923–1929 рр. – Ерастівський сільськогосподарський технікум на правах вищого навчального закладу (проведено 11 випусків фахівців з вищою освітою);

1929–1932 рр. – Криворізький сільськогосподарський інститут зернових культур, який у 1932 році переведено до Одеси;

1932–1988 рр. – Ерастівський сільськогосподарський технікум – середній спеціальний навчальний заклад;

1935–1998 рр. – заклад носив ім'я С. М. Кірова;

1941–1943 рр. – у період окупації діяльність закладу була призупинена, у приміщеннях розміщувався спочатку німецький, а згодом радянський шпиталь;

1988–1998 рр. – Ерастівський радгосп-технікум ім. С. М. Кірова із земельною площею 1136,4 га;

1998 р. – надано статус Ерастівського державного аграрного технікуму з повторним присвоєнням імені засновника Е. К. Бродського.



Рисунок 4. Елеваторний комплекс компанії “KADORR Agro Group” – “Зерно-Агро” в с-щі Вишневе.

У 1995 році головний навчальний корпус коледжу віднесено до пам'яток архітектури, а згодом відкрито новий навчально-лабораторний корпус. У 1999 році заклад урочисто відзначив 100-річний ювілей, який зібрав понад 4,5 тис. гостей. З 2003 року технікум увійшов до складу Дніпропетровського державного аграрного університету, ставши його структурним підрозділом. У 2006 році коледж відвідав онука засновника – Ераст Бикофф, підданий

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ВИШНІВСЬКА СТГ НА ПЕРІОД ДО 2027 РОКУ

Королівства Швеції. У 2009 році, у рік 110-річчя з дня заснування, навчальний заклад було реформовано у фаховий коледж.

За час свого існування навчальний заклад підготував близько 14 тис. фахівців аграрного профілю: агрономів-рільників, насінневодів, плодоовочівників, агрономів із захисту рослин, агролісомеліораторів, технологів, механіків та менеджерів сільськогосподарського виробництва. З 1989 року коледж започаткував підготовку фахівців фермерського спрямування, а з 2003 року – за напрямом "Сільське і лісове господарство" зі спеціалізаціями: плодоовочівництво, технологія і механізація аграрного виробництва, технологія і економіка аграрного виробництва, квітникарство.

Таким чином, науково-дослідна, аграрна та виробнича діяльність цих установ утворює потужний інноваційний кластер Вишнівської громади, який поєднує науку, виробництво, освіту та логістику, створюючи підґрунтя для сталого економічного розвитку території.



Рисунок 5. Адміністративна будівля Вишнівської селищної ради.

Коледж володіє потужною матеріально-технічною базою, що забезпечує високий рівень практичної підготовки студентів. До послуг здобувачів освіти – 36 навчальних кабінетів і лабораторій, обладнаних сучасними технічними засобами, два комп'ютерні класи, навчальні майстерні з цехами зварювання, обробки металів, слюсарної та ковальської справи, а також навчально-лабораторний цех переробки рослинницької продукції (борошномельне, круп'яне та олійне відділення). Заклад використовує власний спортивний комплекс зі стадіоном, бібліотеку з фондом понад 40 тис. примірників, колекційно-дослідне поле, виробниче поле площею близько 100 гектарів, віварій, навчальну пасіку та теплично-парникове господарство.

Таким чином, ВСП "Ерастівський фаховий коледж імені Е. К. Бродського" ДДАЕУ є не лише центром підготовки фахівців для аграрного сектору, але й важливим осередком історичної спадщини, освітньої традиції та культурної ідентичності Вишнівської громади. Його діяльність суттєво впливає на формування кадрового потенціалу, розвиток аграрного виробництва та зміцнення соціально-економічного потенціалу території.

На території Вишнівської селищної територіальної громади функціонують провідні науково-виробничі та аграрні підприємства, які формують основу економічного та науково-дослідного потенціалу регіону.

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ВИШНІВСЬКА СТГ НА ПЕРІОД ДО 2027 РОКУ

Ерастівська дослідна станція ДУ «Інституту зернових культур Національної академії аграрних наук України» (ІЗК НААН) була заснована у вересні 1933 р. як експериментальна база Українського науково-дослідного інституту зернового господарства. У 2011 р. вона увійшла до складу Інституту зернових культур НААН, ставши важливою складовою науково-виробничого комплексу України. Основними напрямками діяльності станції є виробництво елітного насіння сільськогосподарських культур, розвиток тваринництва та племінного конярства. Підприємство є одним із найбільших виробників елітного насіння зернових, олійних і кормових культур у регіоні. Загальна площа насінницьких посівів становить близько 2000 га, де щорічно вирощується понад 40 сортів, самоzapильних ліній та гібридів сільськогосподарських культур.



Рисунок 6. Водонапірна вежа в с-щі Вишневе, 1989 р.

Щороку обсяг виробництва насіння високих репродукцій становить близько 2200 т озимої пшениці, ярих зернових і зернобобових культур, 107 т соняшнику, а також до 350 т батьківських форм і гібридів першого покоління. Уся діяльність здійснюється на високому агрофоні з дотриманням сучасних технологічних стандартів. Переробка насіння кукурудзи проводиться на спеціалізованому заводі сезонною потужністю до 1000 т.

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ВИШНІВСЬКА СТГ НА ПЕРІОД ДО 2027 РОКУ

Важливим об'єктом аграрної інфраструктури є елеваторний комплекс компанії "KADORR Agro Group" – "Зерно-Агро", розташований у селищі Вишневе. Підприємство забезпечує цілорічне приймання, очищення, сушіння, зберігання та відвантаження зерна на автомобільний і залізничний транспорт. Потужність одночасного зберігання зерна в металевих силосах типу BVCA Bottom Silos становить 65 тис. т. До складу комплексу входить сучасна лабораторія з європейським обладнанням, яка забезпечує точний контроль якості зернових культур на всіх етапах – від приймання до зберігання. Діяльність підприємства сприяє розвитку логістичної та експортної спроможності громади.



Рисунок 7. Церква в селищі Вишневе.

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ВИШНІВСЬКА СТГ НА ПЕРІОД ДО 2027 РОКУ

Окремою сторінкою наукової спадщини громади є метеорологічна станція «Комісарівка», заснована у 1900 р. Ініціатором її створення став видатний землевласник і аграрій Є. К. Бродський, ім'ям якого нині названо місцевий фаховий коледж. Протягом своєї історії станція неодноразово модернізувалась, зберігаючи наукову спадкоємність і професійний авторитет. Серед її керівників – Н. Н. Малиновський, Я. Я. Матуз, С. М. Составський, В. С. Кулик, М. К. Белоус, К. І. Малоок.

Наразі на станції працює 7 фахівців. Метеорологічна станція «Комісарівка» має статус станції міжнародного значення – спостереження проводяться цілодобово, через кожні три години, а результати передаються до Українського гідрометцентру та обласного центру з гідрометеорології. Отримані дані активно використовуються у сільському господарстві, для моніторингу кліматичних умов і прогнозування врожайності. Начальнику станції К. І. Малооку присвоєно почесне звання «Почесний працівник гідрометслужби України».

Висновки:

- 1. Територія сучасної Вишнівської селищної територіальної громади має тривалу історію формування та розвитку, що бере свій початок у ХІХ столітті. Її становлення нерозривно пов'язане з утворенням і розбудовою залізничного вузла, який став поштовхом до економічного зростання регіону, а також із розвитком системи сільськогосподарської освіти, зокрема діяльністю ВСП «Ерастівський фаховий коледж ім. Е. К. Бродського» ДДАЕУ — одного з найстаріших аграрних освітніх осередків Придніпров'я.*
- 2. Попри значний історичний потенціал, більшість об'єктів культурної та архітектурної спадщини громади не збереглися до нашого часу або перебувають у незадовільному стані. Вони маловідомі для широкого кола туристів, що стримує розвиток зеленого, історико-культурного та краєзнавчого туризму на території громади. Потребує системного дослідження, відновлення та популяризації комплекс археологічних пам'яток, розташованих на околицях селища Вишневе, які мають значну історико-наукову цінність і можуть стати базою для створення локальних туристичних маршрутів.*
- 3. Громада має власні офіційні символи — герб і прапор, затверджені у встановленому законом порядку. Водночас логотип і бренд громади на сьогодні не розроблені, що створює передумови для реалізації окремого напрямку роботи у сфері територіального маркетингу та формування позитивного іміджу Вишнівської селищної територіальної громади.*

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ВИШНІВСЬКА СТГ НА ПЕРІОД ДО 2027 РОКУ

II. ЗАГАЛЬНА ХАРАКТЕРИСТИКА ТА ГЕОГРАФІЧНЕ РОЗТАШУВАННЯ ГРОМАДИ.**Розташування та адміністративно-територіальна характеристика громади.**

Вишнівська селищна територіальна громада розташована на північному сході Дніпропетровської області. Вишнівська селищна рада – адміністративно-територіальна одиниця та орган місцевого самоврядування в Кам'янському районі Дніпропетровської області. Адміністративний центр – селище Вишневе. Вишнівська селищна територіальна громада (далі – Вишнівська СТГ) створена відповідно до законів України «Про добровільне об'єднання територіальних громад», «Про співробітництво територіальних громад», «Про внесення змін до деяких законів України щодо визначення територій та адміністративних центрів територіальних громад» постанови Верховної Ради України від 17 липня 2020 року № 807-ІХ «Про утворення та ліквідацію районів» розпорядження Кабінету Міністрів України від 12 червня 2020 року № 709-р «Про визначення адміністративних центрів та затвердження територій територіальних громад Дніпропетровської області»



Рисунок 8. Розташування Вишнівської селищної територіальної громади на карті України.

В процесі реформи органів місцевого самоврядування та адміністративно-територіальної реформи за результатами добровільного об'єднання територіальних громад 8 вересня 2016 року шляхом об'єднання Вишнівської селищної ради і Лозуватської сільської ради П'ятихатського району відбулося утворення Вишнівської ОТГ.

Відповідно до розпорядження Кабінету Міністрів України до складу громади були включені території Вишнівської селищної, Лозуватської сільської та Комісарівської сільської рад. До складу громади входять 1 селище (Вишневе) і 9 сіл: Лозуватка, Комісарівка, Терно-Лозуватка, Іванівка, Ликошине, Новоукраїнка, Кулябкіне, Червоний Яр, Байківка.

До селищної ради обрано 22 депутати від 4 політичних партій, виконавчий комітет затверджено в кількості 17 осіб. Загальна чисельність апарату селищної ради складає 28 штатних одиниць.

З метою забезпечення представництва інтересів жителів населених пунктів Вишнівської селищної територіальної громади, рішенням Вишнівської селищної ради від 15 грудня 2021 року №49–1/VIII утворений Комісарівський старостинський округ, до складу якого входить село Комісарівка. Відстань від центру старостинського округу до адміністративного центру

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ВИШНІВСЬКА СТГ НА ПЕРІОД ДО 2027 РОКУ

селища Вишневе становить 12,0 км, що враховується при організації надання адміністративних, соціальних та комунальних послуг.

Вишнівська селищна територіальна громада географічно відноситься до центральної України та межує з:

- Лихівською сільською територіальною громадою;
- Вільногірською міською територіальною громадою;
- П'ятихатською міською територіальною громадою;
- Саксаганською сільською територіальною громадою.

Територія Вишнівської селищної територіальної громади згідно з адміністративно-територіальним устроєм України входить до складу Кам'янського району Дніпропетровської області.

Адміністративний центр громади.

Адміністративний центр об'єднаної територіальної громади – селище Вишневе знаходиться за 87 км від районного центру - м. Кам'янське та в 110 км від обласного центру - м. Дніпро.

В радіусі 30-70 км знаходяться великі населені пункти:

- м. Вільногірськ Дніпропетровської області на відстані 19 км;
- м. Жовті Води Дніпропетровської області на відстані 45 км;
- м. Кривий Ріг Дніпропетровської області на відстані 70 км.

Дніпропетровська область

Назва	Населення (тис.осіб)
Дніпровський	1179.3
Кам'янський	439
Криворізький	772.3
Нікопольський	262.6
Новомосковський	171.7
Павлоградський	163.3
Синельниківський	204.2



Рисунок 9. Розташування Вишнівської селищної територіальної громади на адміністративно-територіальній карті Дніпропетровської області.

По території громади проходять лише траси районного значення, які з'єднують населені пункти громади з сусідніми громадами та великими містами області.

Територія Вишнівської селищної територіальної громади розташована в межах Придніпровської височини. Поверхня переважно полого-хвиляста, лісова рівнина розділена ярами та балками. Клімат громади – степовий, атлантично-континентальний, із спекотним та посушливим літом і помірно м'якою зимою з частими відлигами. По території громади протікають річки Комісарівка та Лозуватка, площа водного дзеркала річок і ставків становить 22908,69 га, площа лісів – 1949 га.

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ВИШНІВСЬКА СТГ НА ПЕРІОД ДО 2027 РОКУ

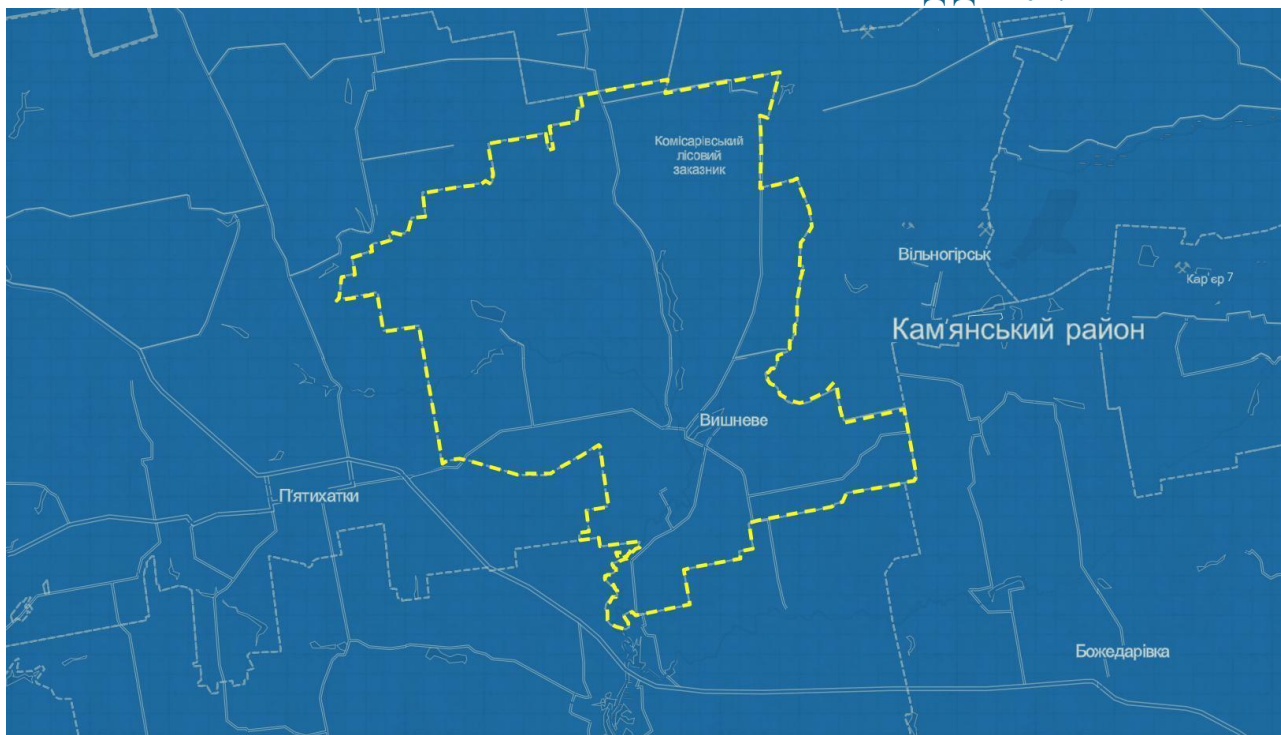


Рисунок 10. Територія та межі Вишнівської територіальної громади.

Найближча залізнична станція – Ерастівка Придніпровської залізниці, розташована в селищі Вишневе. Найближчі аеропорти: «Дніпро» (м. Дніпро) – за 119 км, «Кривий Ріг» (м. Кривий Ріг) – за 97,5 км.

Станом на 01.12.2024 року, чисельність населення громади становила близько 4239 осіб, площа території – 229,0869 км², що визначає низьку густоту населення і потребує ефективного планування соціальної та інфраструктурної політики.

Згідно класифікації функціонального типу територій, відповідно до підходу ЄС, Вишнівську селищну ТГ можна віднести до сільського типу територій, на якій забезпечено стабільне функціонування соціальної, освітньої та культурної інфраструктури, створені умови для всебічного розвитку мешканців та підвищення якості життя.

Адміністративна інфраструктура представлена Центром надання адміністративних послуг (ЦНАП), який забезпечує громадянам зручний та ефективний доступ до адміністративних послуг у сучасному форматі.

Соціальна та освітня інфраструктура Вишнівської селищної територіальної громади створює комплексні умови для розвитку дітей, молоді та дорослого населення, забезпечує доступ до медичних, освітніх та культурних послуг і є важливим ресурсом для підвищення якості життя мешканців громади.

Таблиця 1. Адміністративний поділ Вишнівської СТГ.

Адміністративний центр/ Старостинський округ	Назва населеного пункту	Відстань до адміністративного центру громади, км
Адміністративний центр	селище Вишневе	-
	с. Байківка	6
	с. Іванівка	9
	с. Лозуватка	4
	с. Ликошине	14
	с. Новоукраїнка	16
	с. Терно-Лозуватка	5
	с. Червоний яр	9
Комісарівський старостинський округ	с. Кулябкіне	7
	с. Комісарівка	12

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ВИШНІВСЬКА СТГ НА ПЕРІОД ДО 2027 РОКУ

На території Вишнівської селищної територіальної громади сформована розвинена економічна й аграрна інфраструктура, яка сприяє виробничій діяльності, розвитку аграрного потенціалу, створенню робочих місць для місцевого населення, а також забезпечує сталий розвиток агропромислового комплексу, підтримує місцеве виробництво та створює сприятливі умови для залучення інвестицій, розвитку підприємництва та підвищення економічного потенціалу громади.

Характеристика Дніпропетровської області та Кам'янського району.

Дніпропетровська область розташована на південному сході України, на обох берегах річки Дніпро, що є важливим природним і транспортним коридором регіону. Територія області характеризується різноманітним рельєфом, який поєднує Придніпровську височину, степові та лісостепові ділянки, багаті на родючі ґрунти. Клімат області – помірно континентальний, із теплим літом і м'якою зимою, що сприяє розвитку агропромислового комплексу.

Область є одним з провідних промислових центрів України, з розвинутою металургійною, машинобудівною, хімічною та енергетичною галузями. Велике значення має сільське господарство, зокрема вирощування зернових, олійних та овочевих культур, розвиток садівництва, тваринництва і переробної промисловості.

Кам'янський район входить до складу Дніпропетровської області і охоплює території Вишнівської селищної територіальної громади. Район характеризується розвинутою транспортною мережею, зокрема залізничними вузлами, які забезпечують зв'язок із промисловими центрами регіону. Природні умови району – полого-хвилясті рівнини, річки та ставки, створюють сприятливі умови для розвитку сільського господарства та агротуризму.

Таким чином, Дніпропетровська область і Кам'янський район створюють стратегічні передумови для економічного розвитку, розвитку агропромислового комплексу, промисловості та соціальної інфраструктури, у тому числі для ефективного функціонування Вишнівської селищної територіальної громади.

Порівняльна характеристика Вишнівської селищної територіальної громади та подібних громад.

Для порівняння основних показників розвитку Вишнівської селищної територіальної громади обрано:

Лихівську селищну територіальну громаду, яка є сусідньою громадою та має подібну структуру соціальної інфраструктури.

Саксаганську сільську територіальну громаду, яка є сусідньою громадою та має подібну структуру соціальної інфраструктури.

Основні порівняльні характеристики вище вказаних громад подано у таблиці нижче.

Таблиця 2. Порівняльна характеристика Вишнівської СТГ з сусідніми та подібними громадами.

Показник	Вишнівська селищна ТГ	Лихівська селищна ТГ	Саксаганська сільська ТГ
Загальні відомості			
Площа громади, кв. км	229,09	467,94	402,56
Чисельність населення станом на 01.01.2025, тис. осіб	4,23	3,53	6,04
Кількість населених пунктів, які входять до територіальної громади, од.	10	26	19
Соціально-гуманітарна сфера			
Кількість ЗДО	3	3	4
Кількість навчальних закладів	3	3	7
Кількість закладів позашкільної освіти	1	0	0
Кількість закладів ПТО (коледжів)	1	0	1
Заклади охорони здоров'я	4	7	6
Заклади культури	6	13	15
Бюджет (за 9 місяців 2025 року)			

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ВИШНІВСЬКА СТГ НА ПЕРІОД ДО 2027 РОКУ

Доходи загального фонду на 1-го мешканця (грн)	6264	11488	6733
Видатки загального фонду на 1-го мешканця (грн)	8771	14766	10100
Капітальні видатки на 1-го мешканця (грн)	172	530	1964
Рівень дотаційності бюджетів (%)	10%	11%	13%
Видатки на утримання апарату управління на 1 мешканця (грн)	2402	4289	2122
Видатки на загальну середню освіту на 1-го учня (грн)	36831	51617	48948
Питома вага місцевих податків і зборів у доходах загального фонду (%)	48,59%	70,68%	55,43%

Більшість громад-сусідів у межах Кам'янського району мають схожі природні ресурси, екологічні проблеми та демографічні процеси, що формує спільні виклики та можливості для регіонального розвитку. Важливим аспектом соціально-економічної інтеграції є зв'язки Вишнівської селищної територіальної громади з сусідніми громадами, що проявляється у торговельно-економічних відносинах населення, транспортному сполученні, спільних освітніх і медичних програмах, а також у спільному баченні реалізації регіональних інвестиційних та соціальних проєктів.

Такі взаємозв'язки дозволяють громадам залучати додаткові ресурси для розвитку інфраструктури, а також створюють передумови для спільної реалізації проєктів у сфері освіти, культури та екології.

Наближеність до цих міських громад є хорошою основою для розвитку міжмуніципального співробітництва, адже деякі проблеми та умови їх розв'язання можуть бути спільними, зокрема, у сфері розвитку туризму та рекреації, утримання бюджетних установ та надання різних суспільно-гуманітарних та соціально-культурних послуг населенню.

У процесі опрацювання можливостей міжмуніципального співробітництва Вишнівська селищна територіальна громада звернулася до сусідніх громад із пропозицією визначити потенційні напрями спільної діяльності. За результатами отриманого зворотного зв'язку визначено коло перспективних партнерств. Зокрема, Саксаганська сільська територіальна громада відзначила готовність до співпраці у сфері поводження з твердими побутовими відходами – збирання, сортування, вивезення та утилізації, а також щодо впровадження міжмуніципальної мобільної моделі обслуговування з метою розширення доступу населення до публічних, соціальних та спеціалізованих сервісів. П'ятихатська міська територіальна громада запропонувала співпрацю у сферах медичного обслуговування, культури (зокрема, у частині збереження культурної спадщини) та освіти, з акцентом на інклюзивну освіту, фізичне виховання й спорт. Такі пропозиції створюють основу для формування дієвих механізмів партнерської взаємодії та реалізації спільних проєктів.

Таблиця 3. Порівняння деяких показників Вишнівської СТГ з сусідніми територіальними громадами Кам'янського району Дніпропетровської області.

Показники	За останній звітний період (2025 рік)		
	Вишнівська селищна СТГ	Лихівська сільська СТГ	Саксаганська сільська СТГ
Територія, км ²	229,09	467,94	402,56
Населення	4232	4787	7640
Зареєстровані безробітні	-	-	-
Середня заробітна плата	-	-	-

Висновки:

1. *Склад та адміністративний центр: Вишнівська селищна територіальна громада включає 10 населених пунктів та 1 старостинський округ, остаточно сформована у 2020 році. С-ще Вишневе є адміністративним центром громади. Територіальна громада*

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ВИШНІВСЬКА СТГ НА ПЕРІОД ДО 2027 РОКУ

межує з чотирма сусідніми громадами Дніпропетровської області, серед яких дві є міськими, а дві – сільськими.

2. Положення щодо великих населених пунктів: Громада розташована на деякій відстані від районного центру – міста Кам'янське, проте має зручне транспортне сполучення з містами Вільногірськ, П'ятихатки, Жовті Води, що дозволяє мешканцям громади отримувати необхідні послуги та користуватися соціально-економічними ресурсами сусідніх міських громад. Відстань до м. Кривий Ріг становить 70 км, що відкриває додаткові економічні та логістичні можливості.
3. Площа та населення: Територія Вишнівської СТГ охоплює 229,0869 км², чисельність населення становить близько 4 239 осіб, що визначає низьку густоту населення і створює специфічні виклики для розвитку інфраструктури, забезпечення послуг та соціальної підтримки жителів.
4. Транспортна інфраструктура: Наявне автомобільне сполучення є важливою складовою соціально-економічного розвитку громади, забезпечуючи доступ до адміністративних, освітніх, медичних та культурних послуг. Територією громади проходить залізниця, а в адміністративному центрі розташована станція Вишневе, що сприяє транспортній доступності та розвитку економічних зв'язків із регіональними центрами.

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ВИШНІВСЬКА СТГ НА ПЕРІОД ДО 2027 РОКУ

III. ПРИРОДНИЙ ПОТЕНЦІАЛ ГРОМАДИ.

Ландшафтні особливості рельєфу, характеристика ґрунтів та гідрологія, корисні копалини, кліматичні умови.

Ландшафтні особливості рельєфу. Територія Вишнівської селищної територіальної громади розташована в межах Придніпровської височини. Рельєф місцевості переважно пологохвилястий, що створює сприятливі умови для ведення сільського господарства та розвитку інфраструктури.

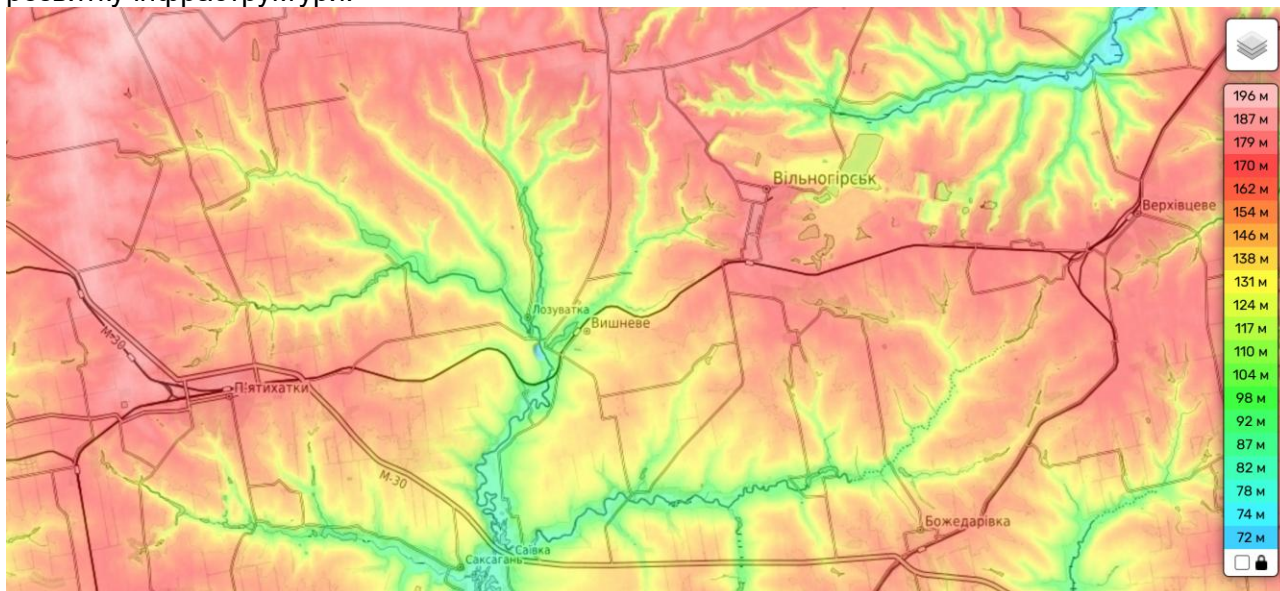


Рисунок 11. Рельєф Вишнівської селищної територіальної громади.

Вишнівська селищна територіальна громада розташована в Придніпровській височині, поверхня більшої частини території - полого-хвиляста, лісова рівнина розділена ярами та балками. Знаходиться в лісостеповій зоні. Вся територія громади розташована в межах Придніпровської височини. Клімат – атлантично-континентальний, із спекотним посушливим літом та помірно м'якою зимою, для якої характерні часті відлиги.

Характеристика ґрунтів.

Унікальність економіко-географічного положення Вишнівської селищної територіальної громади зумовлена її розташуванням на межі двох областей – Дніпропетровської та Кіровоградської. Територія належить до природної зони Лісостепу. Ґрунтовий покрив представлений переважно чорноземами звичайними середньогумусними, глибокими важкосуглинковими (шифр агропромислової групи 59е), а також іншими типами ґрунтів: 60е, 65е, 66е, 67е, 133е, 134е, 135е, 143е, 209е, 210е, 215е.

Структура земельного фонду.

У структурі земельного фонду громади переважають чорноземи звичайні та лучні. Середній бонітет ґрунтів становить 45 балів.

Таблиця 4. Земельні ресурси Вишнівської СТГ.

Категорія земель	Площа, тис. га	Відсоток до загальної площі, %
1. Площа земельного фонду	22,91	100
<i>в тому числі за структурою:</i>	-	-
забудовані/відведені під забудову	0,843	0,04
Сільськогосподарські, в т. ч.:	19,34	0,84
Рілля	16,37	0,71
Перелоги	-	-
Пасовища	2,63	0,11
Сіножаті	0,21	0,01
багаторічні насадження	0,098	0,004

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ВИШНІВСЬКА СТГ НА ПЕРІОД ДО 2027 РОКУ

Ліси та інші лісовкриті землі	2,02	0,09
Заболочені	0,002	0,00009
Відкриті землі без рослинного покриву	0,10	0,004
Води	0,24	0,01
Інші	-	-
2. Переважаючі ґрунти	-	-
Чорноземи типові, лучно-чорноземні та лучні ґрунти	21,76	95
Сірі-лісові та дернові ґрунти		

Загальна площа земельного фонду Вишнівської селищної територіальної громади становить 22908,69 га. Із них 19335,34 га припадає на сільськогосподарські угіддя, що складає близько 84 % від загальної площі земельних ресурсів громади.

Структура власності земельного фонду

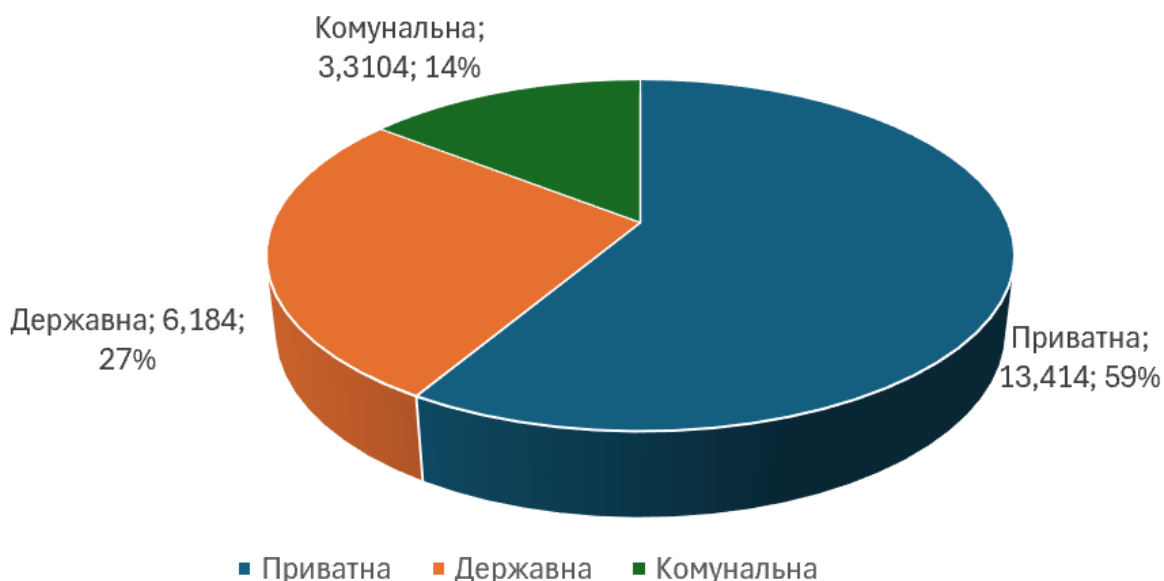


Рисунок 12. Структура власності земельних ресурсів Вишнівської СТГ, станом на 01.01.2026 року.

Більшість земельних ресурсів Вишнівської селищної територіальної громади перебуває у приватній власності – це 13414,30 га, що становить близько 59% від загальної площі земель громади. Приватні земельні ділянки представлені, зокрема, паями, землями, виділеними для ведення особистого селянського господарства, будівництва та обслуговування житлового будинку, садівництва, а також іншими видами приватного використання. Така структура власності визначає значну роль громадян у використанні земельних ресурсів, а також створює передумови для розвитку фермерства, садівництва та особистого підсобного господарства на території громади.

Таблиця 5. Структура земель за формою власності, станом на 1.01.2026 рік.

Земельні ресурси	Площа, тис. га	Опис
1.Приватна	13,414	Паї, землі надані для ведення особистого селянського господарства та будівництва і обслуговування житлового будинку, садівництва та інше
2.Державна	6,184	Рілля, ліси, болота, водний фонд, яри та крутосхили
3.Комунальна	3,3104	Сільськогосподарські землі, землі в межах населених пунктів

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ВИШНІВСЬКА СТГ НА ПЕРІОД ДО 2027 РОКУ

Разом	22,908	X
--------------	---------------	----------

Це потенційно відкриває можливості для громади в контексті розвитку малого та середнього приватного бізнесу.

Таблиця 6. Структура земельного фонду Вишнівської СТГ в розрізі категорій земель, станом на 01.01.2026 року.

Категорія земель	Площа, га
Площа територіальної громади, всього:	22908,69
у тому числі:	
в межах населених пунктів:	
-сільбищні	2285
-виробничі	0
-сільськогосподарські	1661,89
-природоохоронні та ландшафтно-рекреаційні, всього:	відсутні
у тому числі:	відсутні
-рекреаційно-туристичні	
-лісів	83
-озеленені	1,7
-водні поверхні/об'єкти	
-території природно-заповідного фонду	відсутні
-території природних ландшафтів, призначені для проведення науково-дослідних робіт	Ерастівська Дослідна станція
За межами населених пунктів:	
-сільбищні	0
-виробничі	0
-сільськогосподарські	16372,59
-природоохоронні та ландшафтно-рекреаційні, всього:	відсутні
у тому числі:	
-рекреаційно-туристичні	відсутні
-лісів	2018,41
-озеленені	
-водні поверхні/об'єкти	243
-території природно-заповідного фонду	
території природних ландшафтів, призначені для проведення науково-дослідних робіт	Ерастівська Дослідна станція

Слід зауважити, що наразі більша частина земель (13414,30 га або 59 %) призначена для товарного с/г виробництва внаслідок розпаювання і переважно використовується або орендується місцевими великими сільськогосподарськими підприємствами.

Таблиця 7. Структура земель Вишнівської СТГ за цільовим призначенням, станом на 1.01.2026 р.

Земельні ресурси	Площа, тис. га	Опис
Для ведення фермерського господарства	0,556	Передано в оренду та постійне користування для ведення фермерського господарства
Для товарного с/г виробництва	8,945	Земельні ділянки передані у власність громадянам під час проведення розпаювання земель
Для ведення особистого підсобного господарства	0,439	Передано у власність та користування громадянам для ведення особистого селянського господарства

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ВИШНІВСЬКА СТГ НА ПЕРІОД ДО 2027 РОКУ

Для індивідуального садівництва	0,001	Передано у власність для індивідуального садівництва.
Для городництва	0	Передано в оренду громадянам для городництва
Ділянки для здійснення несільськогосподарської підприємницької діяльності	0,0073	Використовується суб'єктами підприємницької діяльності
Для сінокосіння і випасання худоби	2,077	Використовуються громадянами для сінокосіння та випасання худоби
Для будівництва обслуговування житлового будинку та господарських будівель і споруд (присадибні ділянки)	0,843	Земельні ділянки, які використовуються громадянами для будівництва та обслуговування житлового будинку
Для будівництва індивідуальних гаражів	0,0002	Передано у власність громадянам для індивідуальних гаражів
Для будівництва та обслуговування будівель громадських та релігійних організацій	0,00094	Землі надані для обслуговування релігійних організацій
Для ведення лісового господарства і пов'язаних з ним послуг	1,949	Перебувають в постійному користуванні підприємств ДП «Петриківське лісове господарство».
Для будівництва та обслуговування будівель торгівлі	0,0005	Перебувають в оренді та власності закладів торгівлі
Для обслуговування закладів та установ	0,011	Перебувають в постійному користуванні та оренді закладів установ та організацій
Землі промисловості	0,0334	Землі зайняті підприємствами промисловості
Землі транспорту	0,299	Землі зайняті підприємствами транспорту
Землі оборони	0,0008	ДСНС, МВС
Землі запасу	2,626	Не надані у власність та користування землі запасу
Землі резерву	0,027	Землі резервного фонду
Землі загального користування	0,294	Землі, які використовуються для потреб місцевих жителів
Всього	18,170	X

Лісові ресурси.

Лісові масиви займають 1,994 тис. га, що становить 9 % від загальної площі громади. Основні породи дерев – акація, дуб, береза, липа, клен. Землі, покриті лісами, визначені як лісгосподарські землі та займають площу 1949 га. На території громади здійснює діяльність лісгосподарське підприємство, ДП «Петриківське лісове господарство» які відповідають за ведення лісового господарства, охорону та відтворення лісових ресурсів.

Станом на сьогодні на території громади мисливських угідь немає, а ділянки, які раніше могли мати таке призначення, не надані в користування.

Природно-заповідний фонд.

Природно-заповідний фонд громади наразі відсутній – спеціально охоронюваних територій загальнодержавного або місцевого значення, у тому числі заказників чи заповідних зон, не сформовано. Наявні ділянки з обмеженим природокористуванням або місцевими природоохоронними функціями поки що не визначені, а загальна площа таких територій складає 1949 га, що становить 9 % від загальної площі земельного фонду громади.

Таким чином, лісовий ресурс громади є обмеженим, а природно-заповідна складова фактично відсутня, що створює виклик щодо збереження біорізноманіття та розвитку екологічного туризму. Водночас існуючі лісові масиви можуть стати основою для формування зон рекреаційного та природоохоронного значення у майбутньому.

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ВИШНІВСЬКА СТГ НА ПЕРІОД ДО 2027 РОКУ

Водні ресурси.

Гідрографічна сітка території Вишнівської селищної територіальної громади належить до водозбірного басейну річки Дніпро, що визначає стратегічне значення громади для регіональної водної інфраструктури.

За результатами інвентаризації водних об'єктів та обліку поверхневих вод, територією громади протікають три річки: Комісарівка, Лозуватка та Басейн Кринички.

Крім того, на території громади розташовані 13 ставків та 3 водосховища. Загальна площа водного дзеркала річок, ставків та дамб становить 243 га. Найбільша річка громади – Лозуватка, яка також відноситься до басейну Дніпра. Ставки займають близько 33 % загальної площі водного дзеркала, що свідчить про переважання штучних водних об'єктів у структурі водних ресурсів.

Переважна більшість водних об'єктів (за площею водного дзеркала 231,0813 га) не передано в оренду. На території громади один ставок площею водного дзеркала 12,2347 га передано в оренду терміном на 49 років гр. Малооку В.Б.

Таблиця 8. Інформація про річки на території Вишнівської територіальної громади.

№ з/п	Назва річки	Довжина річки в межах України/громади	Площа водозбору, км ² (відповідно до геопорталу)	За класифікацією річок (ст. 79 Водного кодексу України)
Суббасейн середнього Дніпра				
1.	Лозуватка	23	20	мала
2.	Комісарівка	24	7,35	мала

Корисні копалини.

На території Вишнівської селищної територіальної громади не зареєстровані активні родовища корисних копалин. У минулому на території громади функціонував гранітний кар'єри, які наразі фактично не працюють і перебувають у власності АТ «Укрзалізниця». Розробка корисних копалин на даний час не здійснюється, що обмежує можливості громади щодо промислового видобутку природних ресурсів.

Щодо водних надбань, територія громади має обмежені ресурси підземних вод. На сьогодні функціонують дві артезіанські свердловини, однак ситуація з централізованим водопостачанням є проблемною – зношеність трубопроводів та мереж значно впливає на якість та стабільність водопостачання. Попри це, вода зі свердловин використовується для виробничих та технічних потреб громади, що підкреслює її важливість як стратегічного природного ресурсу.

З інших ресурсів надр громади наявні запаси піску, глини та торфу, проте вони не використовуються у промисловому масштабі та можуть стати потенційним резервом для розвитку місцевого будівництва чи приватного сектору.

Кліматичні умови.

Клімат Вишнівської селищної громади має характеристики помірно-континентального типу помірного кліматичного поясу. Середня температура січня - 3,7 С, липня +21,4 С, кількість опадів становить 480 - 580 мм/рік, що випадають переважно влітку у вигляді дощів.

Формування погоди області зумовлюється впливом антициклонних повітряних мас зі сходу Євразії, які забезпечують суху та спекотну погоду влітку та холодну зимову погоду. Приблизно третина днів у році характеризується впливом вологих повітряних мас із північної та центральної Атлантики, що сприяє випадінню опадів.

З атмосферних явищ в громаді спостерігаються тумани, грози (до 40 днів у рік), ожеледь, хуртовини, рідко бувають град та суховії.

Наразі кліматичні зміни не мають суттєвого впливу на місцеву економіку, життєвий простір поселень та енерго- і водопостачання громади, проте подальший моніторинг погодних умов є важливим для планування соціально-економічного та екологічного розвитку території.

Поточний стан атмосферного повітря.

Динаміка викидів забруднюючих речовин від стаціонарних джерел у громаді невідома через відсутність стабільної системи моніторингу, а також через відсутність оновленої інформації у контексті новоутворених адміністративних районів та територіальних громад.

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ВИШНІВСЬКА СТГ НА ПЕРІОД ДО 2027 РОКУ

Розрахунок обсягів викидів шкідливих речовин та парникових газів від пересувних джерел, у тому числі автотранспорту, останніми роками не здійснювався.

Основними джерелами забруднення атмосферного повітря були підприємства агропромислового комплексу та автомобільний транспорт. Головними причинами погіршення стану повітря є недотримання технологічного режиму експлуатації пилогазоочисного устаткування, низькі темпи впровадження сучасних технологій очищення викидів, пошкодження покриття автомобільних доріг та відсутність нейтралізаційних приладів на автотранспорті.

Поверхневі води.

Найбільший істотний вплив на поверхневі води у громаді чинять агропромислові комплекси, меліорація та сільське господарство, що призводить до значного погіршення екологічного стану річок, ставків та їхніх приток. На території громади не проводиться систематичний гідроекологічний моніторинг водних об'єктів, що ускладнює оцінку їх фактичного стану та ступеня забруднення. Більшість поверхневих та підземних вод не охоплені спостереженнями, що створює ризики для забезпечення населення та господарських потреб якісною водою. Наявні ставки, водойми та притоки річок потребують регулярного очищення та підтримки належного екологічного стану. Відсутність належного догляду за водними об'єктами посилюють ризик деградації ресурсів громади.

Стан водних ресурсів.

Забезпечення населення питною водою здійснює комунальне підприємство КП «Вишневе». На території громади функціонують дві артезіанські свердловини, однак централізоване водопостачання перебуває у критичному стані. Інфраструктура водопроводу значною мірою зношена, старі труби та насосні станції не забезпечують стабільної подачі води. Це створює ризики аварійних ситуацій та обмежує можливості для розвитку громади. Використання води суб'єктами господарювання проводиться відповідно до державних норм, скид неочищених стічних вод у поверхневі водні об'єкти не зафіксовано.

Таблиця 9. Використання води у Вишнівській СТГ у 2025 році, млн. м³.

Показник	Значення
Кількість комунальних підприємств, що надають послуги водопостачання (одиниць)	1
Кількість споживачів питної води в селищі, осіб	632
Кількість договорів на послуги з водопостачання	446

Водопостачання та водовідведення.

Більшість населених пунктів громади забезпечені якісною питною водою завдяки індивідуальним колодязям та свердловинам, якими користуються мешканці для власних потреб. Централізоване водопостачання надається лише у с-ще Вишневе КП «Вишневе», проте вода в цьому випадку є технічною, а стан водомереж та систем водопостачання оцінюється як незадовільний. Експлуатаційний стан водомереж та систем водопостачання за даними КП «Вишневе» становить задовільний рівень. Така ситуація потребує вирішення проблем першочергового ремонту та модернізації інфраструктури для забезпечення надійного централізованого водопостачання.

Таблиця 10. Водопостачання та водовідведення в Вишнівській СТГ.

Показники	2024	2025
Протяжність мереж водопостачання у селищі Вишневе, км	8	8
Протяжність мереж водовідведення у селищі Вишневе, км	Відсутні дані	Відсутні дані
Споживання питної води у селищі Вишневе, тис. м ³ - всього, у т. ч.:	10,5	10,9
- населення	9,7	10
- підприємства	0,8	0,9

Стан ґрунтів.

Нераціональне використання земель без чіткого екологічного, економічного та

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ВИШНІВСЬКА СТГ НА ПЕРІОД ДО 2027 РОКУ

соціального обґрунтування призводить до виникнення численних негативних явищ як екологічного, так і економічного характеру. Зокрема, процеси водної та вітрової ерозії земель, а також інші несприятливі явища переважно зумовлені нехтуванням принципами еколого-безпечного природокористування. Надмірне розширення площ ріллі за рахунок схилкових земель порушує екологічно збалансоване співвідношення земельних угідь, що спричиняє деградацію, забруднення та виснаження земельних ресурсів громади.

Водна та вітрова ерозії є найбільш суттєвими чинниками зниження продуктивності ґрунтів. Інтенсивне сільськогосподарське використання земель спричиняє зменшення родючості ґрунтів через переущільнення, втрату грудкувато-зернистої структури, зниження водопроникності та аераційної здатності, з усіма негативними екологічними наслідками. За антропоекологічною оцінкою сумарного пестицидного навантаження на ґрунти (в умовних одиницях Кс), показники перебувають у середині загальноукраїнського діапазону і оцінюються як несприятливі.

Для підвищення родючості ґрунтів та підтримання позитивного балансу поживних речовин необхідне застосування комплексу агротехнічних заходів. Особливе значення мають систематичне внесення мінеральних і органічних добрив, оптимізація сівозмін, використання ґрунтозахисних технологій та заходів з боротьби з ерозією. Такі заходи забезпечують не лише відновлення та збереження ґрунтового потенціалу, а й стійкий розвиток агропромислового комплексу громади.

Поводження з відходами.

В Дніпропетровській області розроблявся Регіональний план управління відходами до 2030 року, у якому визначено кластери управління побутовими відходами. Відповідно до цього документу, на території Вишнівської селищної територіальної громади не передбачено створення власного полігону ТПВ. Планувалося, що найближчий полігон буде розташований на території Вільногірської міської територіальної громади, проте його будівництво наразі не здійснене.

Послуги з управління твердими побутовими відходами у громаді надають самі мешканці та сільськогосподарські підприємства, тоді як комунальне підприємство не здійснює централізованого збору та утилізації сміття. Унаслідок цього на території громади існують стихійні сміттєзвалища, які не відповідають сучасним санітарним та екологічним нормам. Робота з санітарної очистки населених пунктів проводиться переважно заявковим способом, без застосування контейнерного збору ТПВ у зоні багатоквартирної забудови та без організованого вивезення у приватному секторі.

На сьогоднішній день тарифи на вивезення сміття не застосовуються для більшості населення сіл громади, а організація сортування та утилізації ТПВ залишається не вирішеною. Діючі сміттєзвалища не відповідають сучасним вимогам і правилам ДБН. Відсутність централізованого полігону та системи регулярного збору і сортування відходів створює загрозу екологічному стану громади, забрудненню земель і водних об'єктів, а також погіршенню санітарних умов для мешканців.

Наразі вирішення питання організації ефективного збору, сортування та утилізації ТПВ є одним із пріоритетів у роботі місцевої влади, і без створення відповідної інфраструктури ситуація залишається складною та критичною.

Екологічна ситуація. Основні екологічні проблеми.

Загалом екологічна ситуація в громаді є достатньо сприятливою. КП «Вишневе» виконує роботи з благоустрою населених пунктів громади (скошування трави, впорядкування узбіччя доріг та розчистка вулиць від снігу) за кошти бюджету громади. Це забезпечує позитивний вплив на стан рослинності в населених пунктах громади та поліпшує стан довкілля.

Спеціалізація економіки громади у сільському господарстві не завжди позитивно діє на якість атмосферного повітря, стан водних ресурсів та ґрунтів. Негативний вплив на довкілля справляють агровиробники через мало контрольоване використання добрив та отрутохімікатів при обробленні полів. Особливо це небезпечно для різноманіття навколишньої фауни. Вплив на рівень захворюваності місцевих мешканців не вивчався.

Серед низки екологічних проблем, що мають місце в Дніпропетровській області, а відтак і в Вишнівській СТГ, особливо гостро стоїть проблема поводження з відходами. Проблеми у сфері поводження з твердими побутовими відходами на території області дійсно досягли високого рівня загострення. Стан місць видалення твердих побутових відходів становить

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ВИШНІВСЬКА СТГ НА ПЕРІОД ДО 2027 РОКУ

реальну небезпеку для довкілля та населення, що проживає на прилеглих територіях. На більшості їх відсутні спеціальні природоохоронні споруди та системи екологічного моніторингу, не визначені технологічні карти, накопичення сміття проводиться безсистемно, ущільнення та присипка ґрунтом здійснюється не своєчасно або взагалі не проводиться, не ведеться облік відходів, не відновлюється або відсутнє обвалування, прилегла територія засмічена відходами.

Через відсутність в регіоні сміттєпереробних та сортувальних комплексів, на полігони та сміттєзвалища потрапляє значна частина відходів, які мають ресурсну цінність і підлягають переробці та утилізації. Основну масу відходів як вторинної сировини складають тара (упаковка) від продуктів харчування та продукції споживання населенням. В області існує нагальна проблема з впровадження інноваційних технологій у сфері охорони навколишнього природного середовища, зокрема для вирішення проблем поводження з твердими побутовими відходами. Питання будівництва сміттєпереробних комплексів (хоча б для економічно розвинутих територій) є досить актуальним для регіону, і його вирішення в певній мірі дало б вагомий поштовх для зменшення навантаження на довкілля та підвищення економічного потенціалу відповідних територій.

Тверді побутові відходи є одним із найбільших забруднювачів навколишнього середовища та негативно впливає на всі його компоненти. Ситуація ускладнюється й тим, що зберігається значний розрив між обсягами накопичених відходів і обсягами їх знешкодження та використання.

Стан поводження з твердими побутовими відходами на теренах громади (тобто IV – V класу) має проблеми подібні для значної кількості громад України. По селах переважають стихійні сміттєзвалища.

Однією з важливих проблем громади є постійне явище традиційного сезонного задимлення внаслідок весняного та осіннього спалювання листя, трави, соломки та інших органічних і неорганічних решток. Це не тільки значно забруднює повітря, а також знищує важливе різноманіття комах у верхніх шарах ґрунту. Загрозливим став процес замулення водних ресурсів – всіх річок та ставків.

В навколишніх лісах головною проблемою є – короїд, що знищує дерева. Впливають на ріст і довговічність дерев та поширення шкідників переважно глобальні кліматичні зміни, але й місцевий вплив людей є вагомим.

Таким чином, для громади характерна наявність низки проблем екологічного характеру, основними з яких є:

- Проблема розміщення та захоронення твердих побутових відходів.
- Відсутність центрів переробки та сортування сміття.
- Незадовільний стан водопровідних мереж.
- Низький рівень забезпечення населення послугами централізованого водопостачання.
- Надмірне і неефективне використання хімікатів сільськогосподарськими виробниками.
- Низька громадська активність та грамотність населення в питаннях екологічної безпеки, громадського контролю за впливом прийнятих рішень на екологічний стан громади.
- Відсутня система екологічного моніторингу.

Висновки:

1. На території Вишнівської громади найбільш поширені чорноземи. Ґрунти громади відносяться до якісних земель Дніпропетровської області, більшість з яких придатні для ведення ефективного сільського господарства.

2. Землі сільськогосподарського призначення займають майже 19883,788 га, що складає 86.7% території громади, а їх основна частина використовується як рілля, що дає громаді, в комплексі з раціональним використанням, потужний сільськогосподарський потенціал. Головним ризиком для земельних ресурсів залишатиметься нераціональне землекористування, деградація та виснаження ґрунтів внаслідок інтенсивного ведення сільського господарства, самовільне землекористування без правовстановлюючих документів тощо.

3. Лісові масиви Вишнівської територіальної громади розташовані на 1949 га, що складає 8.5% її території. На території громади працює підрозділ державного підприємства лісового господарства.

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ВИШНІВСЬКА СТГ НА ПЕРІОД ДО 2027 РОКУ

4. Природно-заповідний фонд Вишнівської селищної територіальної громади – відсутній.

5. На території громади немає родовищ корисних копалин. Раніше функціонував гранітний кар'єр, який нині фактично не працює і перебуває у власності АТ «Укрзалізниця».

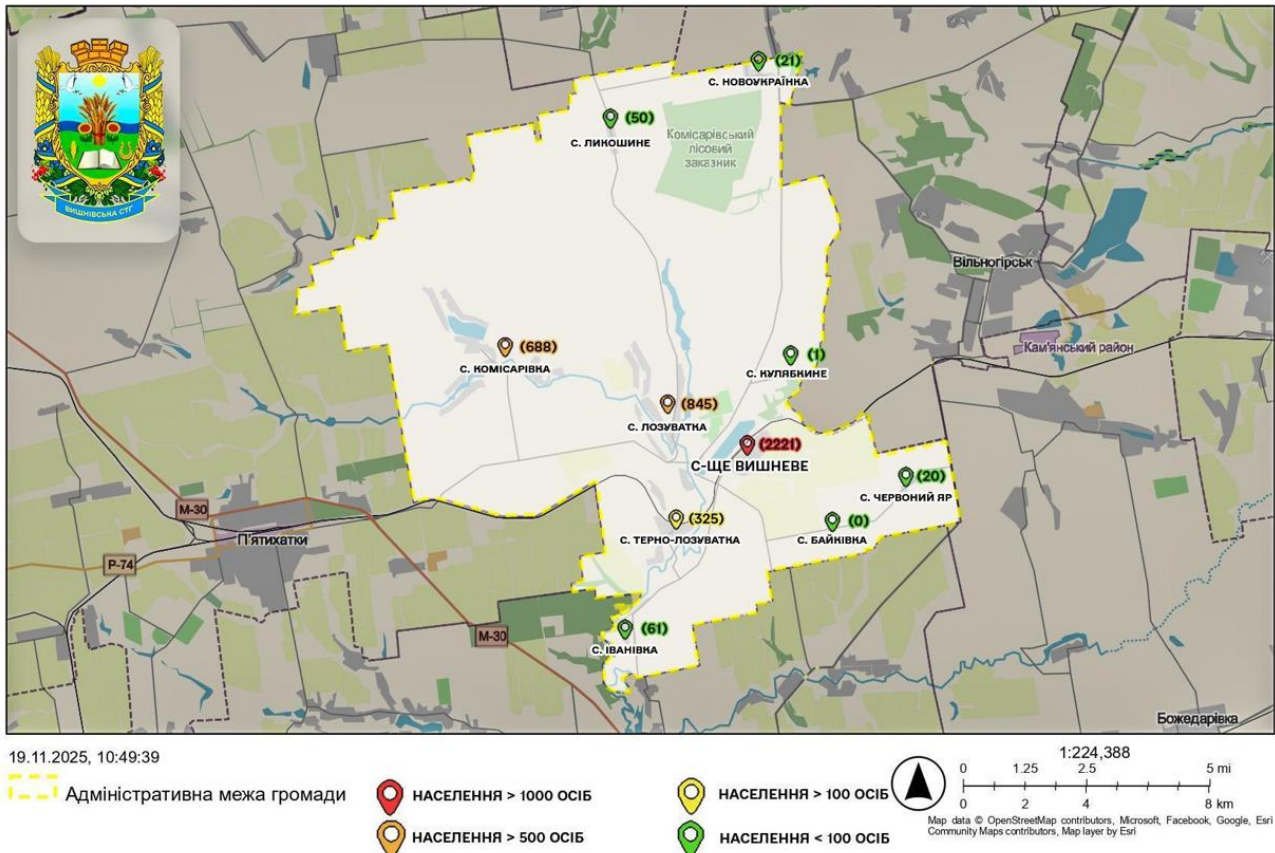
6. Загалом екологічна ситуація в громаді є достатньо задовільною. Присутність промислових підприємств-забруднювачів та спеціалізація економіки громади у сільському господарстві та переробці не критично впливають на якість атмосферного повітря, стану водних ресурсів та ґрунтів.

7. Для громади характерна наявність низки проблем екологічного характеру, основними з яких є: відсутність сертифікованого полігону ТПВ, який би відповідав сучасним вимогам, відсутність центрів переробки та сортування сміття, незадовільний стан водопровідних мереж, недостатній рівень забезпечення населення послугами централізованого водопостачання, надмірне і неефективне використання хімікатів сільськогосподарськими виробниками, відсутня система екологічного моніторингу.

IV. ХАРАКТЕРИСТИКА НАСЕЛЕННЯ ТА ТРУДОВИХ РЕСУРСІВ.**Населення Вишнівської територіальної громади.**

Останніми роками соціально-економічна ситуація в Україні докорінно змінила життя населення. Перебудова економічних відносин в умовах спаду виробництва, інфляції, зміни форм власності привела до різкого зниження рівня життя населення, зменшення кількості народжуваності, зменшення його платоспроможності, розмежування суспільства за рівнем доходів, зростання безробіття, збільшення рівня смертності.

Вишнівська громада переживає стійкий період демографічного старіння, що виражається у зростанні чисельності осіб, старших працездатного віку. Безробіття та старіння населення є одними із деструктивних чинників соціально-економічного розвитку громади.

Вишнівська селищна територіальна громада: населення**Рисунок 13. Схема розселення населення Вишнівської СТГ.**

В громаді мешкає близько 4,2 тис. громадян. Частка населення Вишнівської селищної ТГ становить *менше 1%* від загальної його чисельності у Кам'янському районі. За результатами розгляду кількості населення серед інших громад Дніпропетровщини, населення Вишнівської селищної ТГ займає *менше 0,15%* від загальної кількості населення в Дніпропетровській області.

Таблиця 11. Порівняння характеристик населення у Вишнівській СТГ Кам'янського району Дніпропетровської області у 2025 р.

Назва	Площа, км ²	Площа СТГ у % до загальної площі громади/району/області	Кількість населення, осіб	Кількість населення СТГ у % до загальної кількості населення громади / району / області (густота населення осіб/км ²)
Вишнівська СТГ	229,087	-	4232	-
Кам'янський район	4818.12	4,75	434898	0,97
Дніпропетровська область	31974	0,72	3093200	0,14

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ВИШНІВСЬКА СТГ НА ПЕРІОД ДО 2027 РОКУ

У Вишнівській селищній територіальній громаді притаманні тривалі негативні демографічні процеси. Смертність перевищує народжуваність у понад півтора рази. Причому населення сіл зменшується швидше, ніж в селищі. До цього додається трудова міграція мешканців працездатного віку. Для з'ясування демографічної ситуації впродовж тривалого періоду варто проаналізувати демографічні показники у територіальній громаді на основі доступних даних та оцінок. У таблиці нижче показано приблизну чисельність наявного населення громади в розрізі населених пунктів станом на 01.01. 2026 року.

Таблиця 12. Чисельність населення у Вишнівській СТГ, станом на 01.01.2026 р.

Назва	Населення, осіб
Громада, всього в т. ч.:	4232
селище Вишневе	2221
с. Байківка	0
с. Іванівка	61
с. Лозуватка	845
с. Ликошине	50
с. Новоукраїнка	21
с. Терно-Лозуватка	325
с. Червоний Яр	20
с. Кулябкіне	1
с. Комісарівка	688

Всі останні роки цього та минулого десятиліття у Вишнівській селищній ТГ притаманні тривалі негативні демографічні процеси. Можна припустити, що найбільше молодь та люди працездатного віку мігрують в міста України (Дніпро, Кам'янське, Кривий Ріг, Вільногірськ, Київ), а також до сусідніх країн: Польща, Чехія, Німеччина та інших країн ЄС.

За період 2021-2025 років у Вишнівській громаді кількість населення постійно зменшувалась. Причиною скорочення чисельності є негативний природний приріст населення та негативні міграційні процеси. Це дає підстави зробити висновок, що демографічні тенденції у територіальній громаді носять постійний негативний характер.

Впродовж останніх трьох років динаміка чисельності мешканців населених пунктів, які складають Вишнівську громаду, має негативний характер – чисельність їх мешканців щороку зменшується. Хоча цифри зменшення населення по роках незначні, але за останні 5 років громада втрачала в середньому щороку більше як 30 мешканців. Тенденція зменшення населення по роках зберігається і впродовж тривалого часу не змінюється, а демографічна ситуація постійно погіршується.

Слід також зауважити, що темпи зменшення населення у сільських населених пунктах, які увійшли до складу Вишнівської громади відповідає середнім темпам зменшення населення у Дніпропетровській області. При цьому, населення у сільській місцевості зменшується практично в два рази швидшими темпами, ніж у адміністративному центрі громади – селищі Вишневе. Це може свідчити про трудову чи внутрішньорегіональну міграцію з сіл до найближчих чи віддалених міст з метою пошуку роботи.

Таблиця 13. Динаміка природного та міграційного руху населення у Вишнівській СТГ, станом на 1 січня відповідного року.

Показники	2022	2023	2024
Народжені	21	15	7
Померлі	91	53	38
Природний приріст	-70	-38	-31
Прибулі	98	68	80
Вибулі	33	117	33
Сальдо міграції	65	-49	47
Загальне збільшення (зменшення)	-5	-87	6

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ВИШНІВСЬКА СТГ НА ПЕРІОД ДО 2027 РОКУ

Типовою є структура населення у громаді: більше 55% – жінки, менше 45% – чоловіки. Якщо в підлітковому та середньому (15–35 років) віці серед населення переважають чоловіки, то в інших вікових категоріях – жінки. Зрештою у віці понад 40 років жінок стає більше, ніж чоловіків і така тенденція тільки зростає та поглиблюється, рухаючись до вершини статево-вікової піраміди громади. Ці негативні для громади фактори, що відображають в т. ч. й наслідки воєнного стану, ризикований та нездоровий спосіб життя багатьох чоловіків призводять до критичних результатів та внаслідок цих процесів різко скорочується чисельність мешканців найбільш працездатного віку і зменшуються можливості громади для розвитку.

Серед причин смертності перші місця посіли: хвороби системи кровообігу, новоутворення, хвороб органів травлення та пов'язані з воєнними діями. Детальний прогноз стану здоров'я населення можливий лише після отримання локальних статистичних даних на рівні громади. Частка населення в адміністративному центрі громаді складає близько 53%, а отже сконцентроване переважно у селищі Вишневе. В структурі населення за гендерною ознакою в громаді переважають жінки – 53%.



Рисунок 14. Структура населення Вишнівської селищної територіальної громади за гендерною ознакою, %.

Негативні демографічні тенденції в громаді зосереджуються в усіх населених пунктах та адмінцентрі громади. Рівень смертності значно перевищує рівень народжуваності. Статевовікова піраміда населення сформована на підставі інформації та демографічних даних місцевої влади, а також спираючись на дані офіційного сайту Національної служби здоров'я України на основі статистики поданих декларацій про вибір лікаря первинної медичної допомоги.¹

Вишнівська громада є низькоурбанізованою громадою: показник щільності населення складає приблизно 18,43 осіб на 1 км² (середньообласний показник 20 осіб/км²). Найбільшими за чисельністю населення серед населених пунктів: с-ще Вишневе, с. Комісарівка, с. Лозуватка. Всі інші села мають населення менше за 500 осіб.

¹ <https://edata.e-health.gov.ua/e-data/dashboard/declar-stats>

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ВИШНІВСЬКА СТГ НА ПЕРІОД ДО 2027 РОКУ

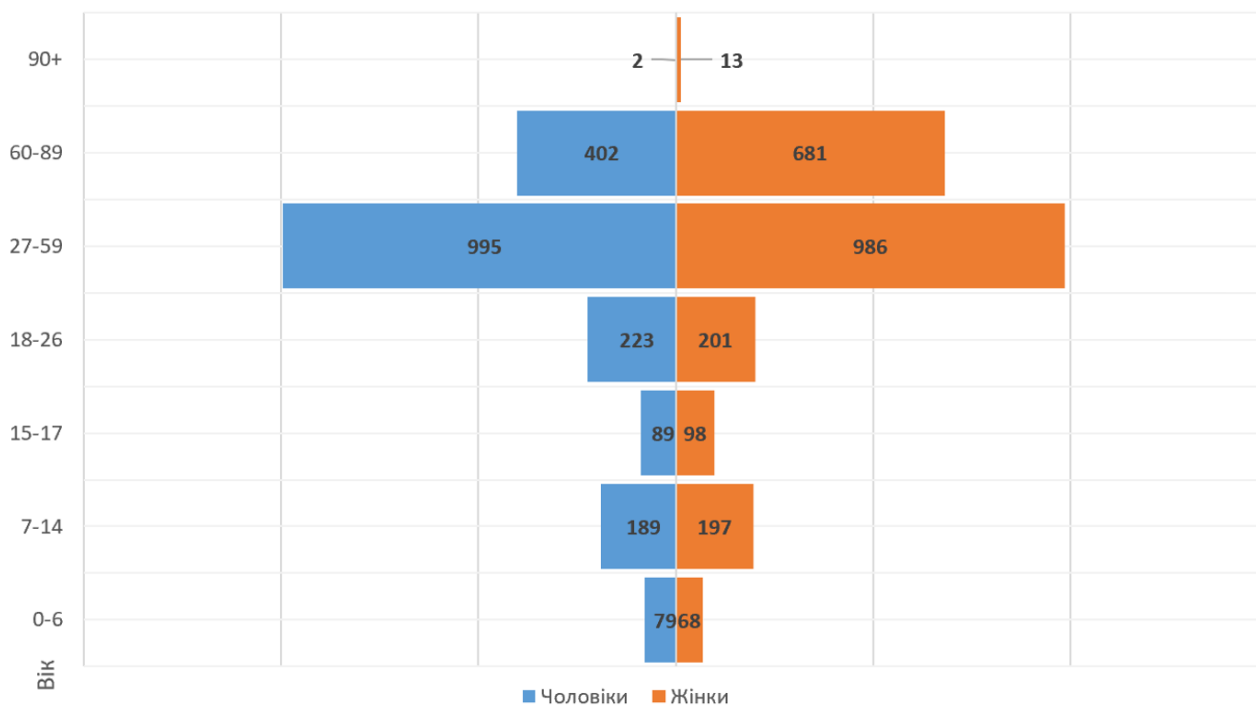


Рисунок 15. Статеві-вікова піраміда населення Вишнівської селищної територіальної громади.

В межах громади сформовано 1 старостинський округ. Чисельність населення у ньому є достатньо незначною. Середня кількість мешканців сільських населених пунктів в громаді складає близько 223 особи.

Таблиця 14. Статеві-віковий склад населення Вишнівської СТГ, станом на 01.01.2025 року.

Вік, роки	жінки	чоловіки
0-6	68	79
7-14	197	189
15-17	98	89
18-26	201	223
27-59	986	995
60-89	681	402
90+	13	2
всього	2244	1979

Представлена статеві-вікова піраміда дозволяє зробити припущення та говорити про такі попередні висновки й демографічні прогнози:

- кількість народжуваних дітей в громаді буде й надалі невпинно зменшуватись;
- кількість дітей в школах за наступні 5-7 років може зменшитись вдвічі;
- кількість людей працездатного віку, які досягнуть пенсійного віку в наступні 10-12 років буде стабільною, а пізніше стане зменшуватися;
- наступні 20 років громада не має шансу на зростання кількості працездатного населення (навіть за умови відсутності виїзду молоді за межі громади);
- формується «демографічна яма» серед населення громади у вікових категоріях від 1 до 6 років;
- втрата трудових ресурсів щороку оцінюється приблизно 10 осіб, тому вже за кілька найближчих років варто очікувати в громаді гостру нестачу трудових ресурсів, кадрів, робочої сили та працівників у різних сферах економіки;

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ВИШНІВСЬКА СТГ НА ПЕРІОД ДО 2027 РОКУ

- водночас можна прогнозувати, що в наступні 3-5 років кількість дітей у дошкільного віку зазнаватиме подальшого поступового зниження та досягне критичного рівня в 2027-2029 роках, скоротившись на понад 50%;
- через 5 років кількість школярів у територіальній громаді зменшиться на третину;
- така демографічна ситуація негативно впливатиме на майбутній соціально-економічний розвиток та ускладнюватиме можливості для місцевої влади і бізнесу утримувати існуючу інфраструктуру.

Територіальна громада має регресивну вікову структуру населення. Частка наймолодшого населення у віці 0-6 років становить 3,48% (147 дітей) загальної кількості населення громади, частка населення віком 07-17 років становить 9,14% (386 юнаків та дівчат), в віці від 18-39 років становить 29,32% (1238 молодих людей) - частка населення основного постачальника трудових ресурсів, у віці ж від 40-59 років громада має найбільшу за чисельністю продуктивну категорію громадян – 32,41% (1369 осіб), частка осіб у віці 60+ років становить 25,65% (1083 мешканців) в загальній чисельності населення.

Отже, у віковій структурі переважають люди середнього покоління (30–60 років) – близько 40%.

Означені демографічні тенденції є вагомою підставою для формування власних планів розвитку місцевої соціальної інфраструктури (зокрема освітньої, медичної тощо).



Рисунок 16. Кількість мешканців у населених пунктах Вишнівської СТГ.

Демографічна ситуація у громаді в 2025 році може змінюватися основним чином під впливом процесів, викликаних війною, що характеризується виїздом місцевих мешканців за кордон та в інші регіони країни. Спостерігається деяке поповнення населення громади за рахунок внутрішньо переміщених осіб (ВПО), переважна більшість яких жінки з дітьми.

Демографічна ситуація в громаді залишається складною, як і для області загалом, містить високі ризики для майбутнього розвитку території, що пов'язано з від'ємним природним та міграційним зменшенням населення, загостренням незбалансованості в співвідношенні між чоловіками та жінками, диспропорції вікових груп, що є стримуючим фактором у відтворенні населення, поступово призводить до зростання демографічного навантаження.

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ВИШНІВСЬКА СТГ НА ПЕРІОД ДО 2027 РОКУ

Таблиця 15. Вразливі групи населення Вишнівської СТГ, станом на 01 січня 2026 року.

№	Вразливі групи	Жінки	Чоловіки	Загалом
1.	ВПО	102	69	198
2.	Люди з інвалідністю	24	29	53
3.	Сім'ї з дітьми з інвалідністю	8	7	15
4.	Етнічні меншини, напр., роми або інші	-	-	-
5.	Люди, які живуть з ВІЛ	14	19	33
6.	Люди похилого віку	681	402	1083
7.	Самотні матері	78	-	-
8.	Самотні батьки	5	-	-

Станом на 01.01.2026 в громаді проживає 198 – ВПО. Приріст населення за рахунок внутрішньо переміщених осіб, у випадку їх інтеграції у громаду, може дещо пом'якшити негативні демографічні явища. При цьому, все одно збільшуватиметься частка жіночого населення.

Зайнятість та доходи населення.

Стан зайнятості населення є одним з основних індикаторів економіки, який відображає використання в суспільстві ресурсів праці. Політика розвитку трудових ресурсів в Україні за останні роки, в першу чергу, спрямовувалася на ліквідацію прихованого безробіття та забезпечення повної продуктивної зайнятості, на створення нових робочих місць, забезпечення гарантій зайнятості у процесі приватизації та реструктуризації підприємств, на підтримку підприємництва та самозайнятості населення, розширення практики громадських робіт, підвищення гнучкості ринку праці. Високий рівень безробіття в регіоні та Україні загалом в останні роки воєнного стану змінився на недостатню забезпеченість підприємств робітничими кадрами та фахівцями. Однією з проблем економічного розвитку є також неефективність використання робочої сили і відсутність економічних стимулів та умов, які б дали змогу людям застосовувати свої навички у продуктивній роботі за гідну плату. Впродовж останніх років економіка України перебуває в умовах гострої кризи, зумовленої війною з РФ та, як наслідок, відтоку населення. Все це, разом з мобілізацією значної кількості населення, становить економічну та соціальну проблему.

Таблиця 16. Кількість мешканців та домогосподарств у Вишнівській СТГ на 01.01.2026 року, одиниць.

Населений пункт	Кількість домогосподарств, всього	Чоловіки	Жінки
Селище Вишневе	782	1002	1219
с. Байківка	-	0	0
с. Іванівка	59	31	30
с. Лозуватка	356	408	437
с. Ликошине	26	19	31
с. Новоукраїнка	21	9	12
с. Терно-Лозуватка	158	165	160
с. Червоний Яр	54	9	11
с. Кулябкіне	-	0	1
с. Комісарівка	418	328	360
Разом	1874	1971	2261

Чисельність безробітного населення розраховується за методологією МОП (Міжнародної організації праці). Відповідно до цієї методології людина визнається безробітною, якщо вона протягом чотирьох тижнів: не мала роботи, шукала роботу, була готова стати до роботи. І це істотно відрізняється від офіційних даних щодо зареєстрованих безробітних. У центрах зайнятості реєструються, у основному, люди які втратили роботу для

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ВИШНІВСЬКА СТГ НА ПЕРІОД ДО 2027 РОКУ

отримання допомоги по безробіттю. Значна кількість жителів громади виїхали за кордон та до міст України.

У структурі Вишнівської СТГ за видами діяльності переважають особи, зайняті у сільському господарстві, промисловості, торгівлі, сфері послуг та бюджетній сфері. На ринку праці домінують професії, пов'язані з сільським господарством. Значна кількість мешканців громади опікується виключно власним господарством (самозайнятість). Середня кількість жителів у домогосподарстві громади становить 2,2.

Ситуація, яка склалась в громаді на ринку праці у 2024-2025 рр. відповідає загальним тенденціям по регіону. Кількість офіційно зареєстрованих безробітних в регіоні зменшилась з огляду на об'єктивні та суб'єктивні обставини (значна кількість мобілізованих мешканців до лав ЗСУ, частина безробітних не реєструється у Центрі зайнятості, певна кількість населення (серед яких і незайняті) виїхала за кордон в цілях безпеки, тощо). Також, зменшилась кількість осіб, які отримували допомогу по безробіттю.

Моніторинг інформації про наявні вакансії (який регулярно публікується Дніпропетровський обласним центром зайнятості) впродовж 2024-2025 рр. дозволяє говорити про деяку обмеженість вакансій на території громади. Пропонуються вакансії підприємств/організацій в інших громадах, які могли б зацікавити мешканців Вишнівської селищної територіальної громади. Станом на листопад 2025 року, у Вишнівській селищній раді Дніпропетровської області вакантні посади відсутні, і конкурси на їх заміщення не оголошувалися.

В розрізі професій найчастіше зустрічаються вакансії у сфері обслуговування, торгівлі та робітничих професій на виробництвах. Вагомою проблемою є низький рівень оплати праці, який пропонується. Переважна більшість роботодавців пропонує заробітну плату на рівні мінімальної або близьку до мінімальної. Вищі заробітні плати пропонувались підприємствами, які потребують висококваліфікований персонал.

У Вишнівській громаді є, як і в інших громадах, певний відсоток неформальної зайнятості. Серед видів економічної діяльності, де найбільш поширена неформальна зайнятість є сільське господарство, торгівля, сфера послуг.

Найбільшими промисловими та сільськогосподарськими підприємствами, що діють на теренах громади, є такі організації:



Рисунок 17. Найбільші роботодавці Вишнівської СТГ.

Проблемними питаннями, характерними для ринку праці громади є: недостатня кількість робочих місць, наявність «тіньового» сектору ринку праці, особливо у сфері послуг, недостатня мотивація до праці населення, внаслідок низького рівня заробітної плати,

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ВИШНІВСЬКА СТГ НА ПЕРІОД ДО 2027 РОКУ

складнощі у працевлаштуванні неконкурентоспроможних на ринку праці груп населення, нестача кваліфікованих кадрів вузькоспеціалізованих професій, тощо. Явище «тіньової» зайнятості зумовлює недоотримання правил здорової конкуренції, доходів у бюджет громади, втрату значного обсягу податку з доходів фізичних осіб, становить загрозу соціальної захищеності жителів громади зараз і в майбутньому. Зокрема, щодо майбутнього пенсійного забезпечення, такі процеси уповільнюють розвиток людського капіталу, зашкоджують згуртованості мешканців та поглиблюють проблему відсутності фінансових ресурсів в бюджеті громади та її спроможності. Практично всі нижчезгадані підприємства і установи є основними роботодавцями та платниками податків та території Вишнівської громади

Таблиця 17. Найбільші роботодавці Вишнівської селищної територіальної громади у 2025 році.

Підприємство, організація, установа	Чисельність працівників у 2024 р.
СТОВ «Комісарівка»	82
ТОВ СФГ «Гермес»	75
Відділ освіти Вишнівської селищної ради	154
Заклади охорони здоров'я	10
ДП «Ерастівська дослідна станція»	131
ТОВ «АЛЬКАРІМ ЗЕРНО»	50
ВП «Ерастівський фаховий коледж ім. Е.К. Бродського ДДАЕУ»	61

Найбільше мешканців громади зайнято в сільському господарстві (в т. ч. і особисті селянські господарства), бюджетній сфері та промисловості й торгівлі. Негативні процеси підсилюються суттєвим зростанням проблем для регіону, що втратив значну кількість населення завдяки міграційним процесам на захід. Це є суттєвим негативним фактором в контексті забезпечення працюючого бізнесу трудовими ресурсами.

З іншого боку, низькі заробітні плати, особливо в бюджетній сфері, призводять до втрати фахівців та кваліфікованих робітників найближчі роки середньої заробітної плати на рівні 300-400 дол. США може спричинити орієнтацію молоді на європейські ринки праці та подальшу втрату трудового потенціалу зокрема в громаді.

Відсутність великих промислових підприємств на території громади не потребує значної кількості працездатного населення, як частки населення з відповідним рівнем освіти, відповідно кваліфікаційних вимог.

Висновки:

1. Населення Вишнівської селищної територіальної громади на початок 2025 р. становило 4232 особи. У адмінцентрі, селищі Вишневе, проживає 2221 осіб. Громада є низькоурбанізованою з 9 сільськими населеними пунктами, в яких проживає близько 50% населення громади з невисокою густотою та малочисельним старіючим населенням.
2. Процес депопуляції населення у територіальній громаді відбувається за рахунок природного та міграційного скорочення населення. Міграційний приріст населення Вишнівської СТГ змінився в останні роки із-за перебування в громаді ВПО. Середня кількість населення в селах громади становить 223 особи. Лише в двох селах громади кількість населення становить більше 500 осіб.
3. Чисельність сільського населення громади скорочується вищими темпами, ніж чисельність в адміністративному центрі, що лише сприятиме посиленню асиметричності в майбутньому між адміністративним центром і периферією. Негативною тенденцією, що в перспективі лише погіршить демографічну ситуацію у громаді є низька народжуваність.
4. Інфраструктура громади постійно вимагатиме коригування відповідно існуючих та прогнозованих навантажень в майбутньому. Щорічне зменшення кількості дітей дошкільного та шкільного віку буде продовжуватись в наступні роки.
5. Демографічна ситуація у громаді в 2025 році не змінювалась значно під впливом міграційних процесів, викликаних війною. Виїзд місцевих мешканців за кордон не значний.
6. Основними сферами зайнятості у Вишнівській громаді є: сільське господарство, промисловість, установи бюджетної сфери та сфера послуг і торгівля. Переважна більшість зайнятих в галузі роздрібної торгівлі та сфері послуг фізичні особи - підприємці.

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ВИШНІВСЬКА СТГ НА ПЕРІОД ДО 2027 РОКУ

Частково населення працює на підприємствах добувної промисловості, що позитивно впливає на добробут в домогосподарствах та купівельній спроможності населення громади.

7. Пошкодження на території громади, внаслідок воєнних дій відсутні.

V. РОЗВИТОК ІНФРАСТРУКТУРИ.**Соціальна інфраструктура.**

Соціальна інфраструктура виступає базою формування людського капіталу, а розвиток соціальної інфраструктури є одним з першочергових завдань, яке вирішується в рамках соціально-економічної політики держави, регіону, територіальної громади. Успіх розвитку територіальної громади залежить не лише від наявності розвиненої соціальної інфраструктури, але й від спроможності громади перетворити її у актив розвитку. Це потребує підвищення ефективності управління, узгодження інтересів усіх стейкхолдерів щодо визначення шляхів її розвитку, та пошуку ефективних форм їх взаємодії.

Освіта.

Освітня мережа громади включає три загальноосвітні навчальні заклади, серед яких виділяється Вишнівський лицей, що забезпечує високий рівень базової середньої освіти, а також дві гімназії, які формують академічні компетентності та сприяють розвитку творчого потенціалу учнів. Для дітей дошкільного віку функціонують три заклади дошкільної освіти, які створюють умови для всебічного розвитку, виховання соціальних навичок і підготовки до шкільного навчання. Освітня мережа Вишнівської селищної територіальної громади охоплює всі рівні освіти – від дошкільної до фахової, забезпечуючи безперервність освітнього процесу та рівний доступ мешканців до якісних освітніх послуг.

Дошкільна освіта представлена трьома закладами дошкільної освіти, впроваджує сучасні педагогічні підходи, орієнтовані на індивідуальний розвиток дитини, формування пізнавальної активності, творчості та здорового способу життя.

Загальна середня освіта у громаді забезпечується зі створенням умов для отримання учнями якісних знань, розвитку ключових компетентностей, виховання патріотизму та формування громадянської свідомості. Освітній процес спрямований на підготовку конкурентоспроможних випускників, здатних до подальшого навчання та самореалізації в сучасному суспільстві.

Особливе місце в освітній системі громади посідає Відокремлений структурний підрозділ "Ерастівський фаховий коледж імені Е. К. Бродського" Дніпровського державного аграрно-економічного університету (ДДАЕУ) – провідний осередок професійно-технічної освіти регіону. Заклад здійснює підготовку кваліфікованих фахівців для аграрного, економічного та технічного секторів, поєднуючи освітню діяльність із практичною підготовкою на базі господарств і підприємств громади.

Позашкільна та культурна діяльність громади забезпечується Вишнівським центром позашкільної роботи, який організовує гурткову діяльність, культурно-просвітницькі заходи та спортивні програми для дітей і молоді. Крім того, на території громади діють селищна бібліотека та дві сільські бібліотеки, а також три будинки культури, що є осередками культурного життя та підтримки громадських ініціатив. Розвиток творчого потенціалу дітей та молоді забезпечується також через творчу і мистецьку діяльність, сприяння самореалізації учнів, їх участі у соціально-культурному житті громади, а також формуванню активної громадянської позиції молодого покоління.

У таблиці 18. подано структуру освітньої мережі Вишнівської територіальної громади. Проектна потужність закладів становить значно більшу кількість місць, ніж фактична кількість учнів.

Таблиця 18. Освітня мережа Вишнівської СТГ в 2024-2025 рр.

Показники	2024	2025
Кількість дошкільних закладів, одиниць	3	3
Кількість дітей в дошкільних закладах, дошкільних підрозділах гімназій та початкових шкіл, осіб	101	81
Кількість персоналу дошкільних закладів, осіб	28	29
Завантаженість дошкільних закладів освіти (дітей на 100 місць)		
Кількість закладів освіти (опорні заклади, загальноосвітні, школи, гімназії, початкові школи), одиниць	1 (+2 філії)	1 (+2 філії)
Кількість учнів у закладах освіти (опорний заклад, загальноосвітні школи, гімназії, початкові школи), осіб	435	396

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ВИШНІВСЬКА СТГ НА ПЕРІОД ДО 2027 РОКУ

Кількість персоналу в закладах загальної середньої освіти, осіб	77	77
---	----	----

Загальна середня освіта.

У 2025 році у громаді функціонує 1 заклад загальної середньої освіти (1 ліцей та 2 його філії). В 2024 - 2025 н. р. у закладах освіти навчалося 435 учнів. Кількість персоналу в закладах загальної середньої освіти складала 77 осіб.

Таблиця 19. Характеристика мережі закладів загальної середньої освіти Вишнівської СТГ, 2025-2026 н. р.

№ з/п	Назва та місце розміщення	Рік побудови	Проектна потужність	Кількість учнів	Кількість персоналу	Наповненість, %
1	Комунальний заклад загальної середньої освіти I-III ступенів «Вишнівський ліцей Вишнівської селищної ради», с-ще Вишневе, вул.Степова,57	1964	360	248	33	69
2	Відокремлений підрозділ «Лозуватська гімназія Вишнівського ліцею Вишнівської селищної ради», с.Лозуватка, вул.Шкільна, 54	1956	160	118	22	74
3	Відокремлений підрозділ «Комісарівська гімназія Вишнівського ліцею Вишнівської селищної ради», с.Комісарівка, вул.Миру, 12-А	1967	220	97	22	44
Загалом		-	740	435	77	62

В цілому по громаді проектна потужність закладів заповнена на 62%.

Таблиця 20. Середня вартість навчання одного учня в ЗЗСО Вишнівської громади, 2025-2026 н. р.

ЗЗСО	К-ть учнів	Обсяг фінансування у 2025 р., тис. грн	Середня вартість навчання 1 учня, грн.
Комунальний заклад загальної середньої освіти I-III ступенів «Вишнівський ліцей Вишнівської селищної ради»	216	8297,2	38412,9
Відокремлений підрозділ «Лозуватська гімназія Вишнівського ліцею Вишнівської селищної ради»	113	3947,8	34936,2
Відокремлений підрозділ «Комісарівська гімназія Вишнівського ліцею Вишнівської селищної ради»	67	2308,6	34455,3
Загалом по громаді	396	14553,6	

Важливим показником при розрахунку освітньої субвенції, що характеризує ефективність освітньої мережі, є фактична наповнюваність класів (ФНК) та її співвідношення з розрахунковою наповнюваністю (РНК). У 2024 році ФНК становила 14,5 учнів по всіх закладах загальної середньої освіти. Водночас у ліцеї в громаді ФНК складала більше 20, а у філіях – 13 і 7 учнів. Отже, освітня мережа громади достатньо добре сформована у адміністративному

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ВИШНІВСЬКА СТГ НА ПЕРІОД ДО 2027 РОКУ

центрі громади та має серйозні проблеми низької ефективності малочисельних шкіл у сільських закладах освіти.

Таблиця 21. Розподіл ЗЗСО Вишнівської СТГ за рівнем розрахункової та фактичної наповнюваності класів, 2024-2025 рр.

	2025 рік	навчальні заклади		учні	
↑	ФНК більше ніж 16,5 (РНК+1)	1	33%	248	57%
↔	ФНК від 14,5 до 16,5	0	0	0	0
↓	ФНК менше ніж 14,5 (РНК-1)	2	66%	187	43%
-	ЗЗСО без класів	-	-	-	-

Показник РНК є важливою складовою розрахунку обсягу освітньої субвенції, яка спрямовується до бюджету громади. Саме освітня субвенція є основним джерелом фінансування видатків загальної середньої освіти громаді. Якщо у 2023-2024 навчальному році обсяг освітньої субвенції Вишнівської СТГ складав 14260 тис. грн., то на 2024-2025 навчальний рік обсяг субвенції заплановано у розмірі 10435,3 тис. грн. на період із січня по серпень 2025 р. (з яких 9709,7 тис. грн. – освітня субвенція на заробітну плату педагогічних працівників та 725,6 тис. грн. – обсяг субвенції на здійснення щомісячної доплати педагогічним працівникам загальноосвітніх навчальних закладів за роботу в несприятливих умовах праці згідно постанови КМУ від 08.11.2024 р. зі змінами, внесеними постановою КМУ від 27.12.2024 р. №1515).

Таблиця 22. Обсяги освітньої субвенції для Вишнівської СТГ на 2024-2025 роки.

Показник	2024 р.	2025 р.
Сума освітньої субвенції, тис. грн.	14260,00	14553,6
На 1 учня, грн	32781,6	36751,5
На клас, грн.	475333,33	501848,3

Серед інших проблем розвитку закладів освіти – застаріла матеріально-технічна база, низька енергоефективність.

З метою забезпечення сталого розвитку освітньої галузі у 2024 році на території Вишнівської селищної територіальної громади було здійснено низку заходів. Один заклад освіти обладнано протирадіаційним укриттям (ПРУ), чотири – найпростішими укриттями, ще два користуються орендованими приміщеннями для укриття. Усі заклади освіти функціонували за очною формою навчання, окрім однієї філії, де застосовувалася змішана форма.

У закладах загальної середньої освіти організовано гаряче харчування учнів. Безкоштовним харчуванням забезпечено школярів 1–4 класів, дітей-сиріт, дітей, позбавлених батьківського піклування, дітей з особливими освітніми потребами, дітей з інклюзивних класів, а також дітей учасників Антитерористичної операції, операції об'єднаних сил, бойових дій, дітей із сімей, які отримують державну соціальну допомогу як малозабезпечені, внутрішньо переміщених осіб, дітей, які постраждали внаслідок воєнних дій чи Чорнобильської катастрофи, та дітей з інвалідністю.

Завдяки реалізації Комплексної програми розвитку освітньої галузі Вишнівської селищної ради на 2022–2025 роки, у 2025 році на території громади забезпечено підвезення учнів до шкіл двома шкільними автобусами. Загалом організовано перевезення 216 учнів. Основна частина випускників сільських шкіл отримала результати зовнішнього оцінювання в діапазоні 100–160 балів.

На початок 2024-2025 навчального року у закладах загальної середньої освіти навчалось 5 дітей ВПО (менше 1% усіх дітей), з яких 3 дітей у селищі Вишневе, 2 - у с. Лозуватка

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ВИШНІВСЬКА СТГ НА ПЕРІОД ДО 2027 РОКУ

на початок 2023 року навчалася 4 дітей ВПО (менше 1%). Однак у громаді зареєстровано більше дітей ВПО, ніж навчаються у школах громади.

Основними причинами ситуації, чому діти ВПО не відвідують навчальні заклади громади є: продовження навчання дітей у школах, де вони навчалися до війни з дистанційною формою навчання через намір повернутись після закінчення війни до попереднього місця проживання. Водночас 6 дітей перебували за межами України та навчалися на дистанційній формі навчання у закладах загальної середньої освіти громади.

Таблиця 23. Результати НМТ закладів загальної середньої освіти Вишнівської СТГ, 2024-2025 н. р.

Українська мова							
Назва	Кількість осіб, які взяли участь у тестуванні й отримали результат**	% учасників, які					
		не подолали поріг	отримали відповідний результат за шкалою 100-200 балів				
			(100;120)	(120;140)	(140;160)	(160;180)	(180;200)
Вишнівський ліцей Вишнівської селищної ради	21	0	1	13	5	2	-

Математика

Математика							
Назва	Кількість осіб, які взяли участь у тестуванні й отримали результат**	% учасників, які					
		не подолали поріг	отримали відповідний результат за шкалою 100-200 балів				
			(100;120)	(120;140)	(140;160)	(160;180)	(180;200)
Вишнівський ліцей Вишнівської селищної ради	21	7	5	6	3	-	-

Дошкільна освіта.

У громаді функціонує 3 заклади дошкільної освіти комунальної форми власності проектною потужністю 137 місць, де у 2025 році виховується 81 дитина (табл. 24).

Таблиця 24. Мережа дошкільних навчальних закладів Вишнівської СТГ, 2025 р.

№ з/п	Назва та місце розміщення	Рік побудови чи капремонту	Проектна потужність	К-ть дітей	К-ть персоналу	Наповненість, %
1	Вишнівський ЗДО "Ромашка" Вишнівської селищної ради, с-ще Вишневе, вул.Нова,23-А	1982	75	40	13	53%
2	Лозуватський ЗДО "Сонечко" Вишнівської селищної ради, с. Лозуватка, вул.Центральна,77	1988	35	26	9	74%

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ВИШНІВСЬКА СТГ НА ПЕРІОД ДО 2027 РОКУ

3	Комісарівський ЗДО "Тополька" Вишнівської селищної ради, с.Комісарівка, вул.Шияна,2	1962	27	15	6	56%
	Разом	*	137	81	28	*

Планові потужності більшості дошкільних навчальних закладів дозволяють збільшувати набір дітей, що перебувають у громаді. Вартість утримання дітей у 2025 році становить близько 5543,4 тис. грн. на одну дитину в рік, з них у селищі Вишневе – 2737,5 тис. грн., у сільській місцевості – 2805,9 тис. грн. Майже усі ЗДО - це заклади з однією або двома групами дітей. Лише у Вишнівському ЗДО функціонує 3 групи дітей.

Переважна більшість закладів збудовано 50 та більше років тому. У Вишнівському ЗДО "Ромашка" було здійснено капітальний ремонт даху та харчоблоку, в інших садочках проводились поточні ремонти. Проте це не дозволило вирішити усі проблеми незадовільної якості матеріально-технічної бази закладів та потреб для розвитку дошкільної освіти громади. На тепер залишається незадовільний стан навчальних приміщень, необхідність проведення їх ремонту, оновлення меблів.

Вишнівською селищною радою проводиться робота щодо збереження мережі діючих закладів дошкільної освіти, забезпечення охоплення кожної дитини дошкільного віку громади дошкільною освітою. У закладах дошкільної освіти працює 6 груп, виховується 81 дитина. Показник охоплення дітей дошкільною освітою від 1 до 6 років становить 85%, а від 3 до 6 років – 95%. Кількість дітей на 100 місць проектної потужності в ЗДО становить - 59 осіб. Черга на влаштування у заклади дошкільної освіти громади відсутня. Наразі, усі заклади дошкільної освіти обладнані найпростішими укриттями. Інклюзивна освіта не впроваджена у жодному закладі дошкільної освіти громади.

Позашкільна освіта.

Позашкільна та культурна діяльність громади забезпечується Вишнівським центром позашкільної роботи, який організовує гурткову діяльність, культурно-просвітницькі заходи та спортивні програми для дітей і молоді.

У громаді діє заклад позашкільної освіти: Центр позашкільної освіти Вишнівської селищної ради, працює 2 гуртки, у яких займаються 61 дитина. У фейсбуці є сторінка ЦПР, де містяться відеозвіти про роботу позашкільного закладу.

Охорона здоров'я.

Медичне обслуговування населення Вишнівської селищної територіальної громади забезпечується через мережу закладів первинної медичної допомоги, яка включає: – дві амбулаторії загальної практики сімейної медицини (у с-щі Вишневе – як центри територій обслуговування);

– два фельдшерсько-акушерські пункти (ФАПи), що функціонують у сільських населених пунктах та надають базові первинні послуги.

Заклади здійснюють прийом пацієнтів, проведення профілактичних заходів, моніторинг стану здоров'я населення, надання невідкладної допомоги та скеровування до закладів вторинної медичної допомоги.

Громада реалізує міжмуніципальну співпрацю з П'ятихатською міською територіальною громадою. З місцевого бюджету Вишнівської селищної ради здійснюється надання субвенції до бюджету П'ятихатської МТГ, зокрема Комунальному некомерційному підприємству «П'ятихатська центральна міська лікарня», яка забезпечує діяльність двох амбулаторій та двох ФАПів на території громади.

Також надається субвенція на оплату енергоносіїв у межах забезпечення функціонування закладів вторинного рівня, до яких звертаються мешканці громади для отримання консультацій профільних спеціалістів.

Разом з тим залишається неврегульованим питання співфінансування медичних послуг, що отримуються жителями громади у закладах м. Вільногірськ. Кількість звернень до закладів охорони здоров'я м. П'ятихатки є приблизно рівнозначною до обсягу звернень у м. Вільногірськ, однак фінансова підтримка останніх наразі відсутня.

Основним джерелом фінансування медичних послуг для населення громади є державний бюджет через НСЗУ – як єдиного закупівельника послуг первинної й вторинної медичної допомоги.

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ВИШНІВСЬКА СТГ НА ПЕРІОД ДО 2027 РОКУ

З місцевого бюджету здійснюється:

– фінансування первинної медичної допомоги в частині оплати комунальних послуг та енергоносіїв;

– фінансування вторинної медичної допомоги в частині оплати комунальних послуг та енергоносіїв;

У 2025 році з загального фонду місцевого бюджету передбачено 2062,079 тис. грн. на поточну підтримку медичної галузі, переважно на оплату праці, комунальних послуг та енергоносіїв.

Матеріально-технічна база закладів охорони здоров'я потребує модернізації. Основні потреби включають:

- поточний ремонт приміщень;
- реконструкцію систем опалення;
- оновлення медичного обладнання;

Окремим стратегічним завданням є створення спроможної системи надання кваліфікованої спеціалізованої допомоги, зокрема для пацієнтів, які потребують огляду вузькопрофільних спеціалістів.

Особливо актуальними є питання реабілітації та соціального повернення учасників бойових дій, а також медичної підтримки внутрішньо переміщених осіб, які проживають на території громади.

За даними усередненої місцевої статистики, що характеризують стан здоров'я населення території громади, найбільш поширеними групами захворювань є:

– хронічні серцево-судинні захворювання, включно з артеріальною гіпертензією, що охоплюють близько 25–30% дорослого населення;

– захворювання органів дихання, переважно сезонного характеру;

– метаболічні порушення (ожиріння, початкові форми цукрового діабету 2 типу), які характерні для 8–12% населення;

– опорно-рухові захворювання, зумовлені способом життя та фізичним навантаженням, що характерно для сільської демографії.

Для молодшої вікової групи типовими ризиками є інфекційні та вірусні хвороби, захворювання ЛОР-органів та проблеми із зором.

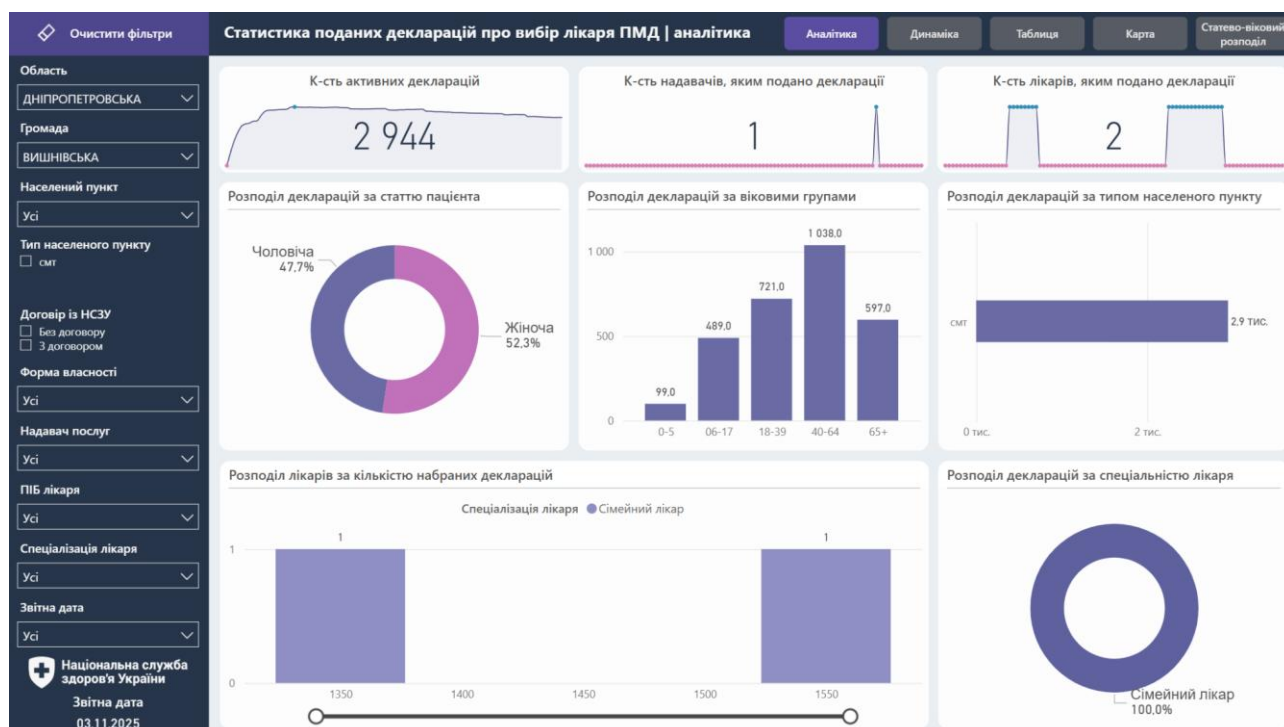


Рисунок 18. Деталізований графік підписання декларацій про вибір лікаря первинної медичної допомоги та розподіл підписантів декларацій у Вишнівській селищній територіальній громаді, станом на кінець 2025 року.

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ВИШНІВСЬКА СТГ НА ПЕРІОД ДО 2027 РОКУ

Важливою характеристикою Вишнівської селищної територіальної громади є відсутність великих промислових підприємств, що можуть створювати суттєве техногенне навантаження або формувати ризики для стану здоров'я населення. На території громади немає джерел інтенсивного забруднення повітря, води чи ґрунтів, що дозволяє підтримувати стабільні показники громадського здоров'я, характерні для сільської місцевості України. Відповідно, структура захворюваності населення має типовий профіль, без специфічних промислово-індукованих патологій.

Поширеною проблемою також є обмежена доступність лікарів спеціалізованого профілю, що призводить до несвоєчасного виявлення та ускладнення перебігу хронічних хвороб. Це характерна риса сільських територій по всій Україні й актуальна для Вишнівської громади.

Амбулаторії громади потребують системного технічного переоснащення та приведення матеріальної бази у відповідність до чинних стандартів первинної медичної допомоги. Нагальними завданнями є проведення поточних ремонтів приміщень, оновлення медичного обладнання, забезпечення сучасних засобів діагностики, покращення енергозбереження та модернізація інженерних мереж. Додатковою критичною потребою є кадрове підсилення – залучення сімейних лікарів, медичних сестер, а також профільних спеціалістів, які здатні забезпечити безперервний доступ населення до якісних медичних послуг.

Відсутність на території громади аптечного закладу або пункту відпуску лікарських засобів формує суттєвий сервісний розрив у доступі населення до базових медикаментів. Мешканці вимушені здійснювати поїздки до П'ятихаток або Вільногірська для придбання як рецептурних, так і безрецептурних препаратів, що створює додаткові витрати часу та ресурсів, особливо для людей похилого віку та пацієнтів із хронічними захворюваннями. Наявність такого доступового бар'єру негативно впливає на безперервність лікування та дотримання призначених терапевтичних режимів. Забезпечення функціонування аптечного пункту або впровадження моделі виїзної (мобільної) фармацевтичної послуги є важливим завданням для підвищення рівня медичної безпеки громади.

Станом на 01 листопада 2025 року мешканцями Вишнівської громади укладено 2944 декларацій про вибір лікаря первинної медичної допомоги при загальній чисельності громади 4,2 тис. осіб.²

Таблиця 25. Характеристика закладів системи охорони здоров'я Вишнівської СТГ, станом на 01.01.2026р.

№	Назва та місце розміщення	Рік побудови чи капремонту	Проектна потужність/ ліжок	Наповненість	Основна проблема
1	Вишнівська амбулаторія загальної практики сімейної медицини	1907	3	денний стаціонар	Потребує заміни покрівлі, оновлення медичного обладнання
1	Ерастівська амбулаторія загальної практики сімейної медицини	1907	8	денний стаціонар	Потребує поточного ремонту, заміни меблів
2	Комісарівський фельдшерсько-акушерський пункт	1983	0	-	Потребує поточного ремонту
3	Лозуватський фельдшерсько-акушерський пункт	1968	0	-	Потребує поточного ремонту

Адміністративні послуги.

З метою забезпечення доступності, створення належних умов для отримання адміністративних послуг та підвищення їхньої якості, відповідно до ЗУ «Про адміністративні

² <https://edata.e-health.gov.ua/e-data/dashboard/declar-stats>

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ВИШНІВСЬКА СТГ НА ПЕРІОД ДО 2027 РОКУ

послуги», у громаді створено та функціонує відділ «Центр надання адміністративних послуг» виконавчого комітету Вишнівської селищної ради (відділ «ЦНАП»). Для зручності мешканців організовано роботу віддалених робочих місць у Комісарівському старостинському окрузі та в с. Лозуватка, що забезпечує можливість отримання послуг за місцем проживання. Основними принципами, на яких базується робота відділу «ЦНАП» є - доступність, зручність, своєчасне, повне та якісне надання адміністративних послуг. Через відділ «ЦНАП» мешканці громади можуть отримати наступні групи послуг:

- державна реєстрація речових прав на нерухоме майно та їх обтяжень;
- державна реєстрація юридичних осіб та фізичних осіб-підприємців;
- послуги в сфері земельних відносин;
- послуги в сфері будівництва та нерухомості;
- послуги в сфері господарської діяльності;
- послуги з питань реєстрації місця проживання;
- послуги соціального характеру;
- послуги для внутрішньо переміщених осіб;
- місцеві послуги;
- інші послуги через єдиний портал державних послуг «Дія»;
- комплексна послуга «Я-Ветеран».

Відділ «ЦНАП» постійно працює над удосконаленням своєї роботи, забезпеченням високої якості обслуговування та розширює спектр послуг. Додаються послуги для ветеранів, членів сімей загиблих та зниклих безвісти. У межах реалізації ветеранської політики громади працівники відділу «ЦНАП» здійснюють роз'яснювальну роботу, взаємодіють з ТЦК та іншими установами щодо оформлення виплат ветеранам, членам сімей загиблих та зниклих безвісти, сприяють вирішенню питань з працевлаштування, освіти, оформлення статусів та посвідчень, а також проходження соціально-психологічної адаптації учасниками бойових дій та особами з інвалідністю внаслідок війни. На офіційному сайті громади створено окремий розділ «Я-ветеран», з актуальною інформацією для ветеранів та їхніх родин.

Для забезпечення повної автоматизації формування, ведення та обліку адміністративних справ відділ «ЦНАП» підключений до єдиного програмно-технічного комплексу облдержадміністрації «Регіональний віртуальний офіс електронних адміністративних послуг Дніпропетровської області», Державного реєстру речових прав на нерухоме майно, Єдиного державного реєстру реєстрації юридичних осіб та фізичних осіб-підприємців, Інтегрованої системи «Соціальна громада», Єдиного державного Порталу Пенсійного фонду України, Єдиної інформаційної системи соціальної сфери.

Для обслуговування жителів у віддалених населених пунктах та маломобільних груп населення відділ «ЦНАП» забезпечено мобільним автоматизованим робочим місцем «Мобільний кейс». У головному офісі та на віддалених локаціях створено місця для самообслуговування громадян, де можна скористатися порталом Дія та іншими електронними сервісами.

Для зручності заявників та скорочення часу на отримання результату адміністративної послуги налагоджено функціонал онлайн-оплати послуг на сайті громади на підставі підписаного меморандуму про співпрацю з ТОВ «Портмоне», за допомогою якого відвідувачі можуть оплатити будь-який вид послуг не виходячи з приміщення.

Відповідно до укладених меморандумів про співпрацю та затверджених графіків у приміщенні відділу «ЦНАП» надаються представницькі послуги працівниками Головного управління Пенсійного фонду України, Головного управління Державної податкової служби України у Дніпропетровській області та Центру безоплатної правової допомоги.

Штат відділу «ЦНАП» налічує 6 посад, в тому числі керівник, державний реєстратор, два адміністратори та два спеціалісти II категорії. Надання адміністративних послуг у Комісарівському старостинському окрузі здійснює староста. Усі працівники систематично підвищують кваліфікацію та вдосконалюють професійні навички. Новини, інформаційні матеріали та результати роботи відділу «ЦНАП» регулярно оприлюднюються на офіційному сайті громади та на сторінці у мережі «Facebook» (<https://www.facebook.com/share/1BtAHj42h9/>).

Соціальний захист населення.

Одним з першочергових завдань органів місцевого самоврядування є розвиток системи

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ВИШНІВСЬКА СТГ НА ПЕРІОД ДО 2027 РОКУ

соціального захисту населення, спрямовану на профілактику складних життєвих обставин, подолання або мінімізацію їх негативних наслідків, особам/сім'ям, які перебувають у складних життєвих обставинах, сприяння покращення життя населення громади, підтримка молодих сімей при народженні дітей, тощо. Кризові явища та інфляційні процеси, що призвели до збільшення цін на продукти харчування, медикаменти, житлово-комунальні послуги при одночасному зменшенні реального доходу сімей стали причиною скрутного матеріального становища багатьох мешканців громади, наслідки яких вони не можуть подолати самостійно. Вжиті державою заходи щодо підвищення рівня пенсійного забезпечення окремих категорій населення не покривають необхідних додаткових витрат пенсіонерів на харчування, медикаменти та інші необхідні для життєдіяльності речі. Ще більше проблем додалося з початком повномасштабного вторгнення та військової агресії РФ в Україні. Із початком повномасштабного вторгнення в громаді збільшилася частка внутрішньо переміщених осіб, які особливо потребують додаткового захисту та підтримки.

З метою реалізації соціального захисту найвразливіших категорій населення, розв'язання існуючих проблем таких осіб/сімей, надання їм якісних та доступних соціальних послуг, відділом соціального захисту населення, реалізовується Закон України «Про соціальні послуги» через надання базових соціальних послуг суб'єктами – надавачами соціальних послуг.

Оскільки на території громади відсутні окремі спеціалізовані центри соціального обслуговування, до надання соціальних послуг залучаються працівники КЗ «Центр надання соціальних послуг» Саксаганської сільської ради на підставі укладеного договору про співробітництво.

На утримання п'яти соціальних робітників у 2025 році передбачено фінансування з місцевого бюджету в обсязі 932 986 грн.

З метою фінансової підтримки фізичних осіб, які надають соціальні послуги з догляду відповідно до цього Закону без здійснення підприємницької діяльності, можуть надавати соціальні послуги з догляду на непрофесійній основі без проходження навчання та дотримання державних стандартів соціальних послуг отримувачам соціальних послуг з числа членів своєї сім'ї, які спільно проживають, пов'язані спільним побутом, мають взаємні права і обов'язки, відповідно до вимог постанови Кабінету Міністрів України від 23.09.2023 № 859 «Деякі питання призначення і виплати компенсації фізичним особам, які надають соціальні послуги з догляду на непрофесійній основі» виплачується компенсація зазначеним особам за кошти місцевого бюджету. У 2025 році, запланована виплата вищезазначеної компенсації 2 особам, на загальну суму 56,2 тис. грн.

Ще одним видом соціальної підтримки малозахищених верств населення громади є розробка та реалізація цільових програм соціальної підтримки за кошти місцевого бюджету.

- Комплексна Програма соціального захисту населення Вишнівської селищної територіальної громади на 2026–2028 роки, затверджена рішенням 49 сесії селищної ради восьмого скликання від 27 серпня 2025 року №1372-49/VIII.

- Програма підтримки ветеранів війни та членів їх сімей, членів сімей загиблих (померлих) ветеранів війни, членів сімей загиблих (померлих) Захисників та Захисниць України на 2026-2028 роки, затвердженої рішенням 49 сесії 8 скликання від 27 серпня 2025 року № 1374-49/VIII.

Відповідно до Комплексної Програми соціального захисту населення Вишнівської селищної територіальної громади на 2024-2025 роки, заплановано надання матеріальної допомоги у 2025 році для 81 особи, на загальну суму 361,0 тис. грн, а саме:

- матеріальна допомоги на лікування хворим і онкохворим громадянам та соціально-незахищеним верствам населення, які опинилися в складній життєвій ситуації – запланована виплата 67 особам, на суму: 325 тис. грн;
- матеріальна допомога ліквідаторам аварії на ЧАЕС – запланована виплата 11 особам, на суму: 11 тис. грн;

Надання матеріальної допомоги особам, які постраждали внаслідок виникнення надзвичайної ситуації воєнного характеру - збройної агресії російської федерації проти України (внаслідок якого завдано шкоду здоров'ю потерпілому, його майну чи житлу) – запланована виплата 3 особам, на суму: 25 тис. грн.

Відповідно до Програми підтримки ветеранів війни та членів їх сімей, членів сімей

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ВИШНІВСЬКА СТГ НА ПЕРІОД ДО 2027 РОКУ

загиблих (померлих) ветеранів війни, членів сімей загиблих (померлих) Захисників та Захисниць України на 2024-2025 роки, у 2025 році заплановані кошти 798 тис. грн для її реалізації, з них: 698 тис. грн для надання матеріальних допомог, та 100 тис. грн для облаштування ветеранського простору (придбання меблів), зокрема щодо матеріальних допомог:

-щорічна одноразова матеріальна допомога військовослужбовцям, які захищали незалежність, суверенітет та територіальну цілісність України і брали безпосередню участь в антитерористичній операції, забезпеченні її проведення – запланована виплата 181 особі, на суму: 346 тис. грн;

-щорічна одноразова матеріальна допомога до Дня захисників і захисниць України, сім'ям загиблих (померлих) військовослужбовців, та учасників антитерористичної операції, які брали безпосередню участь у бойових діях з оборони України – запланована виплата 20 особам, на суму: 57 тис. грн;

-одноразова адресна грошова допомога на лікування поранень, контузії чи каліцтва, отриманих при Захисті Батьківщини – запланована виплата 20 особам, на суму: 200 тис. грн;

-одноразова матеріальна допомога на поховання, сім'ям загиблих (померлих) військовослужбовців, які брали безпосередню участь у бойових діях з оборони України, захист її суверенітету, територіальної цілісності та недоторканості в період режиму воєнного стану – запланована виплата 5 особам, на суму: 50 тис. грн;

-щорічна одноразова матеріальна допомога членам сімей військовослужбовців, стосовно яких встановлено факт зниклих безвісти – запланована виплата 15 особам, на суму: 45 тис. грн.

У громаді здійснюється планомірна та всебічна робота щодо реалізації заходів з ветеранської політики. З метою підвищення ефективності цієї роботи до громади залучено фахівця із супроводу ветеранів та демобілізованих осіб з КЗ «Центр надання соціальних послуг» Саксаганської сільської ради. Відповідно, з 1 вересня 2025 року у КЗ «Вишнівський центр соціальних служб» введено відповідну посаду, на яку фахівця прийнято за результатами конкурсного відбору. Наразі на обліку перебувають 6 учасників бойових дій.

На початок 2026 року зареєстровано 198 внутрішньо переміщених осіб, наразі на початок 2025 року у громаді проживало 4232 особи. Для фінансової допомоги ВПО залучалися благодійні організації. На даний час найбільшою проблемою внутрішньо переміщених осіб в громаді залишається забезпечення їх житлом та роботою. Дана категорія осіб проживає в житлових приміщеннях знайомих, родичів або орендують житло.

В зв'язку із схваленням Урядом Стратегії реформування психоневрологічних, інших інтернатних закладів та деінституціоналізації догляду за повнолітніми особами з інвалідністю та особами старшого віку до 2027 року, якою передбачається розвиток системи надання соціальних, медичних, освітніх та інших послуг на рівні територіальних громад.

Перед сферою соціального захисту населення громади постають виклики щодо розвитку надання соціальних послуг особам, які потребуватимуть постійного стороннього догляду, в т. ч. і особам з ментальними порушеннями. Важливим є впровадження соціальних послуг «денного догляду», «підтриманого проживання», «догляду стаціонарного» потребуватиме значного матеріально-технічного забезпечення та фінансових ресурсів місцевого бюджету.

У структурі селищної ради функціонує Служба у справах дітей Вишнівської селищної ради, яка веде контроль за недопущенням порушення прав дитини та всіляко сприяє у вирішенні відповідних потреб дітей. На території громади проживає 654 дитини.

На початок 2026 року на первинному обліку в службі у справах дітей Вишнівської селищної ради перебуває 25 дітей: 8 дітей-сиріт та 17 дітей, позбавлених батьківського піклування. З них: 17 – під опікою, піклуванням громадян, 8 – виховується в прийомних сім'ях. Підстави для усиновлення мають 8 дітей. На території громади проживають 57 дітей-сиріт та дітей, позбавлених батьківського піклування. В громаді проживає 2 усиновлених дітей. Функціонує 3 прийомних сімей, в якій виховується 7 дітей.

Протягом року посиротіло 3 дітей, статус дитини-сироти надано 3 дітям, позбавлених батьківського піклування – 1, а 4 – влаштовано під опіку, жодної дитини в прийомні сім'ї. В дитячий будинок сімейного типу влаштовано вісім дітей.

На даний час питома вага дітей-сиріт та дітей, позбавлених батьківського піклування, охоплених сімейними формами виховання до загальної чисельності дітей-сиріт та дітей,

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ВИШНІВСЬКА СТГ НА ПЕРІОД ДО 2027 РОКУ

позбавлених батьківського піклування, становить - 100 %). Статус дитини, яка постраждала внаслідок воєнних дій та збройних конфліктів, надано 5 дітям.

Всі діти-сироти та діти, позбавлені батьківського піклування, з нагоди Міжнародного дня захисту дітей, Дня Святого Миколая щороку отримують набори солодощів, та до Дня знань – набори канцелярських товарів, придбані за кошти місцевого бюджету.

Пріоритетною також є робота з багатодітними сім'ями. За даними єдиного обліку багатодітних сімей на території Вишнівської громади в 2025 році проживає 42 сім'ї, що мають статус багатодітної родини. В них виховується 146 дітей.

На обліку в службі у справах дітей перебуває 10 дітей, які опинились в складних життєвих обставинах. Вони виховуються в 5 сім'ях і батьки ухиляються від виконання своїх обов'язків. В громаді є значна кількість осіб, які належать до вразливих груп.

Таблиця 26. Інформація щодо забезпечення прав дитини у Вишнівській СТГ, на 01.01.2025 р.

Показник	Чисельність, осіб
Чисельність дитячого населення всього, з них:	268
дітей-сиріт	17
дітей, позбавлених батьківського піклування	57
дітей, які перебувають у складних життєвих обставинах	10
дітей з інвалідністю	15
дітей у багатодітних сім'ях	146
виявлених дітей, які потрапили у ситуацію безпосередньої загрози їхньому життю або здоров'ю	1
постраждали від домашнього насильства	0
діти, громадяни України, які залишилися без батьківського піклування на території інших держав, та яких повернули в Україну	0
діти, розлучені з сім'єю, які не є громадянами України	0
діти, із числа внутрішньо переміщених осіб	32
Кількість дітей, які перебувають під опікою/піклуванням	17
Кількість прийомних сімей, одиниць	3
У них дітей	7
Кількість дитячих будинків сімейного типу, одиниць	4
У них дітей	33

Доступність в громаді та безбар'єрність простору є важливим питанням для місцевої влади, адже охоплює всі сфери життя людини: доступ до роботи, освіти, пересування у просторі, спілкування, включаючи людей з інвалідністю, людей старшого віку, батьків з маленькими дітьми, молодь, жінок. Пріоритетні напрями в громаді - безбар'єрність просторів, послуг, товарів, інформації.

Таблиця 27. Вразливі групи населення у Вишнівській СТГ, 2026 р.

Показник	Чисельність, осіб
Кількість осіб із числа дітей-сиріт та дітей, позбавлених батьківського піклування	96
Кількість сімей, члени яких перебувають/перебували у конфлікті з законом:	0
Особи, які мають інвалідність, всього	68
У т. ч. кількість дітей, які мають інвалідність	15
Діти-сироти та діти, позбавлені батьківського піклування, влаштовані в ПС, ДБСТ та сім'ї опікунів / піклувальників	57
Сім'ї, яким призначена державна допомога при народженні дитини, од.	-
Сім'ї, яким призначена державна допомога особі, яка доглядає за хворою дитиною, одиниць	15
Сім'ї усиновлювачів, одиниць	1

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ВИШНІВСЬКА СТГ НА ПЕРІОД ДО 2027 РОКУ

Сім'ї опікунів / піклувальників, одиниць	15
Прийомні сім'ї, одиниць	3
Дитячі будинки сімейного типу, одиниць	4
Одинокі матері (батьки)	83
Сім'ї учасників АТО	-
Сім'ї, в яких є ризик вилучення дитини із сім'ї	5

Завданням є створення середовища, яке враховує потреби людей з інвалідністю та різними порушеннями функціоналу є важливим для забезпечення повноцінного життя та участі у громадському житті.

Потребує розвитку та удосконалення сфера цифрової доступності – доступності даних, адаптації інформації, сайтів та застосунків для всіх мешканців громади.

Для комфортного життя в громаді необхідно розвивати доступність на всіх рівнях: інформаційному, ментальному, інклюзивному, фізичному. Доступність громади – це зручність і функціональність її інфраструктури та інформаційних систем для всіх жителів громади.

Культура.

Робота закладів культури спрямована на збереження і розвиток української національної культури, популяризацію провідних жанрів мистецтва, активізацію діяльності закладів культури, посилення їх ролі в розгортанні процесів національно-культурного відродження, поліпшення матеріально-технічної бази. У сфері культури працює всього 7 працівників. Мережа закладів культури Вишнівської селищної територіальної громади становить: КЗ «Вишнівський будинок культури» та 2-сільські клубні заклади – (працює – 4 чол.), КЗ «Вишнівська селищна бібліотека», 2 сільські бібліотеки-філії (всього працює – 3 чол.).

У 2025 році КЗ «Вишнівський будинок культури» разом із сільськими закладами культури провели понад 20 культурно-освітніх та розважальних заходів в т. ч. і онлайн заходи, які відвідали (переглянули) до 500 осіб, із них дітей - до 200 осіб. В клубних закладах громади працює 7 аматорських формувань з них 3 дитячих колективів.

На території громади діють селищна бібліотека та дві сільські бібліотеки, а також три будинки культури, що є осередками культурного життя та підтримки громадських ініціатив. КЗ «Комісарівський будинок культури» в селищі щороку проводить традиційні заходи місцевого значення, в яких беруть участь аматорські колективи інших закладів культури.

В основному клубні заклади потребують поточного ремонту приміщень, оновлення музично-технічного обладнання, одягу сцени та сценічних костюмів, заміну крісел в глядацьких залах, забезпечення комп'ютерною технікою. Переважна більшість приміщень закладів культури взимку не опалюються, що створює некомфортні умови та звужує можливості соціальної комунікації, тому виникає необхідність відновлення тепла у будинках культури з більшою кількістю населення села (відвідувачів).

КЗ «Вишнівська селищна бібліотека» надає бібліотечні послуги населенню громади в такому складі: Вишнівська селищна бібліотека та 2-сільських-бібліотек філій, обслуговують користувачів 3-бібліотечних працівника.

Таблиця 28. Характеристика закладів культури Вишнівської СТГ.

Споруда	Місткість, осіб	Адреса	Потреби в ремонті
«Вишнівський будинок культури Вишнівської селищної ради»	140	с-ще Вишневе, вул.Центральна,47	Потребує капітального ремонту, оновлення меблів
«Лозуватський будинок культури Вишнівської селищної ради»	200	с. Лозуватка, вул.Центральна,81	Потребує капітального ремонту, оновлення меблів
«Комісарівський будинок культури Вишнівської селищної ради»	200	с. Комісарівка, вул.Сонячна,48	Потребує капітального ремонту, оновлення меблів
КЗ Вишнівська селищна бібліотека Вишнівської селищної ради	6	с-ще Вишневе, вул.Степова,57	Потребує капітального ремонту, оновлення меблів

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ВИШНІВСЬКА СТГ НА ПЕРІОД ДО 2027 РОКУ

КЗ Лозуватська сільська бібліотека Вишнівської селищної ради	5	с. Лозуватка, вул.центральна,81	Потребує капітального ремонту, оновлення меблів
КЗ Комісарівська сільська бібліотека Вишнівської селищної ради	5	с. Комісарівка, вул.Урожайна,44	Потребує капітального ремонту, оновлення меблів

За звітний період бібліотеки нашої системи обслужили 795 користувачів, кількість відвідувань становить 7302 одиниць, книговидача - 18002 одиниць. Бібліотечний фонд становить – 20897 примірників документів. Списання склапо 333 примірників.

Одним із головних напрямів роботи КЗ «Вишнівська публічна бібліотека» є здійснення соціальної функції, а саме: робота з читачами похилого віку, людьми з обмеженими можливостями, переселенцями для яких книга та спілкування є єдиним віконцем у великий світ, а слово «читати» рівноцінне поняттю «жити». Те, що бібліотеки всі ці страшні місяці війни були постійно відкриті, підтримувало дух користувачів, які завжди використовували кожен можливість скористатись традиційними та інноваційними послугами. У стінах бібліотек громади кожен може знайти для себе необхідну інформацію й розраду, цікаво та з користю провести час.

Реалії сьогодення накреслили перед бібліотеками нові громадянські та професійні завдання: захист інформаційного простору (освітні заходи щодо протидії фейкам, дезінформації та боротьбі з кіберзагрозами); інформаційна та просвітницька робота (представлення корисної інформації для ВПО та ін.).

Фізична культура та спорт.

Мета розвитку фізичної культури та спорту у громаді полягає: у створенні умов та відведенню фізичній культурі та спортивному життю провідної ролі, як важливого фактора для впровадження здорового способу життя, формування мотивацій та традицій щодо всебічного гармонійного розвитку, профілактики захворювань, сприяння досягненню фізичної та духовної досконалості людини, розвитку видів спорту в громаді. Яскравим прикладом фізичного духу громади є постійна участь дітей та молоді у спортивних змаганнях обласного рівня з: волейболу, футболу та боксу. Як результат систематичних тренувань – неодноразові перемоги. На рівні громади організуються та проводяться турніри та відкриті чемпіонати з футболу.

Таблиця 29. Об'єкти спортивної інфраструктури Вишнівської СТГ.

Споруда	Місткість, осіб	Події чи заходи, що викликають найбільший приплив гостей
Стадіон с-ще Вишневе, вул. Наукова	500	Відкритий чемпіонат з футболу серед дітей та дорослих
Спортивний майданчик с-ще Вишневе, вул. Степова,57	70	Чемпіонати громади з міні-футболу серед ветеранів, чоловіків з нагоди професійних та державних свят. Турнір з міні-футболу серед юнаків різних вікових категорій

Головними завданнями в галузі фізичної культури та спорту є пропаганда здорового способу життя. В громаді затверджена «Комплексна програма розвитку фізичної культури та спорту на території Вишнівської селищної територіальної громади на 2026 – 2028 роки».

Для занять фізичною культурою і спортом в громаді діє - 33 спортивних споруд, серед яких 19 комплексних і 14 окремих. До їх числа входять дитячі та спортивні майданчики, розташовані на територіях загальноосвітніх та дошкільних навчальних закладів, футбольні поля, спортивних майданчиків з тренажерним обладнанням, спортивні зали., тренажерні зали та інші приміщення для фізкультурно-оздоровчих занять.

Постійно проводяться змагання серед учнівської молоді з футболу та реалізується проєкт «Пліч-о-пліч Всеукраїнські шкільні ліги».

Щороку відбуваються спортивні заходи з нагоди Дня фізичної культури та спорту України і Олімпійського тижня «Україна єднає серця».

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ВИШНІВСЬКА СТГ НА ПЕРІОД ДО 2027 РОКУ

Фізичний розвиток та спорт Вишнівської селищної територіальної громади потребує:

- розбудови спортивної інфраструктури шляхом будівництва спортивних споруд або реконструкції та модернізації діючих;
- проведення фізкультурно-оздоровчої та спортивної роботи в усіх навчальних закладах, за місцем проживання, роботи та у місцях масового відпочинку громадян;
- популяризація здорового способу життя та подолання стану суспільної байдужості до здоров'я нації;
- побудови тісних взаємовідносин між органами місцевого самоврядування та громадськими організаціями фізкультурно-спортивної спрямованості, спортивними клубами;
- підвищення ролі засобів масової інформації у формуванні здорового способу життя;
- залучення інвестицій в розвиток фізичної культури та спорту, участь у грантових проєктах.

Безпека. Стійкість до непередбачуваних подій.

З метою вдосконалення забезпечення публічного (громадського) порядку та безпеки громадян у Вишнівській СТГ прийнято місцеву програму розвитку «Про затвердження Програми забезпечення громадського порядку та громадської безпеки на території Вишнівської селищної ради», яка спрямована для ефективного запровадження нових та вдосконалення існуючих методів роботи щодо профілактики та попередження правопорушень.

Територію Вишнівської СТГ обслуговує Відділення поліції №7 Кам'янського районного управління поліції Головного управління Національної поліції в Дніпропетровській області та один поліцейський офіцер громади (ПОГ). Громадські формування з охорони громадського порядку і державного кордону на території Вишнівської СТГ не створені.

Для безпеки населення Вишнівської селищної територіальної громади діє Програма «Поліцейський офіцер громади». Впроваджується новий формат роботи поліцейського офіцера поліції громади, який передбачає його постійну присутність на території громади, більш тісну співпрацю з населенням та керівництвом органу місцевого самоврядування, підзвітність селищній раді та різні додаткові функції.

На території громади відсутні необхідні камери відеоспостереження, дорожні знаки та вказівники, в перспективі планується встановлення відповідних безпекових елементів для покращення рівня криміногенної безпеки, підвищення безпеки дорожнього руху та швидкого реагування на правопорушення.

Станом на 01.01. 2026 року в населених пунктах громади створено фонд захисних споруд, що може забезпечити укриття для мешканців.

В 2024 році розроблений проєктно-кошторисна документації для реалізації об'єкта: «Нове будівництво місцевої автоматизованої системи централізованого оповіщення (МАСЦО) у Вишнівській селищній територіальній громаді», загальна вартість реалізації проєкту складає: 11 728,370 тис. грн.

Таблиця 30. Фонд захисних споруд Вишнівської СТГ.

№ з/п	Обліковий номер	Адреса розташування	Місткість, осіб	Балансоутримувач (власник)	Оцінка стану готовності 01.01.2025
Сховища					
1	-	-	-	-	-
Протирадіаційні укриття					
1	15294	с-ще Вишневе вул. Степова, 57	369	Відділ освіти, культури, молоді та спорту Вишнівської селищної ради	Готове

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ВИШНІВСЬКА СТГ НА ПЕРІОД ДО 2027 РОКУ

2	13967	с-ще Вишневе, вул. Центральна, 1В	50	Структурний підрозділ “Верхівцевська дистанція електропостачання” регіональної філії “Придніпровська залізниця” (ЕЧ-3)	Готове
Споруди подвійного призначення					
1	-	-	-	-	-
Найпростіші укриття					
1	б/н	с. Лозуватка, вул. Шкільна, 54	48	Відділ освіти, культури, молоді та спорту Вишнівської селищної ради	Рекомендоване для укриття
2	б/н	с. Комісарівка, вул. Миру, 12А	120	Відділ освіти, культури, молоді та спорту Вишнівської селищної ради	Рекомендоване для укриття
3	б/н	с. Лозуватка, вул. Центральна, 77	26	Відділ освіти, культури, молоді та спорту Вишнівської селищної ради	Рекомендоване для укриття
4	б/н	с-ще Вишневе, вул. Нова 23А	42	Відділ освіти, культури, молоді та спорту Вишнівської селищної ради	Рекомендоване для укриття
5	-	с-ще Вишневе, вул. Бродського, 5	50	Вишнівська селищна рада	Рекомендоване для укриття
6	-	с-ще Вишневе, вул Бродського, 6	50	Вишнівська селищна рада	Рекомендоване для укриття
7	-	с-ще Вишневе, вул. Миру, 5	100	Відокремлений структурний підрозділ “Ерастівський фаховий коледж ім. Е. К. Бродського Дніпропетровського державного аграрно- економічного університету”	Рекомендоване для укриття
8	-	с-ще Вишневе, вул. Миру, 6	50	Відокремлений структурний підрозділ “Ерастівський фаховий коледж ім. Е. К. Бродського Дніпропетровського державного аграрно- економічного університету”	Рекомендоване для укриття
9	-	с-ще Вишневе, вул. Наукова, б/н	150	“Ерастівська дослідна станція” ДУ ІЗК НААН України	Рекомендоване для укриття
10	-	с-ще Вишневе, вул. Наукова, 4	200	“Ерастівська дослідна станція” ДУ ІЗК НААН України	Рекомендоване для укриття

За останні три роки (2022-2024 рр.) на території Вишнівської СТГ виникло 104 пожеж. Від них постраждало 2 особи. В житловому секторі громадян – 16 пожеж, в екологічних

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ВИШНІВСЬКА СТГ НА ПЕРІОД ДО 2027 РОКУ

системах – 88 пожеж, на об'єктах виникло 0 пожеж. Пожежами завдано прямих матеріальних збитків на суму – 13 227 437 грн.

Також на території функціонує добровільний пожежно-рятувальний підрозділ по охороні. Штатна кількість особового складу 5 осіб. На озброєнні підрозділу знаходиться 1 одиниця пожежно-рятувальної техніки, а саме: 1 пожежний автомобіль АЦ-40(130)63А (1970 р. в.). Транспортні засоби знаходяться в задовільному стані. За період з 01.01.2025 року по 01.12.2025 року було здійснено 9 виїздів на гасіння пожеж. В тому числі на гасіння пожеж місцевого сміттєзвалища – 2 рази.

За пожежогасіння на території Вишнівської ТГ відповідає 1 державний пожежно-рятувальний загін Головного управління ДСНС України у Дніпропетровській області для виконання функцій покладених на підрозділ 54 ДПРЧ ГУ ДСНС УКРАЇНИ у Дніпропетровській області.

Площа лісів громади складає 1949 га. Території лісових господарств характеризуються високим класом пожежної небезпеки, що обумовлено значною кількістю земель, покритих лісом листяних порід. Власником лісів являється ДП «Петриківське лісове господарство».

Присутня загрози гідродинамічної небезпеки в громаді в с. Комісарівка, гідротехнічна споруда на водосховищі Комісарівське-2 знаходиться в аварійному стані.

Найбільшою проблемою є якість доріг, мостів та стан покриття дорожнього полотна, що значно впливає на зношення автотранспорту, рух шкільних автобусів та на доїзд служб надзвичайних ситуацій до місця виклику на території громади.

Житлово-комунальна інфраструктура. Житловий фонд.

Важливу роль у забезпеченні житлово-комунального господарства відіграє комунальне підприємство «Вишневе», яке здійснює діяльність у сферах благоустрою, водопостачання, та підтримання належного санітарного стану населених пунктів громади.

Житлово-комунальне господарство (ЖКГ) – одна з найважливіших галузей господарського комплексу громади, що забезпечує її життєдіяльність. Комунальне господарство громади здійснює свою діяльність в таких сферах:

- водопостачання;
- впорядкування територій (впорядкування узбіччя доріг, скошування трави, розчищення вулиць від снігу в зимовий період) і т. д.

Галузі житлово-комунального господарства громади притаманні, як і всюди, проблеми високого рівня зношеності інфраструктури. У громаді функціонує одне комунальне підприємство.

Таблиця 31. Комунальне підприємство Вишнівської СТГ.

Назва	Вид діяльності	Адреса
КП «Вишневе» Вишнівської селищної ради	Водопостачання, впорядкування територій	с-ще Вишневе, вул. Центральна, буд. 47

Житловий фонд Вишнівської СТГ налічує 26 багатоквартирних будинків. Загальна площа житла в громаді 98,65 тис. м. кв. Забезпеченість житлом у кв. м. на особу по громаді становить 23,31 кв. м. Загальна кількість особових рахунків мешканців селища Вишневе з водопостачання, які обслуговуються в КП «Вишневе» складає – 446. Із загальної чисельності особових рахунків по водопостачанню не обладнані засобами обліку води – 5% абонентів.

Частина мешканців громади купують питну воду у приватних постачальників та добувають у шахтних колодязях.

Таблиця 32. Стан житлового фонду Вишнівської селищної ТГ станом на 01.01.2026 р.

Показники	2025
Заселені будинки разом	1699
у тому числі: - індивідуальні будинки	1673
у тому числі: - багатоквартирні будинки	26
Житловий фонд, тис. кв. м загальної площі	98,65
% помешкань, підключених до комунального водопостачання	23%

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ВИШНІВСЬКА СТГ НА ПЕРІОД ДО 2027 РОКУ

% помешкань, підключених до газопостачання	82%
% помешкань, підключених до електропостачання	99,9%
% помешкань, підключених до комунальної системи каналізації	0, кожне домоволодіння має свої вигрібні ями
% помешкань, підключених до центрального опалення	0, опалення в усіх домоволодіннях індивідуальне

*Помешкання – квартира або індивідуальний будинок

3 мешканцями 3 будинків укладені договори на управління будинками. Це послуги обстеження димовентильованих каналів, технічне обслуговування газопостачання. ОСББ в громаді не створювалися, приватні управляючі компанії – відсутні.

У громаді відсутнє централізоване тепlopостачання, а тому 100% помешкань обладнані індивідуальним опаленням, переважно котли на природному газі та твердопаливні.

На території громади будівництво комунального житла не ведеться. Приватне будівництво індивідуальних будинків характерне для сіл та частково для селища. Низькі темпи будівництва житла зумовлені негативною демографічною ситуацією та низьким рівнем оплати праці в громаді. Останні роки на території громади будуються в дуже малій кількості лише індивідуальні житлові будинки. Низькі темпи будівництва житла зумовлені негативною демографічною ситуацією та низьким рівнем оплати праці як в громаді, так і в країні загалом.

Місцева влада вважає, що основними напрямками розвитку житлового господарства є капітальний ремонт покрівель, ремонт внутрішніх мереж електропостачання, освітлення дворових територій, організація надання мешканцям якісних комунальних послуг. Комунальна інфраструктура та інженерні мережі розвивалися у процесі змін ринкових відносин. Матеріально-технічна база більшості підприємств (основні її елементи) не оновлюється вже понад 3 десятиліття.

Загальна протяжність системи водопостачання громади складає 8 км., технічний стан яких незадовільний. На території громади налічується 2 артезіанські свердловини. Водопостачанням охоплено 1 з 10 населених пунктів територіальної громади. В селищі Вишневе – 446 домогосподарств користуються центральним водогоном. Селищний водогін та 3 водонапірні башти знаходяться на балансі та обслуговуванні комунального підприємства «Вишневе». Мережі водовідведення – відсутні. Каналізаційні мережі використовуються для індивідуальних будинково-володінь приватної забудови. Станом на 01.01.2026 року комунальним підприємством КП «Вишневе» укладено 446 договорів на послуги з водопостачання. Тариф на послуги з водопостачання складає – 30,00 грн. (без ПДВ) як для населення, так і для бюджетних установ і організацій селищної територіальної громади.

Таблиця 33. Характеристика об'єктів житлово-комунального господарства Вишнівської СТГ.

Назва	Місце розташування	Експлуатаційний стан	Потреба в будівництві і реконструкції	Балансоутримувач
Водопровідні мережі (загальна протяжність 8 км)	с-ще Вишневе	Незадовільний	так	КП «Вишневе» Вишнівської селищної ради
Каналізаційні мережі (відсутні)	–	–	–	–
Трансформаторні підстанції (1 од.)	На період воєнного стану – не опубліковано	Задовільний	-	АТ «Укрзалізниця»
Об'єкти альтернативної енергетики (4 од.)	Територія громади	Задовільно	-	Приватна власність
Сміттєзвалище ТПВ (відсутні)	–	–	–	–

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ВИШНІВСЬКА СТГ НА ПЕРІОД ДО 2027 РОКУ

Проблема водопостачання селища та сільських населених пунктів залишається однією з найгостріших соціальних проблем громади. Через технічне зношення водопровідної системи, водонапірних башт, свердловин часто виникають аварійні ситуації, що призводить до припинення водопостачання населених пунктів. Постійне підвищення цін на електроенергію, паливно-мастильні матеріали, запасні частини, великі втрати води в мережах із-за їх зношеності та безоблікового споживання, призводить до збитковості комунальних підприємств.

Головним завданням для водопровідного господарства залишається заміна та реконструкція мереж, винесення вузлів обліку води в місця розмежування систем водопостачання. Відсутність своєчасних заходів щодо вирішення цих проблем, стало причиною погіршення технічного стану житлового фонду та основних фондів підприємств, збільшення витрат енергоносіїв, кількості аварійних випадків в інженерних системах, обсягів капітальних та поточних ремонтів.

Комунальна інфраструктура та інженерні мережі залишаються однією з найменш сучасно оснащених сфер діяльності, характеризуються незадовільним технічним станом обладнання та обмеженими фінансовими ресурсами їх фінансування.

Таблиця 34. Характеристики систем життєзабезпечення Вишнівської СТГ.

Показники	2024	2025
Водопостачання КП «Вишневе»		
Протяжність мереж водопостачання, км	8	8
Споживання питної води, тис. м ³ – всього, у тому числі:	–	–
- населення	–	–
- підприємства	–	–
Газопостачання	-	-
Протяжність мереж, км	-	-
Споживання газу, тис. м ³ - всього, у тому числі:	-	-
- населення	-	-
- підприємства	-	-
Електропостачання	-	-
Протяжність мереж, км	-	-
Споживання електроенергії, МВт-год - всього, у тому числі:	-	-
- населення	-	-
- підприємства	-	-

Централізоване тепlopостачання в громаді відсутнє. Газопостачання на території громади здійснює ГРМу “Дніпропетровська філія (розподіл)” ТОВ. Обслуговування мереж електропостачання на території селищної ради здійснює ДТЕК “Дніпровські електромережі”.

Енергоспоживання та енергозбереження.

В громаді відсутні мережі централізованого тепlopостачання. Частина бюджетних об’єктів громади для опалення використовують твердопаливні котли, а частина установ - газові котли. Ряд приміщень закладів освіти, культури, охорони здоров’я та адміністративних будівель селищної ради переведені на альтернативні види опалення, переважно це встановлення твердопаливних котлів. В приватній забудові громади для опалення будинків в основному використовують газові або дров’яні котли. Всі бюджетні споживачі використовують електричні водонагрівачі (в основному ємнісного типу) для отримання гарячої води. В житлових будинках використовують як електричні водонагрівачі, так і газові проточні колонки. Вуличне освітлення у населених пунктах громади переводиться на світлодіодні енергоощадні ліхтарі.

Послуги з поводження з побутовими відходами.

Для територіальної громади актуальним є вирішення питання організації сортування та утилізації ТПВ, воно є одним з пріоритетних в роботі місцевої влади. Тариф на вивезення ТПВ не встановлювався. Вартість послуги для населення та організацій не встановлювалась. За утилізацію відходів плата не здійснюється. Контейнерний спосіб збору ТПВ не

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ВИШНІВСЬКА СТГ НА ПЕРІОД ДО 2027 РОКУ

використовується. Безконтейнерним способом за допомогою тракторів з причепами сміття збирається в зоні індивідуальної забудови. Робота з санітарної очистки на території населених пунктів громади проводиться комунальним підприємством «Вишневе». Особові рахунки мешканців, які обслуговуються в комунальним підприємством відсутні. Оплата за вивіз відходів не здійснюється.

Транспортна інфраструктура та зв'язок.

Транспортна та логістична інфраструктура громади сприяє розвитку економічної діяльності: територією проходять транспортні траси районного значення, а наявність залізничної станції Ерастівка забезпечує сполучення з основними логістичними коридорами регіону. Доступ до аеропортів «Дніпро» та «Кривий Ріг» відкриває можливості для швидкого транспортування продукції та залучення інвестицій.

Найближча залізнична станція – Ерастівка Придніпровської залізниці, розташована в селищі Вишневе.

Система автомобільних доріг усередині громади досить збалансована, вона може забезпечити доступність усіх територій та населених пунктів, базується на інфраструктурі колишнього П'ятихатського району. Основні транспортні магістралі дещо віддалені та не проходять рівномірно територією громади. На території громади знаходяться автомобільні дороги державного та загального користування місцевого значення О041509, О041510, О041509, С041510, С041518. Автомобільні дороги міжнародного, національного та регіонального значення на території територіальної громади відсутні. До найближчої автомобільної дороги національного значення М-30 - 14 км, до найближчої автомобільної дороги регіонального значення Р-74 - 14 км від селища.

ВИШНІВСЬКА СЕЛИЩНА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА: ДОРОГИ

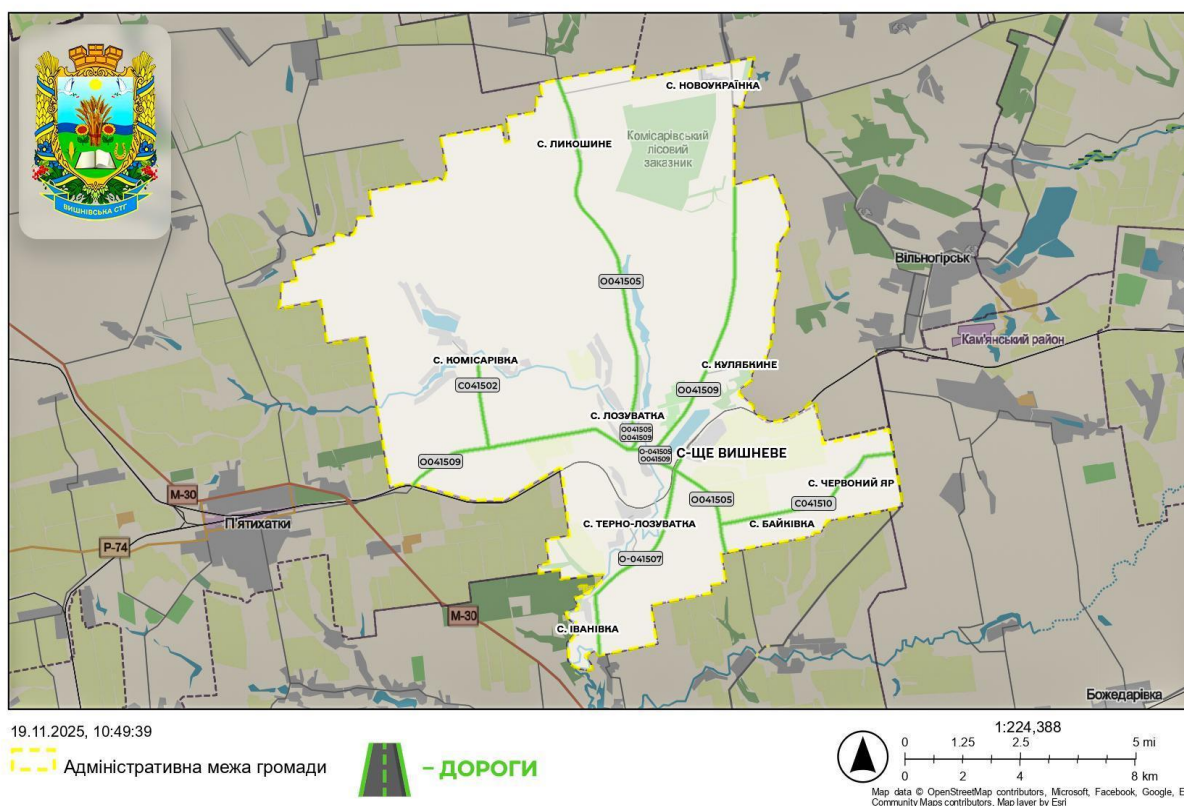


Рисунок 19. Схема автодоріг та шляхів сполучення Вишнівської СТГ.

Від адмінцентру громади селища Вишневе до міста Київ відстань 380 км (5,5 год) автотранспортом, а до обласного центру м. Дніпро - 110 км (2 год). Зазначені обставини роблять сполучення зі столицею України значно зручнішим та привабливішим для мешканців громади, ніж з адміністративним центром області. Територію Вишнівської СТГ перетинають автомобільні дороги місцевого значення, а саме:

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ВИШНІВСЬКА СТГ НА ПЕРІОД ДО 2027 РОКУ

Таблиця 35. Дорожньо-транспортна інфраструктура Вишнівської СТГ.

Індекс дороги	Найменування доріг	Загальна протяжність по території громади, км
Територіальні автомобільні дороги загального користування державного значення		
відсутні	-	-
Обласні автомобільні дороги загального користування місцевого значення		
О041509	П'ятихатки -Лозуватка-Мишурин-Ріг-Вільногірськ	19,0
О041507	Вишневе -Саївка	12,0
О041505	Березняки -Холодіївка -Лозуватка-Долинське	18,00
Районні автомобільні дороги загального користування місцевого значення		
С041523	Під'їзд до с. Терно -Лозуватка	0,800
С041507	Виноградівка -Новоукраїнка	15,824
С041510	Березняки-Холодіївка-Лозуватка-Долинське -Червоний Яр	6,860

Однією із найбільших проблем громади є відсутність якісного твердого дорожнього покриття між центром громади та центрами старостинських округів. Погіршує якість доріг погано контрольоване пересування великовагових транспортних засобів, що спричиняє руйнування покриття доріг, із-за порушень гранично допустимих вагових обмежень. Значна протяжність існуючих автодоріг знаходиться в незадовільному стані та потребує як капітального, так і поточного ремонтів. Періодичне виконання ямкових ремонтів не забезпечує належний транспортно-експлуатаційний стан дорожнього покриття. Це стосується як доріг місцевого, так і державного значення в межах громади. В цілому ситуація зі станом доріг виглядає так, як показано в таблиці нижче.

Таблиця 36. Актуальний стан доріг на території Вишнівської СТГ станом на 01.01.2026 року.

Значення доріг	Протяжність, км	Стан покриття
Державного значення, з них:	88,85	-
тверде покриття-цементобетонне	88,85	Не задовільний
тверде покриття-асфальтобетонне		Потреба ремонту (ямковість, просідання, колійність, напливи, пучиноутворення)
тверде покриття - чорне шосе	12,9	Потреба ремонту (ямковість, напливи)
Ґрунтова		Задовільний
Місцевого значення, з них:	47,831	-
тверде покриття - цементобетонне	20,5	Задовільний
тверде покриття-асфальтобетонне	8,0	Потреба ремонту (ямковість, просідання, колійність, напливи, пучиноутворення)
тверде покриття - чорне шосе	0	Потребує ремонту (ямковість, напливи)
Ґрунтова	27,78	Задовільний

Транспортне сполучення між населеними пунктами громади та районним/обласним центром.

Транспортна доступність є одним із ключових факторів соціально-економічного розвитку Вишнівської селищної територіальної громади, і саме в цьому секторі зосереджена одна з найгостріших системних проблем. На території громади повністю відсутнє автобусне сполучення як між населеними пунктами громади, так і з найближчими містами – П'ятихатками та Вільногірськом. Це суттєво обмежує можливості мобільності населення та ускладнює доступ до базової інфраструктури, включно з аптечними послугами, банківською інфраструктурою, місць роботи та низки адміністративних сервісів, які наразі доступні лише в сусідніх територіальних центрах. У повсякденному житті більшість мешканців змушені покладатися на особистий транспорт, послуги таксі або залізничний транспорт як єдину наявну форму громадського перевезення.

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ВИШНІВСЬКА СТГ НА ПЕРІОД ДО 2027 РОКУ

Громадський транспорт у громаді представлений виключно приміським пасажирським залізничним сполученням Придніпровської залізниці. Залізнична станція Ерастівка (с-ще Вишневе) та зупинний пункт 88 км (с. Терно-Лозуватка) забезпечують базову транспортну доступність громади. Через територію громади щоденно проходять шість рейсів у напрямку «П'ятихатки – Дніпро» та шість у зворотному напрямку. Це дозволяє жителям діставатися до найближчих міст – П'ятихаток, Вільногірська, Верхівцевого – а також здійснювати пересадки на поїзди далекого сполучення на станціях П'ятихатки-Пасс. та Вільногірськ. Попри це, залізниця не покриває потреби у внутрішньому транспортному русі між населеними пунктами громади та не компенсує відсутність регулярного автобусного транспорту.

Проблема відсутності автобусного перевізника має системні причини: низький пасажиропотік, значна протяжність маршрутів, висока собівартість перевезень та економічна нерентабельність маршрутів у сільській місцевості. Внаслідок цього жителі віддалених сіл фактично не мають регулярного доступу до центру громади, що створює відчутні соціальні та економічні бар'єри для найбільш вразливих груп населення, зокрема осіб похилого віку, людей з інвалідністю та пацієнтів, які потребують регулярного отримання медичних послуг.

Попри зазначені виклики, територія громади має сформовану транспортну інфраструктуру, яка за своїми технічними параметрами здатна забезпечувати вантажні та пасажирські перевезення. Загальна протяжність комунальних доріг становить 136,681 км, а протяжність автомобільних доріг місцевого значення – 47,831 км. Водночас значна частина дорожнього покриття перебуває в незадовільному стані та потребує системного поточного та капітального ремонту. Селищна рада власними силами забезпечує проведення ямкового ремонту, однак через обмеженість бюджетних ресурсів цього недостатньо для підтримання належного експлуатаційного стану дорожньої мережі. У 2025 році на утримання та ремонт дорожнього фонду було спрямовано 4500,00 тис. грн, що частково покрило потребу ремонту дороги «П'ятихатки – Лозуватка», але не дозволило вирішити інші накопичені інфраструктурні проблеми.

Сукупність цих факторів формує критичний рівень транспортної ізоляваності окремих населених пунктів громади та підкреслює необхідність розробки комплексної політики щодо розвитку доступного та сталого громадського транспорту, модернізації дорожньої мережі та диверсифікації логістичних рішень для забезпечення мобільності населення.

Поштовий і мобільний зв'язок. Інтернет.

АТ «Укрпошта» є регіональним представництвом Національного оператора поштового зв'язку в Україні, яка надає послуги поштового зв'язку у Вишнівській селищній територіальній громаді. На території громади діє відділення поштового зв'язку у селищі Вишневе, с. Лозуватка та с. Комісарівка. Відділення надають поштові, логістичні та фінансові послуги. Доступні послуги оформлення передоплати, оплата карткою, доставка за межі України, перекази, комунальні та інші платежі, виплата пенсій та грошової допомоги.³

Конкурентом Укрпошти у логістичній сфері на території громади є Нова пошта. У Вишнівській громаді повноцінно функціонує відділення Нової пошти.⁴

Таблиця 37. Відділення Нової пошти у Вишнівській СТГ.

Відділення / поштомат	Адреса	Тип відділення, вага до (кг)
Пункт видачі №1	с-ще Вишневе, вул. Зелена, буд. 10	30
Пункт видачі №2	с-ще Вишневе, вул. Миру, буд. 3-А	30

Населення громади забезпечене мобільним та стаціонарним телефонним зв'язком. Доступ до швидкісного Інтернету на більшій частині території громади забезпечує провайдер ТОВ «ВІШІНЕТ», мережа якого охоплює с-ще Вишневе та більшість населених пунктів громади. В окремих селах, де спостерігається незначна чисельність населення, послуги провайдера поки відсутні або мають обмежене покриття.

Мобільний зв'язок на всій території громади забезпечується основними операторами України – Kyivstar, Vodafone та Lifecell.

³ <https://offices.ukrposhta.ua>

⁴ <https://novaposhta.ua/office/list>

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ВИШНІВСЬКА СТГ НА ПЕРІОД ДО 2027 РОКУ

Інфраструктура торгівлі та сфери послуг.

Сфера торгівлі та послуг у Вишнівській селищній територіальній громаді має базовий, але недостатньо розвинений характер. Функціонування мережі роздрібної торгівлі забезпечується переважно фізичними особами–підприємцями, які утримують невеликі продуктові та промислові магазини. Основна частина торговельних точок зосереджена у селищі Вишневе, яке виступає природним локальним центром споживчої активності населення. Станом на 1 січня 2026 року на території громади функціонує 24 заклади торгівлі різних організаційно-правових форм. Однак темпи розвитку торговельної інфраструктури залишаються вкрай повільними, а структура пропозиції – обмеженою.

Близько третини магазинів розташовані у сільських населених пунктах громади, де торговельні заклади виконують функцію забезпечення жителів товарами першої необхідності. Попри це, рівень диверсифікації асортименту залишається низьким, а частина сіл фактично залежить від періодичних завозів товарів або самостійних поїздок населення до інших територій. У структурі внутрішньої торгівлі представлені окремі об'єкти регіональних мереж. Зокрема, у с. Терно-Лозуватка функціонує продуктовий магазин мережі «ТОПМАРКЕТ», що частково забезпечує стандарт якості обслуговування та розширений асортимент. Водночас даний приклад залишається радше винятком, ніж ознакою системного розвитку мережевої торгівлі.

Жителі молодшого та середнього віку, а також домогосподарства з вищими споживчими потребами, здебільшого здійснюють основні закупівлі в м. П'ятихатки та м. Вільногірську. Там вони мають доступ до значно ширшої пропозиції продовольчих та непродовольчих товарів, аптечних послуг, товарів для дому, будівельних матеріалів та інших категорій, відсутніх у локальному ритейлі. Така ситуація відображає як обмеженість внутрішнього ринку громади, так і відсутність інвестиційної активності у сфері торгівлі.

Сфера побутових, соціально-побутових та інших сервісних послуг перебуває у слабкому та фрагментованому стані. Значна частина таких послуг функціонує у тіньовому форматі – без формальної реєстрації, стабільної роботи, визначених стандартів обслуговування та без можливості масштабування. У громаді відсутні повноцінні точки базових сервісів: ремонтні майстерні, салони побутових послуг, копіювальні центри, послуги дрібного ремонту техніки, перукарні з постійним графіком, тощо. У результаті населення вимушене звертатися до підприємців у сусідніх громадах, що створює додаткові витрати часу та транспортні бар'єри.

Також у громаді повністю відсутні об'єкти банківської інфраструктури – немає банкоматів та відділень фінансових установ, що створює окремі труднощі для маломобільних груп населення. Подібна ситуація характерна і для відсутності аптечної інфраструктури та ряду інших послуг, без яких повсякденне життя мешканців громади суттєво ускладнюється.

Таким чином, торговельно-сервісна інфраструктура громади має нерівномірний розвиток, низький ступінь диверсифікації та недостатню інституційну зрілість. Вона потребує комплексного стимулювання підприємницької активності, створення умов для залучення мережевих операторів, розвитку точок базових побутових послуг, а також поступового виведення існуючих сервісів із тіньового сектору у формальну економіку. Розвиток цього напрямку є критично важливим для покращення якості життя населення, зменшення рівня територіальної ізоляції та підвищення економічної стійкості громади.

Банківське обслуговування.

На території громади практично відсутня фінансова інфраструктура. Банківські відділення, банкомати, платіжні термінали, пункти інкасації та інші елементи банківського сервісу не функціонують. Фактично єдиним доступним каналом виконання окремих базових операцій залишається відділення АТ «Укрпошта», проте його функціонал не покриває повний спектр потреб населення та бізнесу. Для здійснення будь-яких банківських операцій жителям доводиться звертатися до установ, розташованих у прилеглих містах, що створює зайві логістичні витрати, ускладнює ведення підприємницької діяльності та знижує загальну фінансову доступність. Забезпечення громади мінімальною необхідною банківською інфраструктурою є актуальним завданням та потребує системного вирішення.

Забезпечення громади базовими елементами банківської інфраструктури є вкрай необхідним, оскільки безпосередньо впливає на щоденний побут громадян та операційну спроможність місцевого бізнесу. Наявність хоча б одного банкомата, платіжного терміналу або

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ВИШНІВСЬКА СТГ НА ПЕРІОД ДО 2027 РОКУ

міні-відділення суттєво зменшила б часові та транспортні витрати мешканців, спростила отримання соціальних виплат, пенсій, грошових переказів та оплати комунальних послуг.

Таблиця 38. Кількість відділень банківських установ/банкоматів/терміналів на території Вишнівської СТГ.

Назва	Кількість діючих станом на 01.01.26 р., всього одиниць
Укрпошта	2
Банкомати	0
Термінали самообслуговування (ITBox, інші)	3

Туристична інфраструктура.

Туристична інфраструктура Вишнівської селищної територіальної громади характеризується низьким рівнем розвитку та відсутністю системного управління туристичним потенціалом. Незважаючи на унікальний історико-культурний та природно-рекреаційний ресурс, туристичні об'єкти громади перебувають у незадовільному або критичному стані, що фактично блокує формування конкурентної туристичної пропозиції та стримує можливості для економічної диверсифікації місцевого розвитку.

Однією з ключових проблем є майже повна відсутність туристичної інфраструктури як такої: на території громади немає готелів, хостелів, садиб зеленого туризму або інших об'єктів розміщення. Відсутня індустрія гостинності, сервісних супутніх послуг, туристичних вказівників, організованих маршрутів, точок інформаційної підтримки туристів та елементарних місць відпочинку. Відсутність базових умов для перебування туристів формує «замкнене коло»: попит не виникає, оскільки немає інфраструктури, а інвестор не заходить, бо відсутній сформований потік відвідувачів.

Попри це, територія громади володіє суттєвими пріоритетами для подальшої туристичної експансії. Значний історико-культурний потенціал, зокрема об'єкти археологічної спадщини на околицях селища Вишневе, садиба Ераста Бродського, колишні елементи паркової архітектури, унікальні панорамні схили та центральний ставок формують основу для створення локальних туристичних маршрутів – історико-культурних, краєзнавчих, зелених, паломницьких та рекреаційних. За належного підходу та залучення ресурсів ці активи здатні стати точками тяжіння як для внутрішніх туристів, так і для регіональних відвідувачів.

Сьогодні переважна більшість об'єктів перебуває у занедбаному стані. Садиба Е.К. Бродського – один із найбільш впізнаваних об'єктів місцевої історії – потребує комплексного відновлення, архітектурної консервації та створення території для регульованого відвідування. Ганебний фізичний стан більшості історичних локацій пов'язаний як із тривалим періодом безгосподарності, так і з відсутністю доступних інструментів фінансування з боку місцевої влади: надмірна бюрократизація процедур, обмеженість бюджету та відсутність централізованих програм співфінансування суттєво ускладнюють ініціювання повномасштабних робіт. Ситуацію частково рятує діяльність місцевих еко- та культурних активістів у партнерстві з окремими обласними установами, однак цього об'єктивно недостатньо для комплексної реставрації.

Розвиток туристичного потенціалу громади критично залежить від залучення зовнішніх інвестицій – як приватних, так і інституційних. Інвесторам необхідні зрозумілі правила гри: визначені туристичні зони, перспективні майданчики для будівництва об'єктів розміщення, підготовлена проєктна документація, стимулюючі механізми (пільги, партнерські моделі, державно-приватне партнерство). Для громади розвиток туристичної інфраструктури є стратегічним напрямом, оскільки навіть часткове формування ринку туризму може забезпечити додаткові робочі місця, збільшити місцеві податкові надходження, створити нові можливості для малого бізнесу (кафе, прокат спорядження, ремісничі майстерні, послуги гідів, сувенірна продукція тощо) та сприяти загальному підвищенню якості життя населення.

Паралельно із залученням інвестицій необхідно посилювати внутрішній туристично-освітній компонент. У співпраці з відділом освіти селищної ради планується організація системної туристично-краєзнавчої діяльності у закладах освіти громади. Розвиток освітнього туризму та учнівських екскурсій, створення шкільних краєзнавчих маршрутів, залучення

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ВИШНІВСЬКА СТГ НА ПЕРІОД ДО 2027 РОКУ

молоді до вивчення локальної історії формує довгострокову основу для популяризації культурної спадщини та виховання відповідального ставлення до історичних об'єктів. Це також сприятиме формуванню локальних гідів, майбутніх менеджерів туризму та нової генерації активних громадян.

Відповідно до чинного законодавства, відділ освіти, культури, молоді та спорту Вишнівської селищної ради продовжує роботу щодо охорони та обліку об'єктів культурної спадщини місцевого значення. Опрацювання Реєстру пам'яток археології та історії дозволяє формувати початкову «інвентаризаційну карту» туристичних об'єктів, однак для реального запуску туристичної галузі потрібен комплексний підхід, що включає планування, інвестиції, реставрацію, маркетинг, сервісну інфраструктуру та системне управління туристичними потоками.

Підсумовуючи, туристична інфраструктура громади сьогодні фактично відсутня, але потенціал – унікальний. За наявності політичної волі, мобілізації ресурсів, залучення інвесторів та створення інституційних умов, громада здатна трансформувати історико-культурний спадок на повноцінний драйвер місцевого економічного розвитку. Це – один із найважливіших напрямків для підвищення конкурентоспроможності громади та покращення добробуту її мешканців у середньостроковій перспективі.

Висновки:

Соціальна інфраструктура.

1. Громада має розвинену освітню мережу закладів загальної середньої, дошкільної та позашкільної освіти. Маючи серйозні демографічні зміни, що проявляються у стійкому зменшенні кількості дітей, громада намагається вирішити проблеми малочисельності сільських шкіл шляхом оптимізації закладів, фінансування яких стає значним навантаженням на її бюджет.

2. Медичне обслуговування населення Вишнівської селищної територіальної громади забезпечується через мережу закладів первинної медичної допомоги, яка включає: дві амбулаторії загальної практики сімейної медицини (у с-щі Вишневе – як центри територій обслуговування); два фельдшерсько-акушерські пункти (ФАПу), що функціонують у сільських населених пунктах та надають базові первинні послуги. За допомогою міжмуніципальної співпраці з П'ятихатською міською територіальною громадою мешканці Вишнівської селищної ради отримують послуги вторинної ланки надання медичної допомоги в Комунальному некомерційному підприємстві «П'ятихатська центральна міська лікарня». Проблемою є обмежена доступність населення до лікарів спеціалізованого профілю.

3. Завдяки створенню «Центру надання адміністративних послуг» мешканці можуть отримати широкий спектр адміністративних послуг, підвищити рівень їх якості та доступності.

4. Для надання соціальних послуг у громаді заключено договір про співпрацю з комунальною установою «Центр надання соціальних послуг» Саксаганської сільської ради (для надання базових соціальних послуг громадянам похилого віку, особам з інвалідністю, сім'ям, дітям, молоді, які перебувають у складних життєвих обставинах та потребують сторонньої допомоги за місцем проживання). В громаді працює також Служба у справах дітей, забезпечуючи права дітей.

5. Мережа закладів культури розвинута і спрямована на підвищення культурного рівня громади, розвиток і збереження національної культури, популяризацію провідних жанрів мистецтва.

6. В громаді житлово-комунальні послуги надаються 1 комунальним підприємством. Не всі населені пункти громади мають якісну питну воду, а водогони, які знаходяться на балансі та обслуговуванні комунального підприємства потребують оновлення та капітальних вкладень.

7. Вишнівська громада має стійкі традиції у сфері спорту. На території громади знаходиться розвинена інфраструктура для занять фізкультурою та спортом.

Екологічна та енергетична інфраструктура.

1. У територіальній громаді є потреба вдосконалення системи збору й вивезення ТПВ.

2. Система водопостачання потребує модернізації та розширення. В сільських населених пунктах відсутня система централізованого водопостачання.

3. Комунальна інфраструктура зношена і потребує капітальних інвестицій.

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ВИШНІВСЬКА СТГ НА ПЕРІОД ДО 2027 РОКУ

4. В територіальній громаді є КП «Вишневе», яке потребує реформування й модернізації.

Транспортна інфраструктура та зв'язок.

1. Громада має не дуже вигідне розташування по відношенню до шляхів сполучення державного та регіонального значення. На території громади відсутнє автобусне сполучення.

2. На території громади регулярно здійснюються пасажирські перевезення у приміському залізничному сполучення до міст сусідніх громад, а також районного та обласного значень.

3. Торгівельна мережа та система надання послуг розвинена.

4. Громада покрита мережею стаціонарного та мобільного зв'язку. Більшість населених пунктів мають доступ до фіксованого широкосмугового Інтернету. Представництва найбільших поштових операторів України мають у громаді свої відділення і поштомати.

5. Система надання банківських послуг в громаді потребує розвитку.

Туристична інфраструктура.

1. У Вишнівській селищній територіальній громаді існує не достатньо розгалужена мережа закладів торгівлі та побутового обслуговування, але відсутній готельний бізнес, розвиток туризму й сфери послуг в цій галузі.

2. Туристична інфраструктура у територіальній громаді потребує розбудови і розвитку. Першочерговою проблемою є відсутність розробленої концепції для розміщення гостей громади та управлінської координуючої структури, яка б могла сприяти розвитку цього напрямку в громаді.

VI. МІСТОБУДІВНА ДОКУМЕНТАЦІЯ.

Шлях до сталого та гармонійного розвитку території громади - це розроблення і впровадження в практичну діяльність містобудівної документації, яка є інструментом регулювання, планування, забудови та іншого використання простору. Стратегічні документи, у т. ч. програми економічного, соціального та культурного розвитку територій повинні узгоджуватись з містобудівною документацією відповідного рівня.

Генеральний план – це основний вид містобудівної документації на місцевому рівні, призначений для обґрунтування довгострокової стратегії планування та забудови території населеного пункту. Виключно після затвердження генплану можливе використання земель за новим функціональним призначенням. На підставі затвердженого генерального плану розробляються план зонування території та план земельно-господарського устрою. Відповідно до Закону «Про регулювання містобудівної діяльності» забудова територій має здійснюватися виключно на підставі затвердженої містобудівної документації. Зокрема, реалізація інвестиційних проєктів потребує наявності планів зонування території або детальних планів територій для видачі забудовникам містобудівних умов та обмежень. Без генерального плану неможливе будівництво нових об'єктів чи реконструкція старих.

Вишнівська СТГ має:

-«Генеральний план забудови селища Вишневе, Кам'янського району Дніпропетровської області», рішення сесії від 26.08.2020 р. №1658-60/VII (розробник ТОВ «Науково-дослідний інститут інженерних вишукувань»);

-«Генеральний план населеного пункту с. Лозуватка Кам'янського району Дніпропетровської області» рішення сесії від 30.12.2020 р. №90-3/VIII (розробник ТОВ «Науково-дослідний інститут інженерних вишукувань»);

-«Генеральний план с. Терно-Лозуватка, Кам'янського району Дніпропетровської області рішення сесії від 26.08.2020 р. №1659-60/VII (розробник ТОВ «Науково-дослідний інститут інженерних вишукувань»);

- Генеральний план с. Іванівка , Кам'янського району Дніпропетровської області рішення сесії від 26.08.2020 №1660-60/VII (розробник ТОВ «Науково-дослідний інститут інженерних вишукувань»);

На порядку денному – встановлення меж громади, потім розробка комплексного просторового плану розвитку громади. Вишнівська територіальна громада включає 10 населених пунктів. 4 населені пункти у громаді мають генеральні плани.

Оновлення існуючих генеральних планів населених пунктів планується в межах розроблення Комплексного плану просторового розвитку території Вишнівської селищної територіальної громади. Комплексний план просторового розвитку території територіальної громади є одночасно містобудівною документацією на місцевому рівні та документацією із землеустрою, що визначає планувальну організацію, функціональне призначення території, основні принципи і напрями формування єдиної системи громадського обслуговування населення, дорожньої мережі, інженерно-транспортної інфраструктури, інженерної підготовки і благоустрою, цивільного захисту території та населення від небезпечних природних і техногенних процесів, охорони земель та інших компонентів навколишнього природного середовища, формування екомережі, охорони і збереження культурної спадщини та традиційного характеру середовища населених пунктів, а також послідовність реалізації рішень, у тому числі етапність освоєння території.

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ВИШНІВСЬКА СТГ НА ПЕРІОД ДО 2027 РОКУ

VII. ІНФОРМАЦІЯ ЩОДО ВІДПОВІДНОСТІ РЕГІОНАЛЬНІЙ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ.

В Україні, як і в інших країнах світу, активно розвивається та запроваджується стратегічний підхід до планування сталого територіального розвитку. Це пов'язано з перевагами даного методу для всіх основних учасників цього процесу. Нині суттєво видозмінюються функції, що реалізуються під час планувального процесу, зазнає змін сама роль планування у системі місцевого управління. Воно все більше стає інструментом підвищення конкурентоспроможності територій і регіонів, засобом згуртування різних суб'єктів територіального розвитку навколо нових цінностей і довгострокових пріоритетів. Така активізація планувальної діяльності, з одного боку, є закономірним етапом розвитку регіонів та окремих територій, з іншого – намаганням регіонів знайти адекватні інструменти, які б допомагали відповісти на виклики сучасного глобалізованого світу, коли істотно пришвидшуються різноманітні зміни, в тому числі політичні, економічні, соціальні, технологічні, екологічні.

Економічне зростання Вишнівської СТГ в перспективі визначатиметься рівнем розвитку сільського господарства з елементами переробки сільськогосподарської продукції, туристичної та транспортно-логістичної сфер. В межах громади не передбачено активного розвитку промислових підприємств, крім добувної промисловості. Такі напрямки розвитку обумовлені природо-ресурсним потенціалом громади, наявністю пам'яток археології та історії (які потребують активної розробки), природоохоронними територіями, екологічним станом громади тощо. Водночас це мусить бути враховано Вишнівською селищною радою при прийнятті рішень щодо використання земельного фонду громади, профілю залучення інвесторів, формування місцевих цільових програм економічного спрямування, налагодженні взаємодії із закладами фахової та професійно-технічної освіти щодо напрямків підготовки фахівців, які будуть затребувані в громаді, а також при розробленні Комплексного просторового розвитку Вишнівської територіальної громади.

Основним інструментом планування на рівні територіальної громади є середньострокові (2-3 роки) програми місцевого розвитку, на основі яких формуються щорічні Плани соціально-економічного розвитку, які включають можливості регіональних, державних та інших цільових (галузевих) програм та програм капітального будівництва. Планування, як правило, здійснюється на основі щорічних планів, а фінансування заходів (проектів) програм, в останні роки переважно, здійснюється за рахунок місцевого бюджету, та коштів обласного, державного бюджетів, інколи інших джерел дозволених законодавством.

У 2024-2025 роках процес планування розвитку громади здійснювалось через прийняття місцевих цільових програм та Програми соціально-економічного розвитку громади. В 2025 році у громаді діє 24 місцевих програми. Це позитивно характеризує процес планування в громаді. Програмні документи, які реалізовано у 2025 році, мають достатньо різне цільове спрямування, але в основній своїй масі вони спрямовані на вирішення соціальних питань та підтримку житлово-комунальної сфери громади, безпекового характеру. Деякі актуалізовано в умовах запровадження воєнного стану в країні.

Таблиця 39. Перелік місцевих програм розвитку Вишнівської СТГ в 2024-2025 рр.

№ з/п	Назва програми	Рішення про затвердження	Термін дії програми
1	Комплексна Програму соціального захисту населення Вишнівської селищної територіальної громади на 2024 – 2025 роки.	від 20.12.2023 №1107-34/VIII	2024 – 2025
2	Програма підтримки ветеранів війни та членів їх сімей, членів сімей загиблих (померлих) ветеранів війни, членів сімей загиблих (померлих) Захисників та Захисниць України на 2024 – 2025 роки	від 09.05.2024 №1154-36/VIII	2024 – 2025
3	Програма з підвищення ефективності управління активами Вишнівської селищної територіальної громади на 2024 – 2025 роки	від 09.05.2024 №1174-36/VIII	2024 – 2025

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ВИШНІВСЬКА СТГ НА ПЕРІОД ДО 2027 РОКУ

4	Програма "Розвиток благоустрою території Вишнівської селищної ради на 2022 – 2025 роки"	від 23.12.2021 №784-15/VIII	2022 – 2025
5	Програма розвитку земельних відносин, раціонального використання та охорони земель на території Вишнівської селищної ради на 2024 – 2025 роки	від 20.12.2023 №1105-34/VIII	2024 – 2025
6	Програма "Соціально-економічного та культурного розвитку Вишнівської селищної територіальної громади на 2025 рік"	від 20.12.2024 №1274-43/VIII	2025
7	Програма "Будівництва, реконструкції, ремонту та утримання автомобільних доріг на території Вишнівської селищної ради на 2023 – 2025 роки"	від 10.05.2023 №1010-27/VIII	2023 – 2025
8	Програма "Внески до статутного капіталу Комунального підприємства "Вишневе" Вишнівської селищної ради на 2022 – 2025 роки"	від 23.12.2021 №782-15/VIII	2022 – 2025
9	Програма здійснення заходів з правового захисту, сплати судових витрат Вишнівською селищною радою та її виконавчими органами на 2024 – 2025 роки	від 15.07.2024 №1208-37/VIII	2024-2025
10	Програма захисту населення і територій від надзвичайних ситуацій техногенного та природного характеру, в умовах надзвичайного та воєнного стану на 2024 рік	від 20.12.2024 №1279-43/VIII	2025
11	Програма «Охорони та раціонального використання фонду навколишнього природного середовища на території Вишнівської селищної ради на 2022 – 2025 роки»	від 23.12.2021 №785-15/VIII	2022-2025
12	Про Програму поліпшення технічного стану автомобілів екстреної медичної допомоги, що працюють на території Вишнівської селищної територіальної громади Кам'янського району на 2025 рік	від 20.12.2024 №1276-43/VIII	2025
13	Програма фінансової підтримки Комунального некомерційного підприємства "П'ятихатський центр первинної медико-санітарної допомоги" П'ятихатської міської ради від Вишнівської селищної ради на 2022 – 2025 роки	від 23.12.2021 №793-15/VIII	2022 – 2025
14	Програма фінансової підтримки Комунального некомерційного підприємства "П'ятихатська центральна міська лікарня" П'ятихатської міської ради від Вишнівської селищної ради на 2022 – 2025 роки	від 23.12.2021 №792-15/VIII	2022 – 2025
15	Програма забезпечення громадського порядку та громадської безпеки на території Вишнівської територіальної громади на 2021 – 2024 роки	від 31.08.2021 №517-10/VIII	2021 – 2024
16	Програма підтримки Збройних Сил України на 2023 – 2024 роки	від 20.12.2023 №1096-34/VIII	2023 – 2024
17	Про Програму підтримки державної політики управління Державної казначейської служби України у П'ятихатському районі Дніпропетровської області на 2025 рік	від 27.08.2025 №1390-49/VIII	2025
18	Програма організації суспільнокорисних робіт для порушників, на яких судом накладено адміністративне стягнення у вигляді виконання суспільно корисних робіт на 2022 – 2025 роки та Порядку організації відбування порушником адміністративного стягнення у вигляді суспільно корисних робіт.	від 23.12.2021 №791-15/VIII	2022 – 2025

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ВИШНІВСЬКА СТГ НА ПЕРІОД ДО 2027 РОКУ

19	Програма допризовної підготовки молоді, приписки громадян до районної призовної дільниці, їх призову на строкову, контрактну військову службу та службу у військовому резерві у 2021 – 2025 роках.	від 17.03.2021 №234-6/VIII	2021 – 2025
20	Програма відзначення державних та професійних свят, ювілейних дат, заохочення за заслуги перед громадою, забезпечення проведення культурно – масових заходів, здійснення представницьких та інших заходів Вишнівською селищною радою на 2021 – 2026 роки.	від 30.07.2021 №500-9/VIII	2021 – 2026
21	Програма оздоровлення та відпочинку дітей шкільного віку влітку на 2023 – 2025 роки.	від 20.12.2024 №960-24/VIII	2023 – 2025
22	Комплексна Програма розвитку освіти, культури, молоді та спорту Вишнівської селищної ради на 2023-2025 роки.	від 20.12.2022 №959-24/VIII	2023 – 2025
23	Програму інформатизації Вишнівської селищної територіальної громади на 2023 – 2025 роки.	від 20.12.2022 №961-24/VIII	2023 – 2025
24	Програма «Поліцейський офіцер громади на 2024-2025 роки».	від 20.12.2023 №1104-34/VIII	2024 – 2025

Висновки:

1. Відповідно до Схеми планування території Дніпропетровської області на території Вишнівської громади передбачено розвиток таких функціональних зон як: території переважно сільськогосподарського використання.

2. Аналіз процесу планування розвитку Вишнівської СТГ, який здійснюється через прийняття місцевих цільових програм та стан використання коштів бюджету Вишнівської селищної територіальної громади на фінансування програм свідчить про переважання соціального та безпекового скерування видатків, а також фінансування медичних послуг, послуг адміністративного характеру та розвитку житлово-комунальної і дорожньої інфраструктури, що характерно до умов воєнного стану.

3. Громада має потребу у розробці і реалізації місцевих програм, спрямованих на стимулювання місцевого економічного розвитку та підтримку підприємницьких ініціатив.

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ВИШНІВСЬКА СТГ НА ПЕРІОД ДО 2027 РОКУ

VIII. ЕКОНОМІЧНИЙ РОЗВИТОК.**Структура економіки за видами економічної діяльності.**

Станом на початок 2025 року у Вишнівській громаді було зареєстровано 25 юридичних осіб суб'єктів господарювання і 48 фізична особа-підприємець (ФОП). З початку повномасштабної війни кількість фізичних осіб підприємців залишилась практично незмінною.

Значну частку серед зареєстрованих суб'єктів господарської діяльності у громаді займають фізичні особи-підприємці (69 % від всіх суб'єктів), більша частина з яких здійснює свою діяльність в селах Лозуватка та Комісарівка.

Таблиця 40. Зареєстровані суб'єкти господарської діяльності за видами діяльності.

Галузі та види діяльності	Станом на 01.01.2025 р.
Сільське господарство.	71
Рибне господарство	-
Промисловість, у т. ч.:	1
добувна промисловість	-
обробна промисловість	-
виробництво та розподілення електроенергії, газу та води	-
Будівництво	-
Оптова і роздрібна торгівля	14
Готелі та ресторани	-
Транспорт і зв'язок	6
Операції з нерухомістю, здавання під найм та послуги юридичним особам	-
Освіта і культура	13
Охорона здоров'я та соціальна допомога	3
Колективні, громадські та особисті послуги	-
ЗМІ	-
Комунальні підприємства	1

Для аналізу галузевого розподілу економіки Вишнівської селищної територіальної громади доцільно здійснити структурування суб'єктів господарської діяльності за видами економічної діяльності в розрізі надходжень до бюджету в 2026 році. Платниками податків в громаді є не тільки бюджетні установи, а й сільськогосподарські підприємства, торгівля.

Найбільш значну кількість коштів до бюджету громади приносять підприємства сільського господарства при суттєвих обсягах внеску інших видів підприємницької діяльності. В громаді відсутня залежність економіки від роботи якогось одного підприємства. Для громади є актуальною подальша диверсифікація економіки шляхом залучення нових інвестицій та підтримка розвитку мікро, малого та середнього підприємництва.

На даному етапі перспективними є такі напрями як розвиток переробної промисловості, зокрема сільськогосподарської продукції, певних видів промисловості, а також розвиток сфери послуг. Вже сьогодні до перспективних видів економічної діяльності, які могли б активно розвиватись в громаді можна віднести:

- переробну промисловість (зокрема поглиблена переробка сільськогосподарської продукції);
- виробництво крафтової продукції (переробка овочів, виробництво сирів, виробництво продуктів харчування);
- транспортні послуги (вантажне та пасажирські перевезення);
- туризм.

Сільське господарство.

Аграрний сектор громади представлений, зокрема, Ерастівською дослідною станцією ДУ ІЗК НААН, заснованою у 1933 році як експериментальна база Українського науково-дослідного інституту зернового господарства, а з 2011 року – як підрозділ Інституту зернових культур НААН. Станція спеціалізується на виробництві елітного насіння зернових, олійних та кормових культур, розвитку тваринництва та розведенні племінних коней. Щорічно на території станції вирощується близько 2000 га насінницьких посівів, забезпечуючи виробництво високоякісного насіння для аграрних підприємств регіону.

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ВИШНІВСЬКА СТГ НА ПЕРІОД ДО 2027 РОКУ

До аграрної інфраструктури належить також елеватор компанії KADORR Agro Group – «Зерно-Агро», який здійснює приймання, очищення, сушку, зберігання та відвантаження зерна на авто- та залізничний транспорт. Обсяг одночасного зберігання в металевих силосах становить 65 тис. т, а сучасна лабораторія забезпечує контроль якості всіх зернових культур на всіх етапах зберігання.

Аграрний сектор економіки Вишнівської громади представлений ефективними господарствами. Основними напрямками галузі рослинництва є вирощування зернових, бобових культур, насіння олійних культур та технічних культур. В громаді розвивається зернова галузь та її інфраструктура (зберігання, обробка та ін.). Широко розвинута також мережа домогосподарств населення.

У громаді високий потенціал розвитку агропромислового комплексу (родючі землі, сприятливі умови для вирощування сільськогосподарської продукції, розвитку молочного скотарства, свинарства). Основним напрямом можливого розвитку є розширення галузі тваринництва та вирощування великої рогатої худоби, свинарство. Серед найбільших сільськогосподарських підприємств, які ведуть діяльність у Вишнівській громаді, наступні: СТОВ «Комісарівка», ТОВ СФГ «ГЕРМЕС», ДП «Ерастівка дослідна станція».

Найбільша чисельність працівників зайнята на сільськогосподарському підприємстві ДП «Ерастівка дослідна станція зернових культур» - близько 132 осіб (що становить половину від загальної кількості зайнятих у найбільших роботодавців) та більше третини від загальної кількості зареєстрованих зайнятих у громаді.

Серед найуспішніших господарств громади та найбільших платників податків є такі господарства: СТОВ «Комісарівка», ТОВ СФГ «ГЕРМЕС», ДП «Ерастівка дослідна станція зернових культур «ТОВ «Алькарімзерно».

Кожне із зазначених сільськогосподарських підприємств сплатило до місцевого бюджету Вишнівської громади у 2024 році понад 1 млн. грн податків. Для рівномірного просторового розвитку територіальної громади важливим чинником є розміщення підприємств у старостинських округах. Сільськогосподарська спеціалізація підприємств обумовлює прив'язку до наявності сільськогосподарських земель в межах старостинських округів.

Основна частина сільськогосподарської продукції в Вишнівській територіальній громаді виробляється середніми сільгосппідприємствами. Фермерські господарства та малі господарства, в тому числі сімейні, не мають бажаного розвитку в громаді. Тому вагомим є питання розвитку маркетингу сільськогосподарської продукції для малих агровиробників у громаді в майбутньому. Традиційним засобом виживання дрібних виробників сільськогосподарської продукції є: кооперація, яка надає вихід на цивілізовані ринки, створення у громаді підприємств, спрямованих на поглиблену переробку сільськогосподарської продукції.

Проведене анкетування місцевих мешканців та бізнесу громади дозволило з'ясувати, що громада бачить сільське господарство та переробку сільськогосподарської продукції пріоритетними галузями свого розвитку. Використовуючи сучасні знання, застосовуючи сучасні технології, техніку, розвиваючи переробні підприємства, можна перетворити сільське господарство на високоефективний сектор економіки.

Промисловий потенціал громади.

На території Вишнівської селищної територіальної громади відсутні промислові підприємства.

Підприємницьке середовище.

В громаді станом на початок 2025 року нараховувалося 25 юридичних осіб та 48 фізичних осіб-підприємців. Такі кількісні показники не можна вважати високими, вони знаходяться в середньому діапазоні порівняно з іншими подібними громадами регіону. Спостерігається також нерівномірне розміщення суб'єктів підприємництва за старостинськими округами.

В громаді, станом на початок 2026 року показники розвитку бізнесу не можна вважати задовільними. Порівняно з іншими громадами Дніпропетровської області, територія не відзначається значними інвестиційними та фінансовими ресурсами. Видається очевидним, що є потреба у стимулюванні підприємницької активності мешканців в сільських населених пунктах.

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ВИШНІВСЬКА СТГ НА ПЕРІОД ДО 2027 РОКУ

Ставки місцевих податків і зборів Вишнівська селищна рада прийняла в 2022 році та не змінювала їх дотепер.

Таблиця 41. Ставки податків встановлених Вишнівською селищною радою, станом на 01.01.2025 р.

Вид податку	Об'єкт оподаткування	Ставки оподаткування у Вишнівській СТГ	Граничні ставки оподаткування згідно чинного законодавства
Єдиний податок	I група	8 % від прожиткового мінімуму	10 % від прожиткового мінімуму
	II група	10-20 % від мінімальної заробітної плати	20 % від мінімальної заробітної плати
Податок на нерухоме майно, відмінне від земельної ділянки	Житлова нерухомість	1,5% від мінімальної заробітної плати за 1 м. кв. з фізичної особи; 1,5% від мінімальної заробітної плати за 1 м. кв. з юридичної особи	1,5 % від мінімальної заробітної плати за 1 м. кв. з фізичної / юридичної особи
	Нежитлова нерухомість	0,3% -1% від мінімальної заробітної плати за 1 м. кв. з фізичної / юридичної особи за будівлі комерційного призначення	1,5 % від мінімальної заробітної плати за 1 м. кв. з фізичної / юридичної особи
Земельний податок	Землі сільськогосподарського призначення	1%	0,3 -5 %
	Землі житлової забудови	0,5%	До 5 %
	Землі громадської забудови	3% - 5 %	До 5 %
	Землі водного фонду	1%	До 5 %
	Землі промисловості, транспорту, зв'язку, енергетики	5%	1-5 %
Транспортний податок	Легкові автомобілі, з року випуску яких минуло не більше п'яти років (включно) та середньоринкова вартість яких становить понад 375 розмірів мінімальної заробітної плати, встановленої законом на 1 січня податкового (звітного) року.	25 000 гривень за кожен легковий автомобіль	25 000 гривень за кожен легковий автомобіль

В структурі підприємництва громади переважає роздрібна торгівля товарами продовольчої та промислової груп, будівельними матеріалами.

На території громади функціонує 24 торгівельних закладів, у тому числі продуктових магазинів, магазинів господарських та інших товарів промислових груп та 5 змішаних, 1 ринок. В усіх центрах старостатів функціонують заклади торгівлі різної форми власності та спеціалізації (продуктової, змішаної та промислової). Торгова мережа відсутня в маленьких селах із невеликою кількістю населення. Функціонування магазинів в даних селах є економічно

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ВИШНІВСЬКА СТГ НА ПЕРІОД ДО 2027 РОКУ

не вигідно для суб'єктів підприємницької діяльності. Для забезпечення жителів даних населених пунктів товарами першої необхідності здійснюються наступні заходи:

- здійснюється виїзна (пересувна) торгівля приватними підприємцями громади;
- для незахищених верств населення (пенсіонери, інваліди) продукти харчування та товари першої необхідності доставляються соціальними працівниками та працівниками поштового зв'язку.

Найбільше представників підприємницького сектора працюють у сільськогосподарській сфері виробництво та переробка сільськогосподарської продукції, що відповідає структурі підприємницького сектора громади за видами економічної діяльності.

Близько 90% підприємців збувають вироблену продукцію у межах громади. Підприємницька активність громади залежить не значно від податкового навантаження. В компетенції ОМС регулювати такі місцеві податки як єдиний податок, податок на нерухоме майно, земельний податок, транспортний податок, встановлення розмірів орендної плати.

В цілому у громаді створене сприятливе податкове середовище для бізнесу та місцевих мешканців. Вишнівська СТГ встановила зважені ставки єдиного податку. Ставки податку на нерухоме майно, відмінне від земельної ділянки, знаходяться в середині законодавчо встановленого діапазону або мають найвищі показники. Водночас, у громаді встановлено істотно нижчі ставки земельного податку (встановлена нижче середнього), окрім промисловості, транспорту і зв'язку. При цьому ці ставки є однаковими для фізичних осіб та юридичних осіб.

Разом з тим, вплив органів місцевого самоврядування на податкове середовище громади не можна вважати визначальним. Можливості регулювання ставок місцевих податків і зборів залишаються достатньо незначними. За оцінками підприємців, значно важливішим для них є налагодження діалогу з представниками органів місцевого самоврядування та державних органів, з якими працюють підприємці, а також створення сприятливих умов для їх функціонування в громаді.

Загалом в громаді малий та середній бізнес впорався з проблемами, які виникли під час воєнного стану. Водночас це не вплинуло на загальні обсяги сплачених податкових доходів до місцевого бюджету Вишнівської СТГ у 2025 році.

Найбільшою проблемою для підприємств в умовах воєнного стану стала нестача обігових коштів, падіння купівельної спроможності населення, порушення логістичних поставок продукції та сировини.

Інвестиційний потенціал громади.

Загалом, Вишнівська селищна територіальна громада відноситься до громад з дефіцитом інвестиційних ресурсів, необхідних для повноцінного розвитку економіки та забезпечення сталого економічного зростання. Кращі позиції за обсягами освоєних інвестицій в період до 2022 року утримувало сільське господарство.

Головним джерелом фінансування капітальних інвестицій залишаються власні кошти підприємств та організацій. В останні роки відбулося значне зменшення питомої ваги інвестицій з державного і місцевого бюджетів. Основними перевагами громади є: наявність сільськогосподарських підприємств, розвинутий агробізнес, які навіть у воєнний період не припиняють свою роботу. Можна відзначити також відносно вигідне розташування Вишнівської селищної територіальної громади в регіоні, щодо деяких інших територіальних громад, що знаходяться далі на схід та південь. Непогана доступність до сусідніх міст.

З недоліків: не досить розвинута інфраструктура використання екосистеми та відсутність значних природоохоронних територій, вільних приміщень та привабливих земельних ділянок для розміщення інвестицій, не досить широка мережа соціальної, торгівельної, побутової інфраструктури та незадіяного трудового потенціалу. Громада має намір створити імідж відкритої для представників бізнесу, інвесторів та партнерів, які готові чесно та добросовісно вести свій бізнес на території, створювати нові робочі місця, виплачувати достойну та офіційну заробітну плату, сплачувати податки до бюджету громади. У Вишнівській територіальній громаді відсутній інвестиційний паспорт.

У 2025 р. Виконавчий комітет Вишнівської селищної ради здав в оренду 3 приміщення для комерційного використання. За рік дохід від орендної плати становить близько 47,1 тис. грн. Загалом по громаді кількість приміщень в оренді значно більша. Оренда ставків станом на 01.01.2026 по нормативній грошовій оцінці:

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ВИШНІВСЬКА СТГ НА ПЕРІОД ДО 2027 РОКУ

Кількість, що перебуває в оренді – 1 шт.

Площа – 21.1398га.

Всього орендна плата за земельні ділянки – 7,527 тис. грн.

Середня орендна плата за земельні ділянки – 7527,68 грн.

Середня орендна плата за водний простір – 7,527 тис. грн.

Всього орендарів фізичних осіб – 1 особа.

Протягом 2022-2025 років земельні (торги) аукціони не проводились .

Нормативна грошова оцінка земель усіх категорій та форм власності в межах та за межами Вишнівської селищної територіальної громади буде введена в дію з 1 січня 2026 року. Необхідна інформація з цих питань розміщується на офіційному сайті громади.

Висновки:

1. У галузевій структурі економіки громади основним видом економічної діяльності є сільське господарство (вирощування сільськогосподарської продукції та високоякісних сортів насіння), що і визначає економічну спеціалізацію громади. Вагому частину податкових доходів формують середні і малі підприємства, що функціонують на території громади. Особливістю розвитку громади є розвиток підприємства ДП “Ерастівка дослідна станція зернових культур” - близько 132 осіб (що становить половину від загальної кількості зайнятих).

2. Значна частина податкових доходів місцевого бюджету формується за рахунок організацій та установ бюджетної сфери.

3. До перспективних видів економічної діяльності, які могли б активно розвиватись в громаді, можна віднести: сферу переробну промисловість (зокрема поглиблену переробку сільськогосподарської продукції).

4. Достатньо одноманітною є галузева структура підприємницьких структур – юридичних та фізичних осіб. Серед юридичних та фізичних осіб, зареєстрованих у громаді, кількість юридичних осіб в громаді складає 24 осіб, а кількість ФОПів – 54 одиниць. Такі показники не можна вважати високими. Спостерігається певна нерівномірність розміщення суб'єктів підприємництва та концентрація бізнесу в адмінцентрі громади.

5. В громаді створене відносно сприятливе податкове середовище для бізнесу та місцевих мешканців.

6. Громада не має розробленого інвестиційного паспорту.

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ВИШНІВСЬКА СТГ НА ПЕРІОД ДО 2027 РОКУ

ІХ. ФІНАНСОВИЙ СТАН ТА БЮДЖЕТ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ.

Бюджет Вишнівської СТГ формується відповідно до Бюджетного та Податкового кодексів України. У 2024 році доходи бюджету становили 48,7 млн. грн. (на 13,7 % менше, ніж у 2023 році), в тому числі загального фонду - 47,2 млн. грн. та спеціального фонду – 1,5 млн. грн.; видатки – 48,5 млн. грн. (на 13,0 % менше попереднього року), в тому числі загального фонду - 46,2 млн. грн. та спеціального фонду – 2,3 млн. грн.

Доходи.

За 2024 рік податкові надходження бюджету Вишнівської селищної ради склали 60,5% усіх доходів бюджету. Питома вага офіційних трансфертів у 2024 році склала 37,3% усіх доходів.

Податкові надходження.

Більше половини (58,4%) усіх податкових надходжень бюджету Вишнівської СТГ у 2024 році забезпечив податок з доходів фізичних осіб (в частині, яка скеровується до місцевого бюджету відповідно до Бюджетного кодексу України).

Для бюджету вагоме значення мають доходи від сплати місцевих податків і зборів. У громаді справляють наступні місцеві податки: податок на нерухоме майно, відмінне від земельної ділянки; плата за землю; єдиний податок.

У 2024 році відбулося значне зростання податкових надходжень до місцевого бюджету на 3,2 млн. грн. Зростання було забезпечене ростом доходів від сплати ПДФО (+3,6 млн. грн.), акцизного податку з реалізації суб'єктами господарювання роздрібною торгівлі підакцизних товарів (+0,03 млн. грн), податку на нерухоме майно, відмінне від земельної ділянки (+0,4 млн. грн), плати за землю (+0,5 млн. грн) та інших.

Таблиця 42. Бюджетоутворюючі податкові надходження Вишнівської громади.

Показник	2023		2024		Динаміка 2024 до 2023 рр., млн. грн.
	млн. грн.	% у загальному обсязі ПН	млн грн.	% у загальному обсязі ПН	
Податкові надходження (ПН) всього	26,3	100,0	29,4	100,0	+3,1
ПДФО	13,6	51,7	17,2	58,5	+3,6
Акцизний податок з пального	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Акцизний податок з реалізації суб'єктами господарювання роздрібною торгівлі підакцизних товарів	0,1	0,4	0,1	0,3	0,0
Рентні платежі	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Податок на нерухоме майно, відмінне від земельної ділянки	0,4	1,5	0,8	2,7	+0,4
Земельний податок	2,2	8,4	2,6	8,8	+0,4
Орендна плата	1,4	5,3	1,5	5,1	+0,1
Єдиний податок	8,6	32,7	7,2	24,5	-1,4
Інші	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0

У 2024 році у Вишнівській селищній територіальній громаді було перевиконання доходів загального фонду місцевого бюджету на 12,01%. Основними факторами перевиконання є:

- поява нових платників ПДФО та сплата податку в більшому розмірі;
- сплата земельного податку з фізичних осіб більшою кількістю платників.

До найбільших платників податків – суб'єктів підприємницької діяльності у Вишнівській СТГ належать: Ерастівська дослідна станція ДУ ІЗК НА, ТОВ СФГ «Гермес», СТОВ Комісарівка, ТОВ «Зерно Агро», ТОВ «Аль Карім Зерно».

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ВИШНІВСЬКА СТГ НА ПЕРІОД ДО 2027 РОКУ

Важливо, що 5 підприємств – найбільших платників податків сплачують сукупно до місцевого бюджету близько 22,3 % усіх податкових та неподаткових надходжень загального та спеціального фондів бюджету громади.

Таблиця 43. Найбільші платники податків у Вишнівській СТГ в 2025 році.

№	Повна назва	Сплачено ПДФО, грн.	Плата за землю, грн.	Податок на нерухомість, грн.	Разом по податках, грн.	Частка серед найбільших платників податків у громаді, %
1.	Ерастівська дослідна станція ДУ ІЗК НААНУ	1740466	24929	5931	1771326	7,5
2.	ТОВ СФГ «Гермес»	756617	394813	32304	1183734	5,0
3.	СТОВ Комісарівка	913027	42778	87393	1043198	4,4
4.	ТОВ «Зерно Агро»	738133	0	0	738133	3,1
5.	ТОВ «Аль Карім Зерно»	0	383590	127008	510598	2,2
Разом по найбільшим платникам податків у громаді		4148243	846110	252636	5246989	22,3

Водночас у 2025 році близько 3,4 млн. грн. податкових платежів до місцевого бюджету було згенеровано суб'єктами бюджетної сфери, найбільшими з яких є Виконавчий комітет Вишнівської селищної ради, Відділ освіти, культури, молоді та спорту Вишнівської селищної ради та ВСП ЕФК ДДАЕУ.

На 2025 рік заплановано надходжень до бюджету в сумі 31,2 млн. грн, в тому числі загального фонду – 30,9 млн. грн та спеціального – 0,03 млн. грн. Уточнення планових показників за доходами (без урахування трансфертів) буде врегульовано рішеннями сесій селищної ради за результатами фактичних надходжень в межах планового року.

Офіційні трансферти.

До місцевого бюджету Вишнівської селищної територіальної громади у 2025 році надійшло офіційних трансфертів в сумі 14,7 млн. грн.

Видатки.

В 2025 році видатки здійснюються відповідно запланованих у бюджеті пріоритетів і результатів.

Таблиця 44. Структура видатків бюджету Вишнівської СТГ у 2025 році (план) за галузевою ознакою, млн. грн.

Код	Найменування	Загальний фонд	Спеціальний фонд	Разом
0100	Державне управління	12,0	0,3	12,3
1000	Освіта	33,5	1,3	34,8
2000	Охорона здоров'я	0,0	0,0	0,0
3000	Соціальний захист та соціальне забезпечення	1,4	0,0	1,4
4000	Культура і мистецтво	1,0	0,0	1,0
5000	Фізична культура та спорт	0,0	0,0	0,0
6000	Житлово-комунальне господарство	1,1	0,1	1,2
7000	Економічна діяльність	0,4	0,0	0,4
8000	Інша діяльність	0,2	0,0	0,2
9000	Міжбюджетні трансферти	8,1	0,3	8,4
	Разом	57,7	2,0	59,7

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ВИШНІВСЬКА СТГ НА ПЕРІОД ДО 2027 РОКУ

Пріоритети, які передбачені у бюджеті громади на 2025 рік суттєво не змінилися, порівняно з бюджетом 2024 року: і надалі пріоритетом є підтримання військових частин (підрозділів) Збройних сил України, інших військових формувань, створення умов для безпечної життєдіяльності населення, здійснення заходів цивільного захисту, громадської безпеки, надання якісних освітніх, культурних, медичних послуг, соціальний захист жителів громади та внутрішньо переміщених осіб, забезпечення належного функціонування підприємств житлово-комунального господарства, і одне із спільних завдань держави і органів місцевого самоврядування – забезпечення реалізації ветеранської політики на території громади, охоплення якісними послугами ветеранів війни, військовослужбовців та членів їх сімей. Планування надходжень до бюджету проведено з урахуванням усіх ризиків воєнного стану та встановлених законодавчих норм, частка ПДФО до місцевого бюджету врахована у розмірі 64%.

Загальний обсяг доходів бюджету Вишнівської селищної територіальної громади на 2025 рік визначений у сумі 51,3 млн. грн., у тому числі:

- загального фонду (власні надходження) – 30,9 млн. грн. (ПДФО, рентна плата, акцизний податок, податок на майно, єдиний податок, адміністративні надходження та ін.),
- спеціального фонду – 0,3 млн. грн. (екологічний податок, батьківська плата за харчування дітей, надходження від оренди приміщень);
- офіційні трансферти – 20,1 млн. грн. в тому числі:
- базова дотація - 3,3 млн. грн.;
- освітня субвенція з державного бюджету місцевому бюджету - 15,0 млн. грн.
- субвенція з державного бюджету місцевим бюджетам на реалізацію публічного інвестиційного проєкту на забезпечення якісної, сучасної та доступної загальної середньої освіти “Нова українська школа” - 0,3 млн. грн.
- субвенція з державного бюджету місцевим бюджетам на здійснення доплат педагогічним працівникам закладів загальної середньої освіти - 1,4 млн. грн.;
- субвенція з державного бюджету місцевим бюджетам на покращення якості гарячого харчування та фінансування харчування учнів початкових класів закладів загальної середньої освіти - 0,1 млн. грн.

Загальний обсяг видатків бюджету громади 59,8 млн. грн., у т. ч.: видатки загального фонду у сумі - 57,8 млн. грн. та спеціального фонду – 2,0 млн. грн, з них: на капітальні видатки - 0,6 млн. грн (детальний перелік капітальних видатків у додатку 5 до рішення про бюджет). При розрахунку заробітної плати враховано розмір мінімальної заробітної плати на рівні – 8000 грн та розмір посадового окладу працівника I тарифного розряду Єдиної тарифної сітки – 3195 грн.

У бюджеті передбачено планових асигнувань на заробітну плату з нарахуваннями 40,3 млн. грн. На комунальні послуги та оплату за енергоносії передбачено - 3,0 млн. грн. На харчування у закладах освіти передбачено – 1,8 млн. грн., з них: 0,9 млн. грн. з місцевого бюджету, 0,8 млн. грн. за рахунок субвенції з державного бюджету, 0,1 млн. грн. батьківська плата. На дошкільні заклади – 0,4 млн. грн., на заклади загальної середньої освіти – 1,4 млн. грн. Вартість 3-х разового харчування у дитячих закладах освіти складатиме 70 грн., в тому числі за рахунок батьківської плати у розмірі 60 % - 42 грн., а за рахунок селищного бюджету у розмірі 40 % - 28 грн. Вартість харчування у ЗЗСО для 1-4 класів визначена у сумі 50 грн. в день, для учнів 5-11 класів - 60 грн. в день.

Бюджетних асигнувань по всіх інших напрямках видатків, а це видатки по статтях: придбання матеріалів, обладнання, інвентарю, оплата послуг, відрядження, соціальне забезпечення, податки та збори, придбання ОЗ, видатки на виконання заходів для реалізації цільових Програм передбачено у розмірі 14,3 млн. грн. За галузевою структурою кошти передбачені:

- Державне управління: забезпечення функціонування селищної ради та старостинського округу, виконання Програм у сфері державного управління - 9,3 млн. грн.
- Фінансовий відділ (забезпечення діяльності установи) – 1,3 млн. грн.
- Освіта (утримання освітніх закладів та установ) – 34,5 млн. грн. Станом на 01.12.2025 р. у ЗЗСО – 394 здобувачів освіти, у ЗДО – 82 дитина.
- Охорона здоров'я (фінансова підтримка КНП “П’ятихатська ЦМЛ” ПМР) – 2,1 млн. грн.

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ВИШНІВСЬКА СТГ НА ПЕРІОД ДО 2027 РОКУ

- Соціальний захист на соціальне забезпечення (кошти на функціонування територіального центру соціального обслуговування, виконання соціальних Програм) – 1,4 млн. грн.
- Культура (функціонування установ та заходи) – 1,0 млн. грн.
- Житлово-комунальне господарство (забезпечення благоустрою, фінансова підтримка комунальних підприємств) – 1,1 млн. грн.
- Економічна діяльність (утримання автомобільних доріг, здійснення заходів із землеустрою) – 4,1 млн. грн.
- Інша діяльність (захист населення і територій від надзвичайних ситуацій, громадський порядок та безпека, охорона навколишнього природного середовища) – 2,4 млн. грн.
- Міжбюджетні трансферти становлять – 8,1 млн. грн. Оборотної залишок бюджетних коштів громади на 2025 р. визначений у розмірі 210 тис. грн.

Таблиця 45. Структура видатків бюджету Вишнівської СТГ на 2025 рік, млн. грн.

КЕКВ	Найменування	Загальний фонд	Спеціальний фонд	Разом
2100	Оплата праці і нарахування на заробітну плату	40,3	0,0	40,3
2210	Предмети, матеріали, обладнання та інвентар	1,9	0,2	2,1
2220	Медикаменти та перев'язувальні засоби	0,0	0,0	0,0
2230	Продукти харчування	1,9	0,9	2,8
2240	Оплата послуг (крім комунальних)	1,8	0,0	1,8
2250	Видатки на відрядження	0,0	0,0	0,0
2270	Оплата комунальних послуг та енергоносіїв	3,0	0,0	3,0
2280	Дослідження і розробка, окремі заходи по реалізації державних (регіональних) програм	0,0	0,0	0,0
2610	Субсидії та поточні трансферти підприємствам (установам, організаціям)	0,0	0,0	0,0
2620	Поточні трансферти органам державного управління інших рівнів	8,1	0,0	8,1
2700	Соціальне забезпечення	1,3	0,0	1,3
2800	Інші поточні видатки	0,0	0,0	0,0
3110	Придбання обладнання і предметів довгострокового користування	0,0	0,6	0,6
3120	Капітальне будівництво (придбання)	0,0	0,0	0,0
3200	Капітальні трансферти підприємствам (установам, організаціям)	0,0	0,3	0,3
	Разом	58,3	2,0	60,3

Фінансова спроможність громади у порівнянні з іншими громадами.

За Методикою формування спроможних громад пропонувалося вважати високо спроможними громади з чисельністю населення від 7 тис. осіб. Чисельність учнів, що здобувають освіту в закладах загальної середньої освіти, розташованих на території спроможної територіальної громади до 300 осіб – означає малу спроможність, 300-500 – середню, від 500 – високу. Площа громади до 200 км² - мала спроможність, 200-400 км² - середня, від 400 км² - висока. Це пов'язано, зокрема, із надходженням земельного податку. Індекс податкоспроможності – співвідношення середньо українського ПДФО на людину до обсягу ПДФО на людину в громаді: 0,3 – низький, 0-3-0,9 – середній, від 0,9 – високий. Аналогічно, з надходженнями до місцевого бюджету: частка власних надходжень у місцевому бюджеті до 20% – низька, 20-40% – середня, від 40% висока. Для великих громад ці коефіцієнти можуть бути понижені, натомість для малих – підвищені.

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ВИШНІВСЬКА СТГ НА ПЕРІОД ДО 2027 РОКУ



Рисунок 21. Рейтинг Вишнівської громади за фінансовою спроможністю доходів серед громад області в категорії населення до 5 тис. осіб за результатами III кварталу 2025 року.

Вишнівська СТГ за чисельністю населення має середній рівень спроможності, за чисельністю учнів, що здобувають освіту в закладах загальної середньої освіти – середній, за площею – середній, за індексом податкоспроможності – середній, за часткою власних надходжень у місцевому бюджеті – середній. Інформація може бути отримана за даними порталу decentralization <https://decentralization.gov.ua/news/14281>⁵

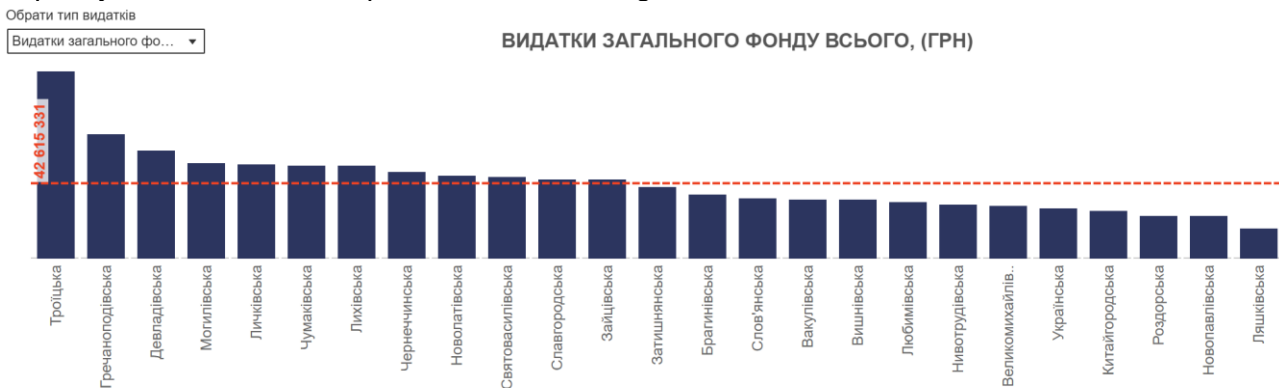


Рисунок 22. Рейтинг Вишнівської громади за фінансовою спроможністю видатків серед громад області в категорії населення до 5 тис. осіб за результатами III кварталу 2025 року.

У 2024 році надходження до загального фонду бюджету Вишнівської громади в розрахунку на 1 мешканця (без трансфертів) становили 6,7 тис. грн. Вишнівська громада посідала у 2024 році 70 місце серед громад області.

Таблиця 46. Місце Вишнівської громади в регіоні за показниками фінансової спроможності за 2024-та III кв. 2025 року.

Показник	Вишнівська громада	
	2024	2025
Видатки загального фонду на 1 мешканця, тис. грн	9,9	8,77
Видатки загального фонду на ЖКГ на 1 мешканця, грн	37,76	84,47
Видатки загального фонду на освіту на 1 мешканця, тис. грн	6,87	5,82
Видатки загального фонду на культуру на 1 мешканця, грн	183,2	149,8
Видатки загального фонду на спорт на 1 мешканця, грн	0	0
Капітальні видатки загального фонду на 1 мешканця, грн	296,4	172,4
Плата за землю на 1 мешканця, тис. грн	0,94	0,89

⁵ <https://decentralization.gov.ua/news/14281>
<https://decentralization.gov.ua/finance/dashboard>

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ВИШНІВСЬКА СТГ НА ПЕРІОД ДО 2027 РОКУ

Дохідність земель громади на 1 мешканця (загальний фонд), грн	4,55	4,33
Місцеві податки і збори на 1 мешканця, тис. грн	2,78	3,04
Фіскальна віддача території (співвідношення надходжень загального фонду до території громади), тис. грн/км ²	32,82	30,35
Доходи на 1-го мешканця (загальний та спеціальний фонд), тис. грн	7,24	6,61
Доходи загального фонду на 1 мешканця, тис. грн	6,77	6,26
Видатки на утримання апарату управління на 1 мешканця, грн	2,18	2,4

Джерело: <https://decentralization.gov.ua/news/14281>

Серед громад Дніпропетровської області Вишнівська громада не займає кращі рейтингові місця за фінансовими показниками в 2024 та 2025 роках році.

Висновки:

1. Загалом стан бюджетних показників Вишнівської територіальної громади погіршується. В 2024 році бюджет громади був менший, ніж в 2023 році.

2. У 2024 році відбулося підвищення доходів у порівнянні з 2023 роком, основою яких становили податки ПДФО та Єдиний податок. В 2025 році планові показники бюджету громади дещо вищі, ніж в 2024 році, проте таке зростання податкових надходжень до місцевого бюджету не збільшує показники фінансової спроможності територіальної громади в цілому. Пріоритети видатків громади залишаються сталими і переважно спрямовані на соціальний захист, підвищення безпеки та розвиток інфраструктури.

3. Важливо, що 5 підприємств – найбільших платників податків сплачують сукупно до місцевого бюджету близько 22,3 % усіх податкових та неподаткових надходжень загального та спеціального фондів бюджету громади.

4. За результатами аналізу фінансової спроможності доходної та видаткової частини бюджету Вишнівська територіальна громада в 2023-2025 роках не вирізняється кращими позиціями серед інших громад в регіоні та знаходиться середній частині порівняльних результатів показників.

X. СИСТЕМА ОРГАНІВ ВЛАДИ.**Структура органу місцевого самоврядування та виконавчого комітету.**

Вишнівська селищна рада Кам'янського району Дніпропетровської області – орган місцевого самоврядування, що представляє громаду та здійснює від її імені та в її інтересах функції і повноваження місцевого самоврядування, визначені Конституцією України, Законом України «Про місцеве самоврядування в Україні» (представницький орган місцевого самоврядування).

Місцеве самоврядування Вишнівської СТГ здійснюється Вишнівською селищною радою у складі голови селищної ради та 19 депутатів селищної ради. З обраних 22 депутатів селищної ради три депутати склали свої повноваження і на теперішній час виконують свої повноваження 19 народних обранців з яких обрані від ПП ВО "Батьківщина" - 3, Слуга народу - 1; «Опозиційна платформа – за життя» - 6; "За Майбутнє" - 2; Самовисування - 7. В складі селищної ради восьмого скликання 8 депутатів позафракційні.

Вишнівська селищна рада восьмого скликання в 2020-2025 рр. утворила такі постійні депутатські комісії:

- Постійна комісія з питань прав людини, законності, депутатської діяльності, етики та регуляторної діяльності;
- Постійна комісія з питань планування, фінансів, бюджету та соціально-економічного розвитку;
- Постійна комісія з питань житлово-комунального господарства, комунальної власності, промисловості, підприємства, транспорту, земельних відносин, зв'язку та сфери послуг;
- Постійна комісія з питань освіти, культури, молоді, фізкультури і спорту.

Перелік, функціональна спрямованість і порядок організації роботи постійних комісій визначаються чинним законодавством, Регламентом селищної ради та Положенням про постійні комісії ради. Порядок діяльності виконавчого комітету Вишнівської селищної ради визначається Конституцією України, Законом України «Про місцеве самоврядування в Україні», іншими законодавчими актами України, рішеннями селищної ради, Регламентом виконавчого комітету Вишнівської селищної ради.

Вишнівська селищна територіальна громада забезпечує ефективне управління територією через розвинену структуру виконавчих та самостійних відділів, що координують ключові сфери життєдіяльності громади. Виконавчий комітет селищної ради формує управлінську основу громади і включає наступні відділи:

Відділ бухгалтерського обліку, звітності та господарського забезпечення – відповідає за фінансову дисципліну, ведення бухгалтерського обліку, формування звітності та забезпечення господарської діяльності органів влади.

Відділ земельних відносин та житлово-комунального господарства, благоустрою, транспорту, інфраструктури та комунальної власності – координує питання використання земель, розвиток комунальної інфраструктури, благоустрою, житлово-комунального обслуговування, транспорту та об'єктів комунальної власності.

Відділ "Центр надання адміністративних послуг" (ЦНАП) – забезпечує доступ громадян до адміністративних послуг у спрощеному та ефективному форматі, з урахуванням сучасних технологій електронного урядування.

Відділ соціального захисту населення, охорони здоров'я, цивільного захисту, надзвичайних ситуацій та ветеранської політики – відповідає за соціальний захист мешканців, організацію охорони здоров'я, заходи цивільного захисту, протидію надзвичайним ситуаціям та реалізацію політики щодо ветеранів.

Селищною радою створено окремі самостійні юридичні відділи, що мають статус юридичних осіб та забезпечують спеціалізовану діяльність:

Фінансовий відділ – планує і контролює бюджетні процеси громади, забезпечує ефективне використання фінансових ресурсів.

Служба у справах дітей – опікується реалізацією державної політики у сфері захисту прав та інтересів дітей, забезпечує координацію соціальних програм для неповнолітніх.

Відділ освіти, культури, молоді та спорту – здійснює управління закладами освіти, культурними та спортивними установами, розробляє і реалізує програми розвитку молоді та дозвілля.

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ВИШНІВСЬКА СТГ НА ПЕРІОД ДО 2027 РОКУ

Таким чином, структура органів місцевого самоврядування Вишнівської селищної територіальної громади забезпечує ефективне управління всіма ключовими напрямками життєдіяльності громади, інтегруючи фінансові, соціальні, освітні, культурні та інфраструктурні процеси.

До складу виконавчого комітету входить 17 осіб, у т. ч.: селищний голова, секретар селищної ради, керуючий справами (секретар) виконавчого комітету, староста Комісарівського старостинського округу, жителі громади (13 осіб). Штатна кількість працівників виконавчого комітету Вишнівської селищної ради – 28 осіб.

Вишнівська селищна територіальна громада забезпечує ефективне управління територією через розвинену структуру виконавчих та самостійних відділів, що координують ключові сфери життєдіяльності громади.

Таблиця 47. Структура та чисельність апарату та структурних підрозділів Вишнівської селищної ради.

№ з/п	Назва структурного підрозділу та посад	Кількість штатних посад
I. Виконавчий комітет Вишнівської селищної ради та його виконавчі органи		
Керівництво		
1	Голова	1
2	Секретар ради	1
3	Староста	1
4	Керуючий справами (секретар) виконавчого комітету	1
Разом:		4
Відділ бухгалтерського обліку, звітності та господарського забезпечення		
1	Начальник відділу - головний бухгалтер	1
2	Провідний спеціаліст	2
3	Оператор комп'ютерного набору	1
4	Водій легкового автомобіля	1
5	Сторож	4,5
6	Прибиральник службових приміщень	1,5
7	Робітник з благоустрою	0,5
8	Опалювач	0,5
Разом:		12
Відділ земельних відносин та житлово-комунального господарства, благоустрою, транспорту, інфраструктури та комунальної власності		
1	Начальник відділу	1
2	Спеціаліст II категорії	2
Разом:		3
Центр надання адміністративних послуг		
1	Начальник відділу	1
2	Спеціаліст II категорії	2
3	Адміністратор	2
4	Державний реєстратор	1
Разом:		6

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ВИШНІВСЬКА СТГ НА ПЕРІОД ДО 2027 РОКУ

Відділ соціального захисту населення, охорони здоров'я, цивільного захисту, надзвичайних ситуацій та ветеранської політики		
1	Начальник відділу	1
2	Спеціаліст II категорії	1
3	Спеціаліст	1
Разом:		3
Усього за розділом I:		28
II. Виконавчі органи зі статусом юридичної особи		
Відділ освіти, культури, молоді та спорту Вишнівської селищної ради		
1	Начальник відділу	1
2	Головний спеціаліст	1
3	Провідний спеціаліст	1
Централізована бухгалтерія відділу освіти, культури, молоді та спорту Вишнівської селищної ради		
1	Головний бухгалтер	1
2	Бухгалтер	2
3	Бухгалтер фахівець I категорії	2
4	Фахівець з публічних закупівель	1
Господарська група відділу освіти, культури, молоді та спорту Вишнівської селищної ради		
1	Інженер	0,5
2	Механік	0,5
Разом:		10
Фінансовий відділ Вишнівської селищної ради		
1	Начальник відділу	1
2	Головний спеціаліст	3
Разом:		4
Служба у справах дітей Вишнівської селищної ради		
1	Начальник відділу	1
2	Головний спеціаліст	2
Разом:		3
Усього за розділом II:		17

Детальна інформація щодо діяльності селищного голови, депутатського корпусу, виконавчого комітету розміщена на офіційному сайті Вишнівської селищної ради <https://vyshneve.otg.dp.gov.ua/rada/sklad/pracivniki-radi>

Таблиця 48. Структура апарату та виконавчих органів Вишнівської селищної ради.

Посада		у тому числі
--------	--	--------------

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ВИШНІВСЬКА СТГ НА ПЕРІОД ДО 2027 РОКУ

	Всього, осіб	чоловіки	жінки
Селищний голова	1	1	0
Секретар ради	1	0	1
Керуючий справами (секретар) виконавчого комітету	1	0	1
Староста	1	1	0
Начальники відділів ВК	4	0	4
Спеціалісти та адміністратори ВК	11	1	10
Робітники господарчої групи ВК	9	2	7
Фінансовий відділ ВСР	4	0	4
Відділ освіти, культури, молоді та спорту ВСР	10	2	8
Служба у справах дітей ВСР	3	0	3
Разом	45	7	38

На місцях призначено 1 старосту, що виконує низку базових адміністративних функцій та представляють інтереси населення округу. Староста уповноважений вчиняти нотаріальні дії, передбачені п. 1-5 ч. 1 ст. 37 Закону України «Про нотаріат».

Таблиця 49. Статеві-віковий склад посадових осіб органів місцевого самоврядування, осіб.

Вік	Всього, осіб	у тому числі	
		чоловіки	жінки
до 27 включно	1	1	0
28-49	11	1	10
50-54	4	1	3
55-65	7	0	7
65+	1	0	1
Разом	24	3	21

31 серпня 2021 року рішенням селищної ради № 514-10/VIII затверджено Статут Вишнівської об'єднаної територіальної громади. Взаємовідносини громади, її органів і посадових осіб з іншими територіальними громадами, їхніми органами і посадовими особами, базуються на принципах добросусідства, солідарності та взаємної вигоди. Громада, її органи місцевого самоврядування і їхні посадові особи можуть брати участь у міжмуніципальному та міжнародному співробітництві.

Проектна діяльність.

Головною метою Плану (Програми) соціально-економічного та культурного розвитку Вишнівської селищної територіальної громади є стабільний розвиток системи забезпечення життєдіяльності громади, покращення рівня життя мешканців громади на основі економічної стабільності, підвищення рівня соціальних гарантій. На виконання Програми соціально-економічного та культурного розвитку Вишнівської селищної територіальної громади на 2024-2025 рр., селищною радою та її виконавчим комітетом проводилися системні заходи, спрямовані на забезпечення умов для сталого економічного та соціального розвитку громади.

На жаль, військова агресія РФ внесла значні корективи до програм соціального та економічного розвитку як всієї України, так і окремих областей і громад. Фактично зупинені всі капітальні видатки, які мали фінансуватися з державного чи обласного бюджетів.

Слід зазначити, що реалізація Програми соціально-економічного та культурного розвитку територіальної громади на 2024-2025 роки відбувалася в умовах воєнного стану, що вплинуло на розвиток громади і підприємництва та призвело до погіршення їх фінансово-економічного стану; недостатнього рівня конкурентоспроможності сільськогосподарської та промислової продукції; низької платоспроможності мешканців громади та інше. Враховуючи цілі та пріоритети розвитку громади забезпечено виконання заходів за основними напрямками життєзабезпечення населених пунктів на території СТГ. Всього за програмою соціально-економічного та культурного розвитку Вишнівської селищної територіальної громади на

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ВИШНІВСЬКА СТГ НА ПЕРІОД ДО 2027 РОКУ

2025 рік заплановано заходів на суму 1 543,577 тис. грн. в т. ч.: з державного бюджету – 0 тис. грн. та з місцевого бюджету – 1 543,577 тис. грн.

Висновки:

1. У Вишнівській селищній територіальній громаді сформовано ефективні структури виконавчої влади органу місцевого самоврядування для належного забезпечення управління громадою, розвитку економіки та надання соціальних послуг населенню.

2. Місцеве самоврядування Вишнівської територіальної громади здійснюється селищною радою в складі голови ради та 19 депутатів, а також структурними підрозділами виконавчого комітету. У громаді утворено 1 старостинський округ та призначені старости, які виконують низку базових адміністративних функцій та представляють інтереси населення округу. Саме така структура дозволяє ефективно реалізовувати управлінські функції громади.

3. У Вишнівській територіальній громаді відсутній досвід реалізації міжнародних проєктів.

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ВИШНІВСЬКА СТГ НА ПЕРІОД ДО 2027 РОКУ

XI. ОРГАНИ САМООРГАНІЗАЦІЇ НАСЕЛЕННЯ ТА ГРОМАДСЬКІ ОБ'ЄДНАННЯ.

На території селища Вишневе та сіл Вишнівської селищної ТГ зареєстровані та активно діють організації громадянського суспільства. На обліку в громаді знаходиться шість зареєстрованих організацій громадянського суспільства, , в т. ч.: громадські організації та їх відокремлені підрозділи – 6;

В територіальній громаді активними є 3 зареєстровані громадські формуванням, це: ГО «Сила єдності громад» та ГО "ВІДРОДЖЕННЯ ЦІННОСТЕЙ УКРАЇНИ", основною метою яких є об'єднання зусиль громади, органів місцевого самоврядування та підприємницьких структур задля забезпечення соціально-економічного розвитку відповідної території, патріотичного виховання, підтримка ветеранів, внутрішньо переміщених осіб, членів сімей загиблих та зниклих безвісти Захисників та осіб які постраждали внаслідок військової агресії, відродження духовності, поширення народних традицій і т. д.

Таблиця 50. Перелік фактично діючих громадських організацій Вишнівської СТГ станом на 01.01.2026 року.

№	Назва ГО	Вид діяльності	ПІБ представника / Посада
1	ГО «Сила єдності громади»	Підтримка ветеранів та членів їх сімей, ВПО	Марина Хорош
2	РЕЛІГІЙНА ГРОМАДА СВЯТОГО ВАСИЛЯ ВЕЛИКОГО ПАРАФІЯ КРИВОРІЗЬКОЇ ЄПАРХІЇ УКРАЇНСЬКОЇ ПРАВОСЛАВНОЇ ЦЕРКВИ В СМТ.ВИШНЕВЕ	Діяльність релігійних організацій	Сергій Жура
3	ГО "ПРОЕКТУВАННЯ ТА РЕАЛІЗАЦІЯ ОСНОВНИХ СТРАТЕГІЧНИХ, ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ІНТЕРЕСІВ РЕГІОНУ"	Діяльність інших громадських організацій	Ліляна Бекеші
4	ГО "ВІДРОДЖЕННЯ ЦІННОСТЕЙ УКРАЇНИ"	Діяльність інших громадських організацій	Марія Дудіна
5	Громадська організація «АМУР АКВА ПЛЮС»	Діяльність інших громадських організацій	Борис Карпенко
6	Громадська організація «Дружнівка» села Лозуватка»	Діяльність інших громадських організацій	Володимир Мартиненко

Участь в роботі громадської організації згуртовує жителів громади на вирішення найбільш актуальних та проблемних питань сьогодення.

Вишнівською селищною радою створено сторінки в соціальних мережах Facebook, канал в Telegram та сторінку в месенджері Viber для інформування жителів громади. Зі сторінок електронних видань можна отримати інформацію про діяльність селищної ради та основні події життя територіальної громади. Інформація відкрита і доступна для усіх користувачів мережі Інтернет. Крім того всі старостинські округи та комунальні заклади мають офіційні дописи та сторінки в соціальній мережі Facebook.

Висновки.

1. *Влада територіальної громади відкрита і активна в комунікаціях з громадським сектором та бізнесом. У громаді активно діє одна громадська організація, яка долучається до діяльності місцевої влади, спільних заходів та проєктів.*

2. *Інформація про життя територіальної громади поширюється через соціальні мережі та офіційний сайт територіальної громади. Орган місцевого самоврядування регулярно інформує населення щодо питань та діяльності місцевої влади.*

XII. РЕЗУЛЬТАТИ ОПИТУВАННЯ ЗАІНТЕРЕСОВАНИХ СТОРІН.**Опитування мешканців громади.**

З метою вивчення громадської думки з приводу основних проблем та перспектив розвитку громади, методом анкетування було проведено опитування. Під час опитування було запропоновано питання, варіанти відповідей до питань, а також (за бажанням) додати власну відповідь на питання. Результати анкетування подано у діаграмах в додатку Е.

Загалом у проведеному дослідженні взяло участь 112 мешканців, з яких 82,1% жінки та 17,9% чоловіки. Більшість респондентів – люди працездатного віку (понад 90 %). 32,1% - це особи у віці від 36 до 45 років. 67% опитаних - мешканці селища Вишневе. Також значна частина відповідей надійшла від мешканців сіл Лозуватка (12,5%), Комісарівка (11,6%).

За родом занять найбільше в опитування взяли участь у опитування наймані працівники - 47,3%, безробітні – 19,6% та пенсіонери - 12,5%. Також вагомою часткою в опитуванні є студенти, військовослужбовці, приватні підприємці. Бачення людьми перспектив розвитку громади є досить невтішними. Лише чверть опитаних відповіли позитивно і дали відповіді: «Я хочу, щоб тут жили мої діти» та «Я пишаюся своєю громадою». 47,3% мешканців, що взяли участь в опитуванні, не бачать перспектив розвитку громади, 13,4% вважають, що не можуть себе у ній реалізувати. Ще 17,9% опитаних визначили громаду, як територію де вони просто проживають. При цьому, на запитання «Чи плануєте залишитись тут жити?» 45,5% опитаних відповіли ствердно, що планують продовжити жити в громаді, 29,5% не мають відповіді на це питання, а 25% - не пов'язують своє майбутнє з територіальною громадою і відповіли «ні».

На питання щодо оцінки стану громади за більшістю напрямків переважає оцінка незадовільно. 50% опитаних та більше незадоволені якістю стану доріг у громаді, рівнем задоволення культурних потреб, станом безбар'єрності та доступності інфраструктури в громаді, екологічним станом в громаді, якістю комунальних послуг, інфраструктурою відпочинку та дозвілля, умовами для започаткування власного бізнесу, умовами для занять фізкультурою і спортом, станом молодіжної політики в громаді. Отже, більше половини мешканців громади незадоволені переважною кількістю соціально-гуманітарних послуг. Дещо краща ситуація з оцінкою адміністративних послуг, безпекою, соціальним захистом, медичним забезпеченням. Досить добре оцінена якість надання освітніх послуг в громаді на рівні дошкільної та середньої освіти. Таким чином, оцінюючи стан розвитку громади, найбільше негативних відповідей респонденти віддали сфері стану молодіжної політики, умовам занять фізкультурою і спортом, інфраструктурі доступності і безбар'єрності. А найгірше оцінили стан доріг та інфраструктуру відпочинку й дозвілля.

На запитання щодо поінформованості про діяльність місцевої влади найбільша кількість респондентів відповіли, що дещо поінформовані (26,8%) та добре поінформовані про діяльність місцевої влади (21,4%). Мало поінформованими себе ідентифікували 24,1% опитаних мешканців. Очевидним є те, що за всіма напрямками діяльності місцевої влади поінформованість мешканців не становить сумарної негативної оцінки, проте 17% респондентів заявили про відсутність поінформованості, а 10,7% не змогли надати відповіді з цього питання. Отже зовсім нічого не знають про діяльність місцевої влади або володіють обмеженою та нерегулярною інформацією майже кожен четвертий респондент. Серед основних каналів комунікації найпоширенішим визначено опитуваними спільноти у Вайбер. На другому місці - родичі, друзі, знайомі. На третій і четвертій позиції – стоять відповідно офіційний сайт Вишнівської селищної ради та сторінка територіальної громади у фейсбук.

Серед найбільших проблем розвитку громади респонденти виділяють: зношеність інженерних мереж, високий рівень безробіття, недостатню громадську ініціативність та активність мешканців, відсутність інвестицій. Також вагомими на думку громади, є відсутність можливості для самореалізації, засміченість довкілля та демографічні проблеми. Наступними за кількістю зазначених проблем є: несприятливі умови для розвитку бізнесу, поширення злочинності, недостатня підприємливість населення, екологічні проблеми та близькість до кордону з агресором. Найменшу кількість думок зібрали проблемні питання: щодо діяльності місцевої влади, керівництва громади, бездіяльності та безініціативності мешканців, незацікавленість мешканців та влади в розвитку.

При виборі трьох основних завдань, які необхідно здійснити для розвитку громади респонденти розставили пріоритети наступним чином: на першому місці – вирішення

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ВИШНІВСЬКА СТГ НА ПЕРІОД ДО 2027 РОКУ

проблеми ремонту доріг, на другому місці – підвищення якості водопостачання та благоустрій в громаді, на третьому місці – вирішення проблем безробіття, розвиток сфери дозвілля, покращення освітлення в громаді, сприяння розвитку підприємництва, розвиток малого і середнього бізнесу, відновлення історичних пам'яток та розвиток туризму.

Пріоритетними видами економічної діяльності для майбутнього розвитку громади респонденти назвали сільське господарство (рослинництво та тваринництво), переробку сільськогосподарської продукції, дещо менше опитаних вказали на розвиток сфери послуг, торгівлі, харчової та добувної промисловості, туристичних послуг.

Основними ресурсами і активами для розвитку громади респонденти вбачають у зусиллях місцевої влади (29,5%), мешканцях громади (19,6%), допомозі від держави (10,7%), перспективах виробництва та переробки сільськогосподарської продукції (10,7%), діяльності місцевих підприємств і підприємців (8,9%) та використання вільних земельних ділянок для інвестування й корисних копалинах на території громади.

Також мешканцям громади було запропоновано висловити власну думку на ще чотири «відкритих» запитання. На питання «Що Вам найбільше подобається в нашій громаді?» найбільше респондентів вказали на довкілля, чудову природу, мальовничість місцевості і краєвиди, географічне розташування та місцезнаходження. Деякі з мешканців вказали на наявність логістики та залізничного сполучення. Третьою за кількістю категорією можна визначити діючу інфраструктуру адміністративних та гуманітарних послуг в громаді, торгівлю та спокійне життя. Проте вагома частка респондентів не бачать перспектив і їм нічого не подобається.

На питання «Що, на вашу думку, потрібно зробити, щоб мешканці громади не покидали її, а ті, які виїхали – повернулися?» переважна більшість респондентів зазначили: створення робочих місць, завершення бойових дій та ремонт доріг і розвиток транспортного сполучення. Значна кількість респондентів вказує також на необхідність створення комфортних умов життя та відпочинку, спорту, підтримки молоді, налагодження водопостачання та очистки стоків, освітлення, відкриття аптеки, розвиток бізнесу. Частина респондентів вважають що більшість проблем вирішить зміна влади та висловлюють невдоволення щодо роботи органу місцевого самоврядування і його керівництва.

На питання «Що Ви хотіли б змінити в громаді на краще?» найбільше респондентів вказали стан доріг, зміна влади та зберегти працюючі установи і підвищити якість комунальних послуг - питної води, благоустрій освітлення в громаді. Окремі пропозиції звучать щодо очистки ставка в громаді, будівництво стадіону, розвиток інфраструктури.

На питання «Якою би Ви хотіли бачити територіальну громаду через 4-5 років?» найбільше респондентів відповіли, що хотіли б бачити нашу громаду квітучою, сучасною і розвинутою, успішною, заможною та процвітаючою. Деякі відповіді досить деталізовані: «створено сприятливі умови для підприємницької діяльності, залучено інвестиції, відкрито нові підприємства та створено нові робочі місця; благоустрій: відремонтовано проблемні ділянки доріг, перевірено стан гребель та здійснено відповідний ремонт, встановлено системи освітлення вулиць та інших громадських місць, організовано вивіз сміття, мінімізовано стихійні сміттєзвалища, облаштовано парки та зони відпочинку, створено спортивні майданчики для комфортного дозвілля, перевірено стан системи водопостачання та здійснено необхідний ремонт та заміну мережі старих трубопроводів, організовано транспортне сполучення між селами громади та найближчими містами».

Опитування представників бізнесу громади.

Опитування проведено методом анкетування, у якому взяли участь всього 3 представники місцевого бізнесу. При проведенні опитування було запропоновано питання, варіанти відповідей до питань, а також (за бажанням) додати власну відповідь на питання.

Всі респонденти зареєстровані на території громади та 100% з них здійснюють діяльність на території громади, а також зареєстровані на території громади. Підприємці, які взяли участь в опитуванні, є власниками бізнесу і започаткували діяльність у період 2014-2022 рр. Характер ведення бізнесу - заснований фізичними особами підприємцями. Представники підприємницького сектора працюють у сферах роздрібної торгівлі, торгівлі харчовими продуктами, іншими видами економічної діяльності. Один з трьох опитаних збуває продукцію в межах України, а решта на території громади. Змін у обсягах реалізованої продукції (послуг) у 2025 та 2026 рр. не очікую дві третини представників бізнесу. Один респондент вказав на

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ВИШНІВСЬКА СТГ НА ПЕРІОД ДО 2027 РОКУ

планування зменшення в збуті продукції. Також респонденти вказали на роботу одноосібно без найманих працівників у бізнесі. Підприємці і в подальшому планують працювати без залучення найманих працівників. При наданні відповідей у анкетах опитування одним підприємцем зазначено, що бізнес повністю забезпечений персоналом і не потребує розширення, іншим зазначено, що раніше відчувалася проблема нестачі спеціалістів різних професій, а також зазначено, що суттєвих проблем з комплектацією кадрами в громаді відсутні. Загалом бізнесу не вистачає компетентних і відповідальних спеціалістів, амбітних і готових навчатися людей.

Серед факторів, які мають найбільш негативний вплив на розвиток їх бізнесу респонденти зазначають: загальноекономічну ситуацію, втрату ринків збуту, падіння платоспроможності внаслідок війни. Деяко менш значними факторами визнано: вартість робочої сили, високі витрати на енергоносії і поганий місцевий бізнес-клімат. Що ж до факторів, які найбільше сприяють розвитку бізнесу, опитані зазначили такі: підтримка з боку громади в межах повноважень, наявність власних приміщень, інших ресурсів для розвитку бізнесу, наявність кваліфікованих працівників, наявність унікальних ділових зв'язків, партнерства.

Лише один підприємець вказав на плани збільшення інвестування в 2026 році, а інші не планують здійснити інвестиції у розширення бізнесу в найближчі два роки. Відповіді: можливо в майбутньому здійснять інвестиції та не планують нових інвестицій взагалі. Щодо планів опитаних перенести всю або частину своєї діяльності за межі громади, то більшість таких планів не мають, а один вказав, що розглядає таку можливість. Головною причиною можливого рішення про перенесення вказано близькість до кордону з агресором - РФ.

На думку підприємців, найбільше заважає розвитку громади: недостатня громадська ініціативність та активність мешканців, відсутність можливості для самореалізації, забезпечення змістовного дозвілля, військова агресія, недостатня інформованість про громаду за її межами, низька якість доріг, значна частка населення старшого працездатного віку, відсутність зовнішніх інвестицій.

В пріоритетах розвитку громади підприємці зазначили: покращення водопостачання та водовідведення, ремонт доріг, покращення благоустрою та освітлення населених пунктів, створення та підтримка кооперативів. Розвиток туризму вказано, як не першочергове завдання. Відсутні відповіді на питання зменшення рівня безробіття, використання місцевих природних ресурсів. Можна говорити про те, що бачення завдань розвитку громади мешканців та представників бізнесу майже співпадає.

Опитуваним було запропоновано обрати 3 варіанта і відповісти на питання щодо пріоритетності видів економічної діяльності для майбутнього розвитку громади. Представники бізнесу відзначили наступні галузі: сільське господарство/рослинництво, переробка сільськогосподарської продукції, туристичні послуги, сфера послуг, харчова промисловість, логістика.

Оцінка роботи органів місцевої влади є такою:

- Роботу голови громади опитані оцінили по різному. Оцінки: відмінно, погано, важко відповісти.

- Роботу селищної ради громади в цілому оцінено так само, як і селищного голови.

- Роботу відділів виконавчого комітету селищної ради оцінено на відмінно, задовільно та погано.

- Робота обласної влади оцінена як незадовільна та немає необхідності у контактах.

- Роботу правоохоронних органів оцінено: частково задовільна, незадовільна, немає потреби у контактах.

- Податкова служба працює частково задовільно та задовільно.

- Комунальні підприємства селищної ради оцінені задовільно.

В поточному часі опитування представникам бізнесу подобається в територіальній громаді тільки те, що на її території не ведуться бойові дії.

Підприємцями також надано оцінки щодо територіальної громади, як місця для ведення бізнесу. Думки розділилися на оцінки – добре, задовільно і погано.

2. SWOT-АНАЛІЗ.**Таблиця 51. SWOT-аналіз розвитку Вишнівської селищної територіальної громади.**

СИЛЬНІ СТОРОНИ (STRENGTHS)	СЛАБКІ СТОРОНИ (WEAKNESSES)
<p>1. Значний розвинутий аграрний потенціал та природні ресурси.</p> <p>2. Розвинута інфраструктура. Наявні базові комунікації: дороги, залізниця, електро- та газопостачання, інтернет.</p> <p>3. Вигідне географічне положення, близькість до міст Вільногірськ, П'ятихатки, Жовті Води, зручне залізничне сполучення.</p> <p>4. Багата культурна спадщина з історичними пам'ятками, що створює передумови для розвитку індустрії гостинності, туристичних маршрутів, що включають природні й історичні пам'ятки.</p> <p>5. Освітні заклади: наявність розвинутої мережі закладів дошкільної та середньої освіти, а також професійно-технічний навчальний заклад. Розгалужена мережа закладів культури (бібліотеки, будинки культури).</p> <p>6. Медичні заклади: амбулаторії та фельдешерсько-акушерські пункти, що забезпечують доступ до первинних медичних послуг. Доступність до міських закладів вторинної ланки.</p> <p>7. Сприятливі погоднo-кліматичні умови для життя, бізнесу та розвитку послуг. Забезпеченість питною водою та наявність на території мережі річок, малих водних об'єктів.</p> <p>8. Незначний рівень забруднення атмосферного повітря через відсутність потужних підприємств-забруднювачів.</p>	<p>1. Демографічні виклики: скорочення чисельності мешканців, негативний природний та міграційний рух, відтік трудових ресурсів, старіння населення, депопуляція.</p> <p>2. Високе безробіття. Низькі доходи та рівень зайнятості, особливо молоді та жінок. Тіньова економіка.</p> <p>3. Застаріла житлово-комунальна інфраструктура. Відсутність централізованого водопостачання у більшості населених пунктів. Значна потреба термінової модернізації та ремонтів у сфері ЖКГ. Низька енергоефективність.</p> <p>4. Погана якість доріг. Значна потреба термінових ремонтів, ускладнене перевезення вантажів та пасажирів. Неякісне сполучення між населеними пунктами. Відсутність маршрутів громадського автотранспорту.</p> <p>5. Відсутність системи збору та вивезення ТПВ.</p> <p>6. Слабкість місцевої економіки: недостатній розвиток промисловості, малого та середнього підприємництва.</p> <p>7. Незадовільна кількість та якість інфраструктури дозвілля, туризму, відпочинку, інформаційних центрів, фінансових, юридичних, медичних та ін. послуг.</p> <p>8. Недостатній рівень промоції громади. Відсутність досвіду реалізації проєктів розвитку.</p> <p>9. Недостатній рівень охоплення населення фізкультурно-оздоровчою діяльністю і спортом.</p> <p>10. Недосконала система безпеки, недостатня кількість укриттів. Низький рівень безбар'єрності.</p> <p>11. Відсутність просторової документації. Недостатній рівень використання наявного інвестиційного потенціалу громади.</p>
МОЖЛИВОСТІ (OPPORTUNITIES)	ЗАГРОЗИ (THREATS)
<p>1. Участь у міжнародних проєктах, програмах і розширення кола міжнародних партнерів для залучення додаткових ресурсів, вітчизняного та іноземного досвіду, розвитку соціального капіталу і промоції громади.</p>	<p>1. Продовження військових дій на території України. Політична і соціально-економічна нестабільність.</p> <p>2. Демографічні виклики, пов'язані з виїздом до міст і міграційними процесами в інші</p>

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ВИШНІВСЬКА СТГ НА ПЕРІОД ДО 2027 РОКУ

<p>2. Державна підтримка проектів регіонального і місцевого соціально-економічного розвитку, малого й середнього бізнесу.</p> <p>3. Спільні міжмуніципальні проекти з сусідніми громадами.</p> <p>4. Розвиток альтернативної енергетики.</p> <p>5. Можливості для оновлення й відбудови доріг, мостів, електромереж і житлово-комунальних комунікацій.</p> <p>6. Залучення інвесторів, що може поліпшити економічну ситуацію.</p> <p>7. Фінансування з ЄС грантів для розвитку інфраструктури та соціальних проектів.</p> <p>8. Підтримка нових форм розвитку бізнесу (кластерів, об'єднань) для підвищення конкурентоспроможності, впровадження інновацій.</p> <p>9. Отримання навчально-консультативних послуг для територіальних громад.</p>	<p>регіони та країни, що ведуть до соціальних проблем.</p> <p>3. Глобальні виклики та економічні кризи, що знижують інвестиційну активність і загрожують негативними явищами.</p> <p>4. Екологічні ризики: забруднення довкілля, негативний вплив на здоров'я населення.</p> <p>5. Погіршення умов діяльності сільськогосподарських товаровиробників і бізнесу.</p> <p>6. Зменшення можливостей для розвитку громади. Додаткове навантаження місцевого самоврядування фінансовими зобов'язаннями.</p> <p>7. Руйнування доріг.</p> <p>8. Соціальна пасивність, недостатня громадська активність та ініціативність мешканців.</p>
---	---

SWOT-матриця

SWOT-матриця – важливий елемент визначення конкурентних переваг громади, оскільки дозволяє виявити взаємозв'язки між «внутрішніми» (сильні й слабкі сторони) та «зовнішніми» (можливості й загрози) чинниками.

Визначені взаємозв'язки дозволяють сформулювати порівняльні переваги, виклики і ризики, які є основою для формулювання сценаріїв, стратегічних та оперативних цілей розвитку територіальної громади.

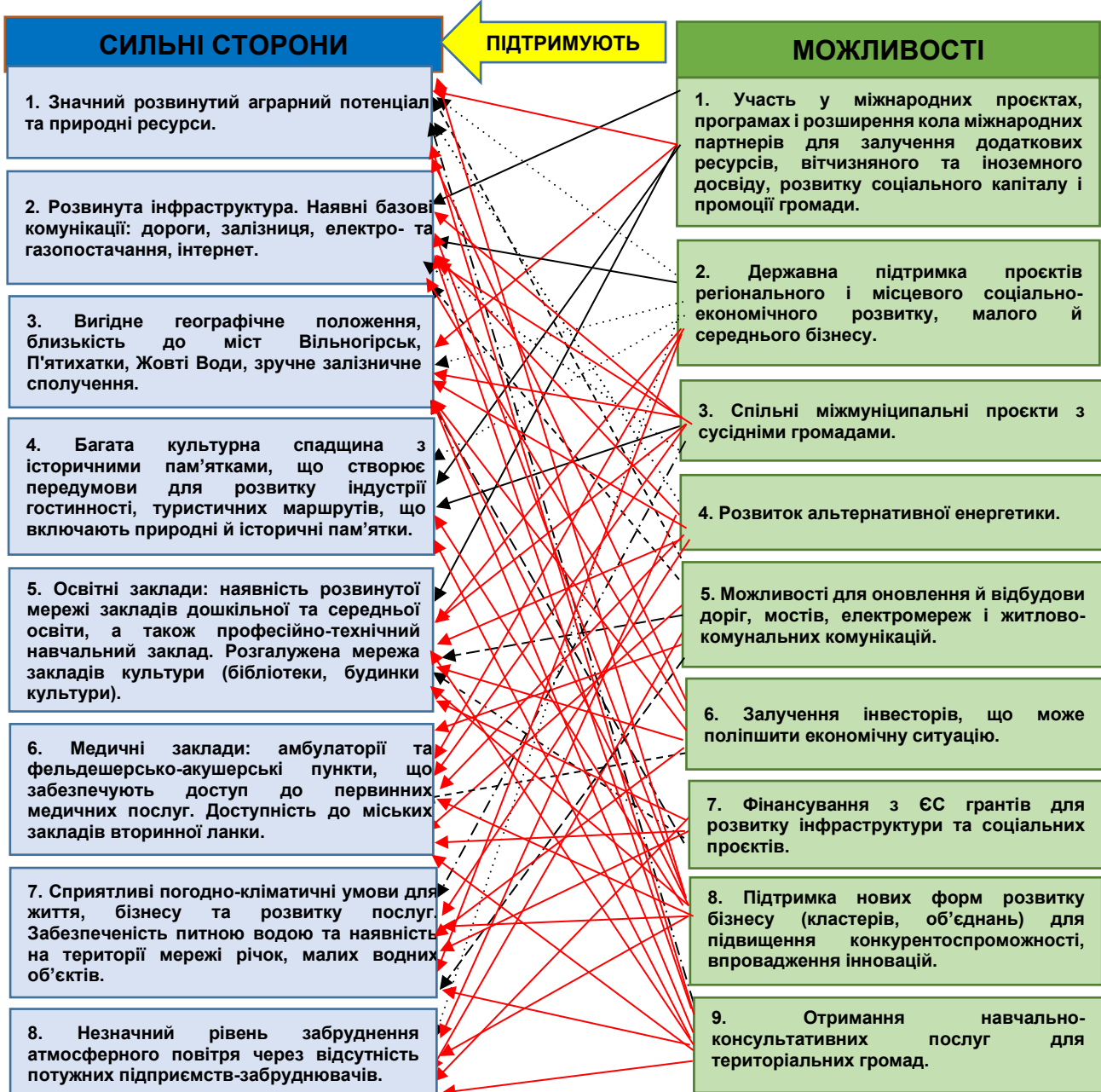
Порівняльні переваги. За допомогою матриці зв'язків між внутрішніми чинниками в частині сильних сторін та зовнішніми впливами – можливостями, визначаються найбільш перспективні аспекти, які краще за інших сприймають вплив зовнішніх факторів і дають сильніший поштовх соціально-економічному розвитку громади.

Виклики. У цьому випадку матриця зв'язків будується між слабкими сторонами та зовнішніми позитивними можливостями, які дозволяють зменшити вразливість та подолати слабкі сторони (внутрішні фактори) через використання можливостей (зовнішні фактори).

Ризики. Матриця зв'язків між слабкими сторонами та загрозами дозволяє визначити найбільш слабкі місця (внутрішні чинники) суб'єкта аналізу при впливі негативних зовнішніх факторів – загроз, тобто найбільш імовірні ризики при подальшій реалізації планів розвитку громади.

Протидія. Матриця зв'язків між сильними сторонами та загрозами дозволяє визначити найбільш сильні місця (внутрішні чинники) суб'єкта аналізу при впливі негативних зовнішніх факторів.

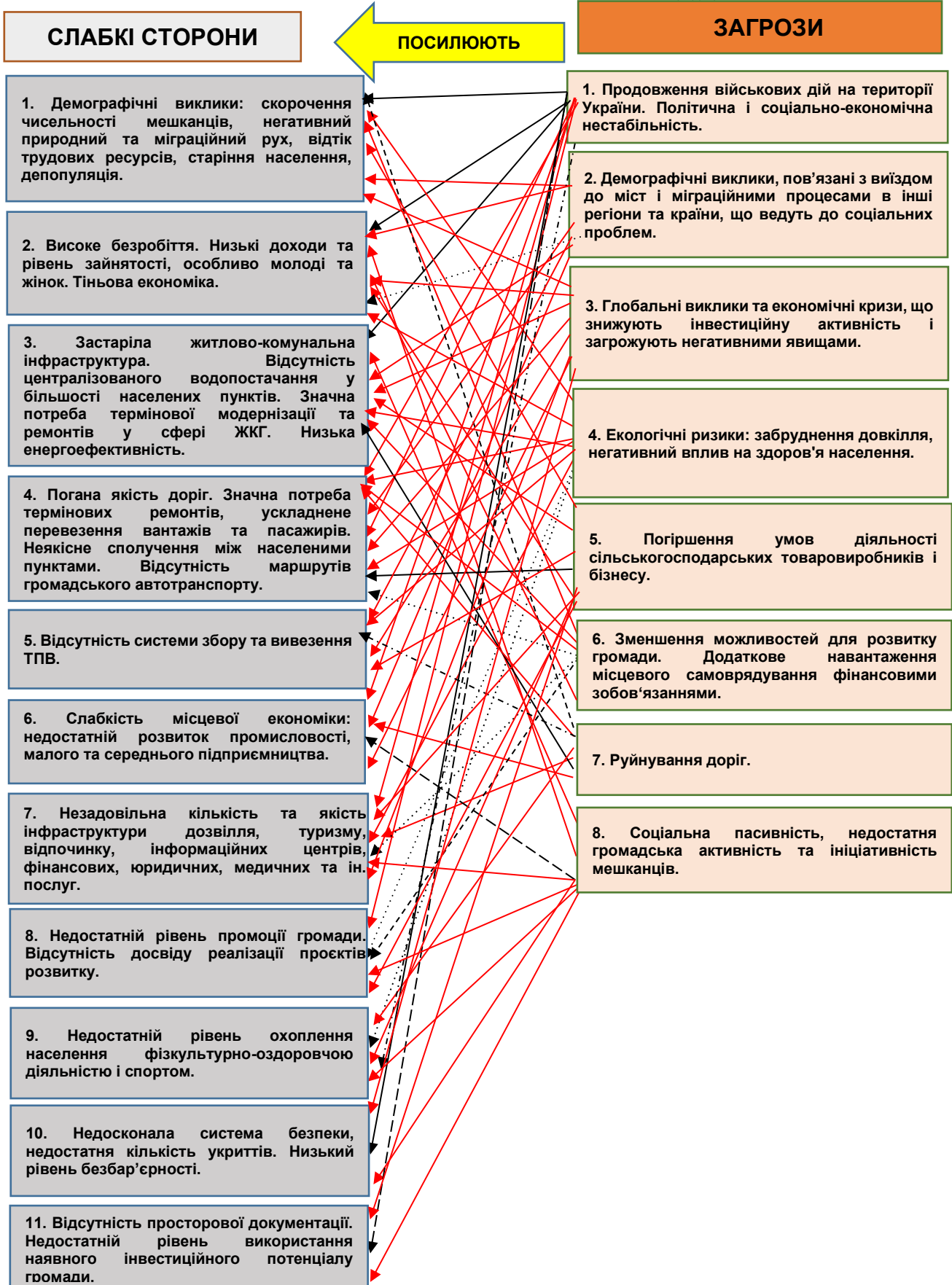
СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ВИШНІВСЬКА СТГ НА ПЕРІОД ДО 2027 РОКУ



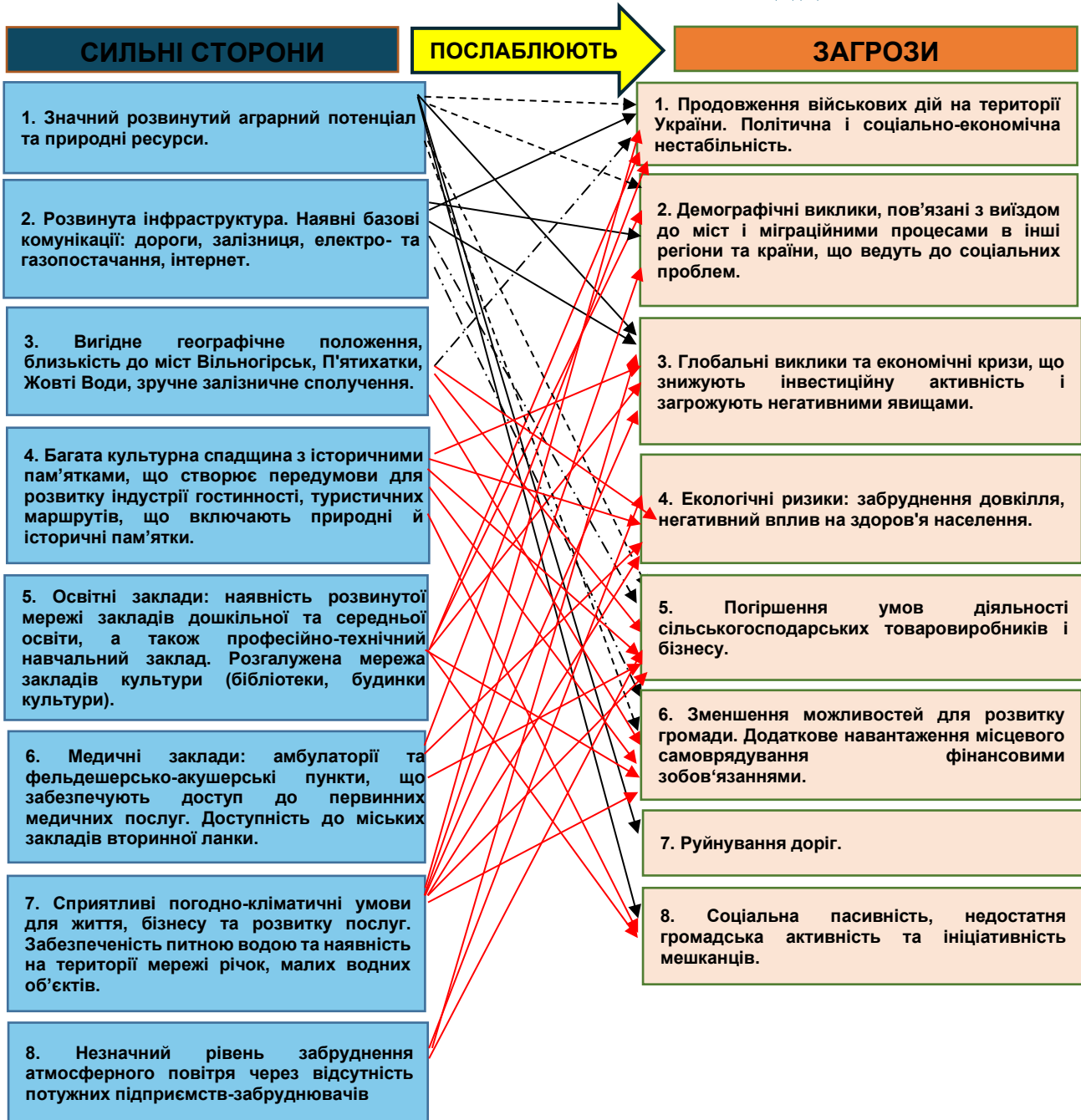
СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ВИШНІВСЬКА СТГ НА ПЕРІОД ДО 2027 РОКУ



СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ВИШНІВСЬКА СТГ НА ПЕРІОД ДО 2027 РОКУ



СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ВИШНІВСЬКА СТГ НА ПЕРІОД ДО 2027 РОКУ



3. СЦЕНАРІЙ РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ.

На основі аналізу показників соціально-економічного стану Вишнівської територіальної громади та проведеного аналізу сильних та слабких сторін (внутрішні чинники), а також загроз та можливостей (зовнішні чинники), робочою групою вирішено змодельовати 2 сценарії – інерційний, що передбачає збереження існуючого статусу, та модернізаційний, що передбачає активні дії місцевої влади, спрямовані на покращення ситуації.

Враховуючи те, що сценарне моделювання є важливою методологічною базою стратегічного вибору, а сценарій – деяка послідовність подій, які можуть відбутися в майбутньому із значною чи долею ймовірності за певних умов, було визначено можливі умови та фактори, що ймовірно можуть бути як зовнішніми, так і внутрішніми чинниками впливу на розвиток Вишнівської селищної територіальної громади.

Іншими словами, в основі кожного сценарію робочою групою були покладені базові сценарні припущення, за яких можуть виникати ті чи інші фактори впливу. Сценаріїв може бути й більше, що дозволить комбінувати припущення, прогнози та результати. Проте, в результаті обговорення, основними сценаріями для планування розвитку територіальної громади обрано два: інерційний (песимістичний/базовий) та модернізаційний (оптимістично-реалістичний).

Інерційний сценарій розвитку.

Інерційний (песимістичний), сценарій розвитку регіону формується за комплексу припущень, що тривалий у часі (горизонті планування) баланс зовнішніх і внутрішніх факторів впливу на стан громади, як соціально-економічної системи, залишається незмінним, а послідовність станів системи змінюється за інерцією: **громада рухається по траєкторії, що не сприяє розвитку із-за відповідного суспільно-політичного та соціально-економічного стану у країні. Активні стратегічні заходи дії не проводяться, а місцева влада діє реактивно, вирішуючи щоденні проблеми.**

Базові припущення інерційного сценарію - національний рівень:

1. Військовий конфлікт в Україні продовжується ще деякий час, тривають бомбардування українських міст, критичної інфраструктури, об'єктів енергетики, економіки, тощо.
2. Зростають бюджетні видатки на утримання армії та ВПК;
3. Соціально-економічний рівень життя населення невпинно знижується. Кількість проблем в гуманітарній сфері збільшується.
4. Проведення реформ на різних рівнях управління не здійснюється, а проводяться аварійні заходи в різних напрямках. Спостерігаємо декларації та імітацію системних змін на центральному рівні, а рівень корупції в країні залишається високим. Реформи проходить мляво, основні та важливі заходи відкладаються й не впроваджуються.
5. Все більше очевидними в країні стають демографічні проблеми та втрати населення, спричинені війною, соціально-економічною та безпековою кризою. Продовжується подальше зменшення кількості населення через падіння рівня народжуваності й активні міграційні процеси, посилені змінами в системі розселення, а також втратами внаслідок воєнних дій та економічної скрути.
6. Гривня підтримується виключно з міжнародною допомогою та кредитами, інтервенції НБУ на валютному ринку продовжуються, зберігаються інфляційні процеси та постійне підвищення цін. Пониження курсу національної валюти відбувається щороку.
7. Інвестиційна привабливість України залишається низькою, залучення інвестицій в економіку не відбувається. Підприємницький клімат постійно погіршується.
8. Податковий тиск на підприємців збільшується, та залишається високий впродовж років, а бізнес частково переходить в тінь та скорочується.
9. Спостерігається постійний процес суттєвої корекції тарифів на електроенергію, воду, хоча ціни на газ стабільні. Підвищується вірогідність збільшення рівня неплатежів населення, що призводить до поглиблення кризи в ЖКГ.
10. Значна кількість регіонів втратили транзитний потенціал. Пасажирський рух населення в занепаді. Спостерігається також небажання значної кількості чоловічого населення пересуватися по країні із-за небажання бути мобілізованим.
11. Існує потреба й необхідність відновлення значної кількості пошкодженої інфраструктури та ефективного управління цими процесами.
12. Значна кількість ВПО в країні потребує допомоги в працевлаштуванні, забезпеченні житлом та фінансовій допомозі. Ситуація потребує значних зусиль центральної та місцевої

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ВИШНІВСЬКА СТГ НА ПЕРІОД ДО 2027 РОКУ

влади для інтеграції ВПО у соціальне та культурне життя територіальних громад в нових умовах.

13. У країні величезна кількість ветеранів, які потребують реабілітації, інтеграції в цивільне життя та ефективної підтримки від суспільства і держави.

14. В країні відсутні реальні умови та механізми підтримки місцевого економічного розвитку. Спостерігається поступове скорочення офіційних трансфертів до місцевих бюджетів. Деякі громади стають неспроможними забезпечувати увесь комплекс послуг необхідної якості для населення.

15. Посилюються процеси централізації. Особливо в бюджетній сфері.

15. Повноваження з соціального захисту та вирішення проблем в соціально-гуманітарній сфері значною мірою перекладені на місцеві органи влади. Будівництво житла соціального призначення будується вкрай недостатньо.

16. Заходів з модернізації інфраструктури не відбувається, екологічні проблеми поглиблюються, програми енергоефективності реалізуються повільно.

17. Альтернативна енергетика впроваджується мляво.

18. Питання підвищення стійкості в питаннях безпеки, житловій сфері, інфраструктурі економіки й ЖКГ вирішуються з недостатньою ефективністю.

Базові припущення інерційного сценарію – місцевий рівень:

1. Нові інвестиції в громаду не приходять, бізнес скорочує обсяги виробництва. Інвестиційний та підприємницький клімат у громаді не покращується. Кількість робочих місць невпинно скорочується, а податкові надходження до бюджету неухильно зменшуються.

2. Відсутність значних проєктів нового капітального будівництва та модернізації інфраструктури.

3. Відсутність значних структурних змін в освіті, медицині, культурі та соціальній сфері призводить до бюджетного навантаження, погіршення якості послуг.

4. Ідентичність громади не сформована, пізнаваність невисока, увага до територіальної громади на рівні України та регіону незначна. Це не сприяє розміщенню нових інвестицій та розвитку бізнесу на території. Гострі економічні проблеми вирішуються повільно.

5. Рівень добробуту та купівельної спроможності населення постійно знижується. Кількість населення зменшується незначними темпами, але постійно і неухильно. Зменшується кількість штатних працівників в організаціях, кількість вакансій не задовольняє ринок праці, а кількість кваліфікованих працівників недостатня для підтримки виробничого потенціалу. Особливо гостра потреба працівників робітничих спеціальностей.

6. Рівень реальної бюджетної забезпеченості громади зменшується. Відсутні реальні ресурси для інвестування у важливі проєкти громади та розвиток, оновлення й підтримку інфраструктури. Місцева влада зосереджена переважно на вирішенні поточних проблем. Власних бюджетних ресурсів не вистачає на утримання доріг в задовільному стані.

7. Зростають видатки місцевого бюджету на заходи у сфері безпеки (зокрема, будівництво/ремонт укриттів), забезпечення потреб військових, підтримку ВПО, соціальні виплати ветеранам та родинам загиблих тощо. Цих ресурсів критично недостатньо. Поступово зростає соціальна напруга, зневіра, втома і апатія в населення.

8. Заходи з енергоефективності та впровадження альтернативних джерел енергії в громаді не впроваджуються та відкладаються на майбутнє, заморожуються проєкти будівництва/реконструкції/ремонті доріг та іншої критичної інфраструктури.

9. Невирішеність екологічних проблем негативно впливає на комфорт в громаді, розвиток сфери відпочинку і дозвілля, туризму та малого бізнесу. Можливість реалізації нових сміливих проєктів навіть не обговорюється.

Результат інерційного сценарію:

- Демографічна ситуація у Вишнівській селищній територіальній громаді починає погіршуватися, вікова структура населення змінюється в бік скорочення працездатного населення та його загального «старіння». Це, відповідно, призводить до зростання навантаження на працездатне населення. Молодь їде у великі міста або за кордон. Дітей народжується мало.

- Внаслідок скорочення робочих місць в реальному секторі економіки, більшість населення живе за рахунок робочих місць в аграрному секторі, бюджетній сфері. При цьому, працюючих підприємств недостатньо, а заклади торгівлі, сфери послуг не забезпечують достатній рівень

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ВИШНІВСЬКА СТГ НА ПЕРІОД ДО 2027 РОКУ

працевлаштування й конкурентної оплати праці. Пенсійних та соціальних виплат не достатньо для забезпечення щоденних потреб населення. Кількість робочих місць в громаді обмежена та середня заробітна плата невисока, що призводить до відтоку молоді та кваліфікованих спеціалістів в інші міста, регіони і за кордон.

- Сільські території громади продовжують занепадати через відсутність місць праці та реальних джерел доходів сільського населення. У Вишневому ще більше зростає навантаження на селищну інфраструктуру, знижується загальна купівельна спроможність населення, відбувається перехід в тінь та скорочення малого бізнесу.
- Несприятливий підприємницький клімат та низька інвестиційна привабливість громади сприяє скороченню кількості штатних працівників і рівня економіки громади загалом.
- Зниження податкових надходжень, недостатнє для наповнення місцевого бюджету та вимушені додаткові видатки на соціальний захист не дозволяють створити кумулятивного ефекту для прогресу: нове будівництво відкладається, модернізація інфраструктури розтягується на роки.
- Руйнування, внаслідок воєнних дій та агресії РФ проти України ускладнюють соціально-економічну ситуацію.
- Підвищується рівень невдоволення населення якістю послуг та комфортом життя в громаді, а також підвищується рівень конфліктності, соціальної напруги та злочинності. Понижується рівень комфорту і відчуття безпеки життя в громаді, що стає негативним фактором, який впливає на психологічний стан громадян, віру у власні сили, мотивацію до роботи, самореалізацію й розвиток.
- Підвищується політична конкуренція за право розподіляти ресурси в територіальній громаді на фоні загальної низької громадської активності, що може призводити до неефективного управління та прийняття популістичних рішень.

Модернізаційний сценарій розвитку.

Модернізаційний (реалістичний) сценарій розвитку будується на припущеннях, за яких формуються сприятливі зовнішні (глобальні і національні) та внутрішні (ті, які громада здатна створити й забезпечити самостійно) фактори впливу: **громада активно використовує можливості в умовах сталого суспільно-економічного розвитку країни.**

Базові припущення модернізаційного сценарію – національний та регіональний рівень:

1. Внаслідок активних дій Збройних Сил України та спільних політико-дипломатичних зусиль України за підтримки тиску країн Заходу на РФ, військове протистояння переходить в стадію припинення. Видатки на оборону країни хоч і залишаються високими, але входять в плановий режим. Знижується потреба народної і волонтерської підтримки ЗСУ, поліпшується забезпечення армії з державного бюджету, посилюється відповідальність за фінансування з боку держави.
2. Частина населення, що перебуває за кордоном, повертається в Україну.
3. Активно впроваджується Державна стратегія регіонального розвитку та Стратегії регіонального розвитку. Рішуче впроваджуються системні реформи: житлова, соціальна, судова, податкова, освітня, медична та ін.
4. ВВП країни починає зростання у 2027 р. та стабілізується національна валюта.
5. Поступово відновлюються державні програми підтримки розвитку територій, поновлюється діяльність і збільшується фінансовий ресурс для функціонування таких інструментів, як ДФРР, УКФ тощо. Починають працювати державні програми соціально-економічної інтеграції ВПО, допомоги ветеранам, підтримки підприємництва та впровадження енергоефективності, охорони навколишнього середовища, підтримки інших напрямків місцевого й регіонального розвитку.
6. Інвестиційна привабливість країни та міст-економічних центрів зростання швидко покращується. Відбувається поступове відновлення інженерної та дорожньої інфраструктури, їх активна модернізація із врахуванням безпекового фактору.
7. Податкова політика, довіра до влади та майбутнього країни виводить поступово бізнес із «тіні», стабілізуються ринки праці та відновлюються ринки збуту, налагоджується взаємодія між роботодавцями, закладами професійно-технічної та вищої освіти, відбувається підготовка фахівців затребуваних в регіонах спеціальностей.

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ВИШНІВСЬКА СТГ НА ПЕРІОД ДО 2027 РОКУ

8. Соціальна політика держави мінімізує ризики росту неплатежів внаслідок зростання тарифів на комунальні послуги, знімає надмірні додаткові навантаження з місцевих бюджетів, впроваджуються ефективні програми захисту інтересів споживача за принципом «людиноцентричної» моделі. Створено і реалізуються більш досконалі програми для ветеранів, які потребують реабілітації та інтеграції в мирне життя, а також супровід їх у започаткуванні /веденні власного бізнесу та працевлаштуванні.

9. Активізується ефективна кредитна політика та підтримка агропромислового сектору з боку держави, що сприяє розвитку місцевого бізнесу. Рівень економічної активності підвищується, що обумовлено зростанням загальної економічного благополуччя й активності на внутрішньому та зовнішньому ринках. З'являються нові робочі місця. Посилюється конкурентна боротьба за молодь, фахівців та спеціалістів. Поступово зростає середня заробітна плата.

10. Країна активно готується до надходження коштів іноземних інвесторів, а внутрішні інвестиції працюють активно. Поступово відновлюється транзитний потенціал регіонів, розбудовуються пункти пропуску з країнами ЄС на західному кордоні, відновлено авіасполучення. Спостерігається висока активність донорів у запуску програм відновлення українських громад.

Базові припущення модернізаційного сценарію – місцевий рівень:

1. Громада формує власну ідентичність («бренд») та «якірні точки» розвитку території. Реалізація людського потенціалу та можливості до самореалізації людини у Вишнівській селищній територіальній громаді набувають нового значення і сенсу для місцевої влади, населення й бізнесу. Місцеві та інші інвестори цікавляться можливостями громади.

2. Сформовані та активно використовуються й вдосконалюються базові планувальні документи громади: стратегія, комплексний план просторового розвитку, розробляється інвестиційний паспорт громади.

3. Вишневе отримує нові реальні можливості для розвитку. Для цього виділяються ресурси з регіонального та державного бюджетів, а також кошти МТД. Триває відбудова.

4. У громаді покращується підприємницький та інвестиційний клімат – громада стає привабливою для внутрішніх і зовнішніх інвесторів в галузі сільського господарства, розвитку малого бізнесу й сфери послуг. Починають впроваджуватися проекти будівництва на місцевому рівні. З'являється потреба розширювати виробництво у аграрній сфері та покращуються показники малого бізнесу.

5. Поступово знижуються негативні демографічні показники в адміністративному центрі громади. Щоденне відвідування селища жителями сіл для отримання якісних адміністративних, освітніх та інших послуг постійно викликає потребу їх модернізації й розвитку. Зростає ділова активність. Ведеться ефективна молодіжна політика. Громада дбає про розвиток фізкультури і спорту для різних верств населення.

6. Створюються привабливі інвестиційні пропозиції у сферах сільськогосподарського і транспортного сполучення, переробки с/г продукції, крафтового та високотехнологічних виробництв, тощо.

7. Громада активно співпрацює з міжнародними організаціями та фондами. Отримує значний досвід реалізації м'яких та твердих проєктів на своїй території. З'являються постійні партнери, які надають допомогу і формується репутація громади щодо впровадження новітніх підходів до розвитку сучасного життєвого простору в селищі та селах громади.

8. Мережа навчальних, медичних та культурних закладів забезпечується сучасними умовами для функціонування закладів, пропозицію робочої сили відповідно до потреб ринку праці, культурних потреб населення, забезпечуються якісні послуги для різних соціальних, вікових та гендерних груп населення. Впроваджуються довготривалі програми підтримки ветеранів та інших вразливих груп населення.

9. Громада ефективно використовує державні субвенції на розвиток інфраструктури. Розпочинає впроваджувати проєкти будівництва та реконструкції, енергозбереження та модернізації системи ЖКГ. Створюються можливості для раціоналізації процесів доступності, інклюзії, партисипативної участі й інтеграції різних категорій мешканців до отримання якісних послуг (в т. ч. з сіл громади).

10. Розпочинається реалізація місцевих проєктів збереження довкілля, створення туристичних ініціатив та розвитку мікро і малого підприємництва в сферах виробництва, торгівлі й послуг.

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ВИШНІВСЬКА СТГ НА ПЕРІОД ДО 2027 РОКУ

11. Політика місцевої влади підтримується населенням та бізнесом за їх активної участі й допомоги. Досягається стійкий діалог влади і громадськості, а також баланс стійкості, безпеки, комфорту, благополуччя, громадського спокою в громаді.

12. Місцева влада постійно контактує з відповідними інституціям громадського суспільства. Також орган місцевого самоврядування прагне вирішити частину питань з підтримки і розвитку підприємництва та інфраструктури в громаді. Зростає взаємна довіра й співпраця між владою бізнесом та громадськістю. Покращується якість і безпека життя мешканців громади. Зростають можливості самореалізації активних громадян та молоді.

Результат модернізаційного сценарію:

- Громада успішно просуває свої інтереси на регіональному та місцевому рівні, на основі нового бачення можливостей і потреб власного розвитку. Бізнес бачить територію, як інвестиційно привабливу і працює разом з владою над задоволенням потреб мешканців.
- Внаслідок ефективної політики місцевої влади громада залучає стратегічних інвесторів у пріоритетні галузі економіки та досягає значно вищих показників бюджетної забезпеченості на одного мешканця в порівнянні з попередніми роками та іншими подібними громадами.
- Громада формує портфель привабливих інвестиційних пропозицій, активно просуваючи їх на інвестиційні ринки. Повністю завантажені роботою організації на території громади, а також поступово заходять нові місцеві та зовнішні інвестори, зокрема у галузі з високою доданою вартістю. Навколо стратегічних інвесторів активізується місцевий малий і середній бізнес, заповнюючи логістичний сектор та сферу надання послуг. Покращується ситуація з забезпеченням фахівцями та кваліфікованими спеціалістами, які переїзять в громаду з інших регіонів разом зі своїми сім'ями.
- Зростає рівень доходів населення, що пожвавлює внутрішній ринок та загальний добробут в громаді. Соціальний захист та соціально-гуманітарні послуги надаються на високому рівні.
- Проекти в рамках реалізації Стратегій розвитку держави/області/громад активізують економічне життя на сільських територіях, підсилюючи та формуючи селище Вишневе, як самодостатню територію економічного розвитку. Починається обговорення щодо реалізації розвитку сільськогосподарських кластерів, спільних проєктів у розвитку фермерства, кооперативного руху населення, малих сімейних ферм, готельного бізнесу, зеленого туризму та інших видів сільського підприємництва. В орбіту економічних інтересів громади втягнуто значну кількість молодого населення.
- Активне залучення державних субвенцій разом з чітким планом модернізації інженерної та соціальної інфраструктури в середньостроковій перспективі дозволять значно підвищити стан доріг в громаді, освітньої, медичної та ін. інфраструктури та загальний рівень комфорту проживання насамперед в адміністративному центрі. Вишневе стає енергоефективною, ресурсозберігаючою, екологічною громадою.
- Створена ефективна система управління й комунікацій із залученням громадськості та цифрових технологій, взаємної довіри і взаєморозуміння влади, бізнесу та громадськості. Міжнародні партнери активно допомагають в цьому місцевій владі, впроваджуючи м'які проєкти обміну досвідом та навчання. Згуртованість у різних сферах життя громади виражається у взаємній повазі, примноженні успішних проєктів та накопиченні позитивного досвіду в нових напрямках розвитку, що все частіше стає загальним успіхом та гордістю кожного за поступ в розвитку своєї громади.
- Життєвий простір у Вишнівській селищній територіальній громаді комфортний, з високою підтримкою молодіжних ініціатив, а також доступністю, інклюзією, безпекою. Дії селищної ради орієнтовані на потребу та інтереси жителів громади різного віку, статусу й гендерної ролі.

4. СТРАТЕГІЧНЕ БАЧЕННЯ РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ.

Місія – це основне призначення та сенс існування громади, її місце в економічній системі регіону (держави), унікальні особливості (пов'язані з причиною його появи у минулому, сукупність унікальних історичних і сучасних особливостей та конкурентних переваг громади, які у громаді вже є, та які громада хотіла б зберегти, або здобути у свідомому процесі власного розвитку).

Стратегічне бачення – це консолідоване ідеалізоване уявлення мешканців щодо того, як їхня громада має виглядати в майбутньому. Стратегічне бачення має бути реалістичним, специфічним, достатньо амбітним та бажаним для територіальної громади. Воно повинно відбивати ту унікальність території, яка не може бути скопійована іншими територіями, і досягнення саме його дасть змогу бути конкурентоспроможним у майбутньому. Часто місію і стратегічне бачення об'єднують в одну категорію, інколи вони співвідносяться, як мрія і кроки по її досягненню.

Місія:

Члени Робочої групи на засіданні сформулювали бачення майбутнього Вишнівської селищної територіальної громади таким чином:

Вишнівська селищна територіальна громада – планує забезпечити високі стандарти життя, стабільність і сталий розвиток території, створити безпечне, комфортне й екологічно збалансоване середовище, у якому кожен мешканець має доступ до якісних послуг, можливостей самореалізації та соціальної підтримки, зберігаючи локальну ідентичність та природні ресурси, основою для чого вже служить історична спадщина, пов'язана з діяльністю Ераста Костянтиновича Бродського та його визначний доробок. Громада прагне раціонального, відповідального та економно керованого розвитку, що базується на фінансовій стійкості, ефективному управлінні та результативному використанні власних і залучених ресурсів.

Основні напрями місії включають:

1. Забезпечення адміністративної та фінансової спроможності.

Підтримання статусу самостійної громади, ефективне виконання функцій місцевого самоврядування, збалансоване бюджетне планування та оптимальне використання ресурсів.

2. Залучення інвесторів та міжнародної технічної допомоги.

Формування сприятливих умов для інвестицій, партнерства із бізнесом, фондами та міжнародними організаціями з метою модернізації інфраструктури та підсилення економічного потенціалу, у тому числі з урахуванням логістичних переваг залізничної станції Ерастівка Придніпровської залізниці.

3. Формування комфортного й екологічно відповідального середовища.

Підтримка екологічних ініціатив і створення безпечного життєвого простору шляхом розвитку парків, зелених зон, рекреаційних територій, благоустрій громадських просторів, у тому числі пов'язаних з постаттю Е.К. Бродського та його історичною садибою, центральним ставком у селищі Вишневе як ключовими рекреаційними локаціями.

4. Збереження та розвиток історико-культурної спадщини.

Підтримка локальних традицій, культурних центрів і пам'яток, пов'язаних з історією аграрної освіти, діяльністю Ерастівського фахового коледжу імені Е.К. Бродського, посилення ідентичності та згуртованості громади.

5. Розвиток туристичної інфраструктури та рекреаційного потенціалу.

Формування туристичних маршрутів, сприяння розвитку малих туристичних послуг, забезпечення доступності природних і культурних об'єктів, популяризація історичної спадщини громади, як окремого туристичного напрямку.

6. Підтримка молоді та розвиток людського капіталу.

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ВИШНІВСЬКА СТГ НА ПЕРІОД ДО 2027 РОКУ

Розвиток молодіжних просторів, освітніх, культурних і цифрових програм, створення можливостей для навчання, самореалізації та активної участі молоді в житті громади.

7. Покращення транспортної доступності.

Розвиток дорожньої мережі, ефективних маршрутів, логістичних рішень та забезпечення зручності переміщення для мешканців і гостей громади, включаючи використання потенціалу залізничної станції Ерастівка Придніпровської залізниці.

8. Цифровізація управління та сервісів.

Впровадження сучасних електронних послуг, цифрових інструментів комунікації та прозорих управлінських процесів.

9. Раціональний розвиток без надмірних амбіцій.

Фокус на реальних потребах населення, стабільності, порядку та відповідальному використанні ресурсів, без ризикових чи популістських рішень

Стратегічне бачення:

Вишнівська територіальна громада – це спокійна, безпечна й доброзичлива спільнота, що гармонійно поєднує українські традиції та унікальну історичну спадщину, шанує та примножує надбання, пов'язані з ім'ям та діяльністю Ераста Костянтиновича Бродського, зберігає природну привабливість, розбудовує сучасну інфраструктуру та цифрові можливості. Громада розвивається сталим, зваженим і збалансованим шляхом, цінуючи автентичність, соціальну цілісність та неповторність.

Багаторічне функціонування Ерастівського фахового коледжу ім. Е. К. Бродського, разом із збереженням історичної садиби, стали основою формування професійної культури, трудових традицій і світогляду мешканців громади, що й сьогодні визначає її унікальність.

Спільне бачення ґрунтується на збереженні локальної ідентичності, природних ландшафтів, парків і зелених зон, центрального ставу у селищі Вишневе як простору відпочинку та соціальної взаємодії, формуванні комфортного, екологічно відповідального середовища для життя теперішніх і майбутніх поколінь. В основі розвитку – стабільність ключових систем життєзабезпечення, утримання інфраструктури в належному стані, підвищення ефективності управління та забезпечення якісних, доступних послуг для всіх жителів громади.

Вишнівська громада позиціонує себе як територія спокійного ритму життя, де мешканці відчувають безпеку, упевненість і соціальний комфорт. Сучасні цифрові інструменти, ефективно надання послуг і активна громадська взаємодія підсилюють прозорість і якість управління.

Ми бачимо громаду як центр розвитку локального туризму – територію, що поєднує природні локації, історичні об'єкти, культурні традиції та рекреаційні можливості. Розвиток туристичної інфраструктури, благоустрій відпочинкових зон, формування маршрутів і просування унікальних ресурсів зміцнюють економіку громади та підвищують її привабливість.

Важливу роль у формуванні майбутнього відіграє молодь. Ми створюємо умови для самореалізації молодого покоління, підтримуємо освітні, культурні, цифрові, спортивні та волонтерські ініціативи, розвиваємо молодіжні та креативні простори, сприяємо формуванню активного людського капіталу.

Комфортна мобільність і транспортна доступність є ключовими чинниками розвитку. Громада прагне забезпечити якісну дорожню мережу, ефективні міжселищні маршрути та зручний доступ до освітніх, медичних, адміністративних і економічних послуг.

Важливим вектором розвитку є цифровізація – інтеграція сучасних технологій та електронних сервісів у роботу громади. Цифрові рішення забезпечують прозорість, оперативність, зручність та високі стандарти обслуговування.

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ВИШНІВСЬКА СТГ НА ПЕРІОД ДО 2027 РОКУ

Визначаючи майбутнє, Вишнівська громада обирає модель раціонального, поміркованого та відповідального розвитку – без надмірних амбіцій, але з фокусом на стабільність, життєву якість і прогнозованість. Ми прагнемо залишатися самостійною, дієвою та стійкою громадою, яка впевнено утримує власні позиції, зберігає баланс між традиціями й інноваціями та формує простір, у якому хочеться жити, працювати й відпочивати.

5. СТРАТЕГІЧНІ, ОПЕРАТИВНІ ЦІЛІ ТА ЗАВДАННЯ РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ.

«Дерево цілей» Стратегії розвитку сформоване членами робочої групи для забезпечення втілення у життя стратегічного бачення розвитку Вишнівської селищної територіальної громади і окреслює стратегічні та оперативні цілі, завдання та потенційні сфери реалізації проєктів. Стратегічне бачення розвитку громади планується досягти шляхом реалізації трьох стратегічних цілей. Обрані стратегічні цілі будуть реалізовані через систему оперативних цілей та завдань. Їх реалізація передбачає конкретизацію оперативних цілей та завдань для забезпечення сталого розвитку і покращення соціально-економічних показників за усім спектром послуг, що надаються в територіальній громаді.

Стратегічні та оперативні цілі:

Стратегічна ціль 1. Стійкість соціально-економічного розвитку та підвищення безпеки в громаді.

1.1. Розвиток житлово-комунального, дорожнього господарства і пріоритетних галузей економіки.

1.2. Створення безпечного середовища і охорона довкілля.

1.3. Якісне просторове планування та проєктна діяльність.

Стратегічна ціль 2. Підвищення якості життя мешканців та інфраструктури муніципальних послуг.

2.1. Розвиток освітнього середовища, мережі фізкультури і спорту, впровадження молодіжних ініціатив та збереження культурної спадщини.

2.2. Охоплення всіх категорій мешканців увагою відповідно потреб та інтересів. Доступність та безбар'єрність.

2.3. Формування якісної системи соціальної допомоги, соціального захисту, підтримки здоров'я.

Стратегічна ціль 3. Ефективне врядування, взаємодія та згуртованість.

3.1. Створення атмосфери партнерства й співробітництва для ефективного управління.

3.2. Організація активного дозвілля і відпочинку населення. Збереження навколишнього природного середовища.

3.3. Впровадження нових технологій та систем енергозабезпечення.

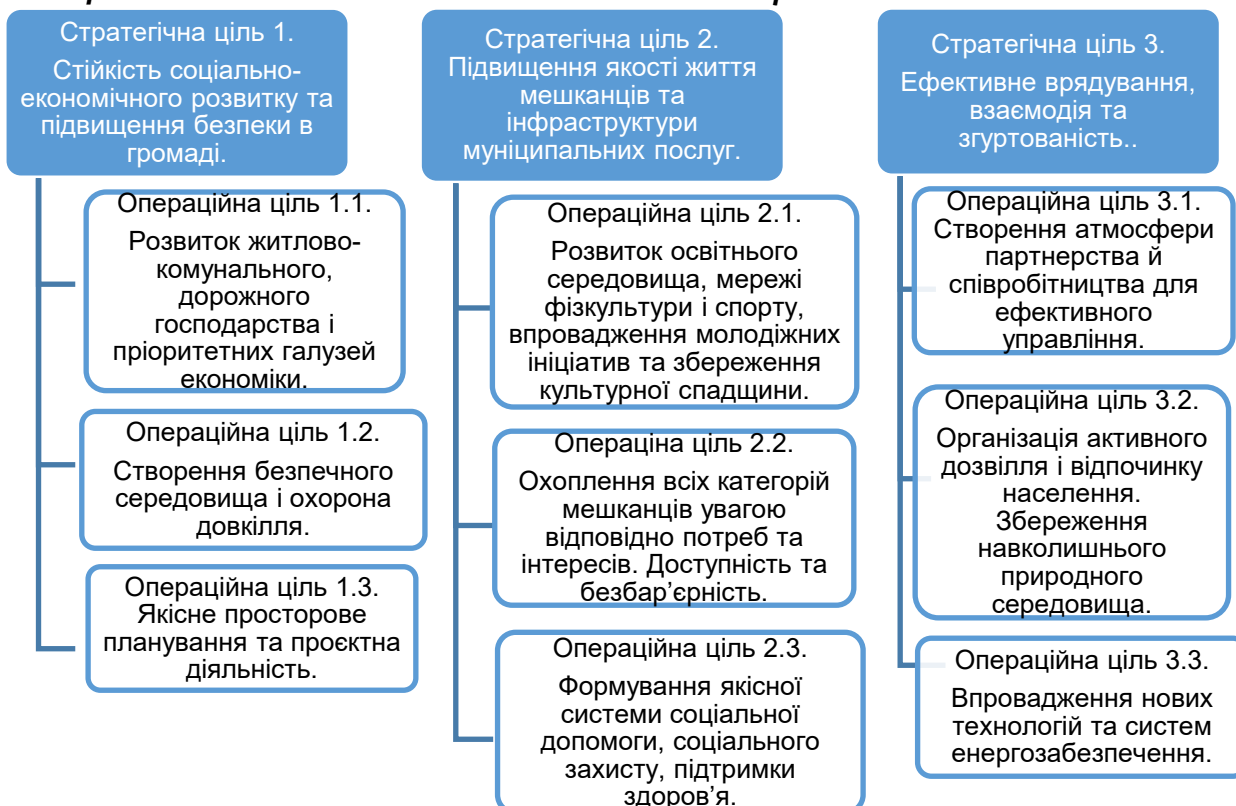


Рисунок 23. Дерево цілей Вишнівської селищної територіальної громади.

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ВИШНІВСЬКА СТГ НА ПЕРІОД ДО 2027 РОКУ

Стратегічні цілі будуть забезпечуватися через їх впровадження, що передбачає конкретизацію оперативних цілей та завдань в реальних проєктах розвитку соціально-економічної системи територіальної громади, її інфраструктури та розвитку людського капіталу.

Таблиця 52. Структура стратегічних, операційних цілей та завдань Стратегії розвитку Вишнівської селищної територіальної громади.

Стратегічна ціль	Операційна ціль	Завдання
Стратегічна ціль 1. Сійкість соціально-економічного розвитку та підвищення безпеки в громаді.	1.1. Розвиток житлово-комунального, дорожнього господарства і пріоритетних галузей економіки.	1.1.1. Розширення та модернізація системи централізованого водопостачання та водовідведення. Підвищення якості питної води.
		1.1.2. Покращення умов водозабезпечення в населених пунктах без централізованого водопостачання
		1.1.3. Підвищення рівня благоустрою населених пунктів.
		1.1.4. Покращення якості доріг громади.
		1.1.5. Сприяння налагодженню регулярного транспортного сполучення.
		1.1.6. Реконструкція вуличного освітлення та інших громадських місць з врахуванням вимог безпеки та потреб вразливих категорій населення.
		1.1.7. Сприяння розвитку фінансової інфраструктури громади, зокрема встановленню банкоматів та платіжних терміналів.
		1.1.8.Облаштування паркових зон, зон відпочинку, громадських просторів
	1.2. Створення безпечного середовища і охорона довкілля.	1.2.1. Будівництво та облаштування сучасних укриттів, інших об'єктів для захисту мешканців та комфорту і зручностей осіб з інвалідністю, інших вразливих категорій громадян, які мають додаткові потреби.
		1.2.2. Запровадження відеоспостереження у громаді.
		1.2.3. Пожежна безпека та цивільний захист. Підвищення спроможності громади до національного спротиву.
		1.2.4. Запровадження ефективної системи збору, сортування та вивезення ТПВ, упорядкування стихійних сміттєзвалищ.
		1.2.5. Формування дбайливого ставлення до довкілля та підвищення рівня екологічної культури населення.
		1.2.6. Забезпечення очищення водних об'єктів на території громади.
	1.3. Якісне просторове планування та проектна діяльність.	1.3.1. Розробити систему просторового планування розвитку громади та земельпорядної документації.
		1.3.2. Модернізація та покращення стану комунального майна.
		1.3.3. Просування інвестиційної привабливості громади та створення умов для залучення інвестицій.

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ВИШНІВСЬКА СТГ НА ПЕРІОД ДО 2027 РОКУ

		<p>1.3.4. Актуалізація містобудівної документації населених пунктів громади з урахуванням безпекових, демографічних та економічних факторів.</p> <p>1.3.5. Визначення та підготовка земельних ділянок для розміщення бізнесу, індустріальних, логістичних або рекреаційних об'єктів.</p> <p>1.3.6. Створення та ведення геоінформаційної системи громади (ГІС) для управління земельними ресурсами, інфраструктурою та інвестиційними ділянками.</p> <p>1.3.7. Запровадження системного підходу до залучення грантових коштів, міжнародної технічної допомоги та державних програм розвитку.</p>
<p>Стратегічна ціль 2. Підвищення якості життя мешканців та інфраструктури муніципальних послуг.</p>	<p>2.1. Розвиток освітнього середовища, мережі фізкультури і спорту, впровадження молодіжних ініціатив та збереження культурної спадщини.</p>	<p>2.1.1. Модернізація та покращення умов надання середньої освіти, підвищення рівня безпеки, цифровізації та інклюзивності.</p> <p>2.1.2. Модернізація закладів дошкільної освіти з дотриманням вимог безпеки, доступності та інклюзивності.</p> <p>2.1.3. Збільшити охоплення та розширити різноманіття послуг із позашкільної освіти, в т. ч. з врахуванням потреб дорослого населення, в т. ч. людей з особливими потребами, Захисників і Захисниць України, ветеранів війни, членів їхніх родин, членів сімей воїнів, які загинули, померли під час бойових дій, членів родин зниклих безвісти, полонених, інших дотичних категорій.</p> <p>2.1.4. Розвиток оздоровчо-спортивної інфраструктури в т. ч. з урахуванням фізичних потреб ветеранів війни та осіб з інвалідністю внаслідок війни. Проведення заходів спортивно-оздоровчого характеру.</p> <p>2.1.5. Розвиток молодіжного середовища та патріотичне виховання молоді. Проведення уроків відваги, пошани та пам'яті за участю захисників і захисниць України, ветеранів, загиблих (померлих) учасників бойових дій, колишніх військовополонених, членів їхніх родин.</p> <p>2.1.6. Розширення можливостей закладів культури. Долучення до культурно-розважальних заходів ветеранів, членів їхніх сімей, членів сімей воїнів, відповідно до Програми підтримки ветеранів війни, членів їх сімей, членів сімей загиблих (померлих) ветеранів війни, захисників і захисниць України, полонених військовослужбовців України та осіб, зниклих безвісти, членів їхніх сімей, вшанування пам'яті загиблих (померлих) Захисників і захисниць України.</p> <p>2.1.7. Збереження культурної спадщини.</p>

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ВИШНІВСЬКА СТГ НА ПЕРІОД ДО 2027 РОКУ

		2.1.8. Оптимізація та розвиток мережі закладів освіти, культури і спорту з урахуванням демографічної ситуації та фінансової спроможності громади.
	2.2. Охоплення всіх категорій мешканців увагою відповідно потреб та інтересів. Доступність та безбар'єрність.	2.2.1. Розширення переліку та забезпечення мобільності надання адміністративних послуг.
		2.2.2. Модернізація та покращення інфраструктури громади для людей з інвалідністю.
		2.2.3. Покращення фізичної доступності інфраструктури та безбар'єрності в громаді в т. ч. для осіб з інвалідністю та маломобільних груп населення.
		2.2.4. Запровадження цифрових сервісів і дистанційних форматів надання адміністративних та соціальних послуг.
	2.3. Формування якісної системи соціальної допомоги, соціального захисту, підтримки здоров'я.	2.3.1. Розширення переліку та забезпечення мобільності надання соціальних послуг.
		2.3.2. Підвищення рівня підтримки соціально-вразливих верств населення, зокрема через організацію ветеранського простору та психологічного центру.
		2.3.3. Підтримка медичних закладів і створення комфортних умов для персоналу та пацієнтів.
		2.3.4. Оснащення медичних закладів сучасним обладнанням і впровадження нових технологій та лікування. Розширення доступу до обладнання та лікування ветеранів, членів їхніх родин, інших категорій, які мають на це право. Підтримка їх сімей через сімейну реабілітацію
		2.3.5. Розвиток системи профілактики, реабілітації та ментального здоров'я населення, зокрема ветеранів війни та членів їхніх сімей.
		2.3.6. Сприяння забезпеченню доступності аптечних послуг на території громади, зокрема через залучення приватних операторів або мобільних аптек.
		2.3.7. Запровадження послуги «Соціальне таксі» для осіб з інвалідністю, людей похилого віку, ветеранів війни та інших маломобільних груп населення.
Стратегічна ціль 3. Ефективне врядування, взаємодія та згуртованість.	3.1. Створення атмосфери партнерства й співробітництва для ефективного управління.	3.1.1. Організація навчально-просвітницької діяльності для населення та бізнесу.
		3.1.2. Сприяння розвитку міжнародного, міжмуниципального співробітництва та державно-приватного партнерства.
		3.1.3. Покращення економічно-інвестиційного клімату громади через впровадження інвестиційних бізнес-проєктів ветеранів, інших категорій населення.
		3.1.4. Запровадження інструментів відкритості, участі громадськості та електронної демократії.

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ВИШНІВСЬКА СТГ НА ПЕРІОД ДО 2027 РОКУ

		3.1.5. Запровадження цифрових інструментів управління громадою, електронного документообігу та аналітики управлінських рішень.
		3.1.6. Розробка та просування бренду громади
	3.2. Організація активного дозвілля і відпочинку населення. Збереження навколишнього природного середовища.	3.2.1. Розвиток рекреаційних зон та об'єктів.
		3.2.2. Розвиток екологічних ініціатив, збереження природних ресурсів та впровадження природоорієнтованих рішень.
		3.2.3. Розвиток економічної активності у сфері туризму та послуг.
		3.2.4. Розвиток альтернативних та відновлюваних джерел енергії, зокрема для об'єктів комунальної власності.
	3.3. Впровадження нових технологій та систем енергозабезпечення.	3.3.1. Забезпечення енергозбереження та формування енергоефективного середовища.
		3.3.2. Підтримка ініціатив та діяльності у пріоритетах та соціально важливих напрямках.
		3.3.3. Підвищення енергетичної стійкості громади в умовах надзвичайних ситуацій та воєнних загроз.

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ВИШНІВСЬКА СТГ НА ПЕРІОД ДО 2027 РОКУ

6. УЗГОДЖЕНІСТЬ СТРАТЕГІЇ З ДЕРЖАВНИМИ ТА РЕГІОНАЛЬНИМИ СТРАТЕГІЧНИМИ ДОКУМЕНТАМИ.

Узгодженість стратегії розвитку Вишнівської селищної територіальної громади з державними та регіональними стратегічними документами є важливим елементом дієвості та ефективності документа місцевого рівня. Найкраще реалізацію стратегії розвитку Вишнівської територіальної громади на період до 2027 року можна забезпечити у максимальній відповідності її зі стратегіями на центральному та регіональному рівнях.

Стратегія Вишнівської селищної територіальної громади визначає стратегічне бачення її розвитку, стратегічні та оперативні цілі, індикатори (показники) їх досягнення, завдання для її сталого економічного і соціального розвитку.

Таблиця 53. Стратегічні та операційні цілі розвитку Вишнівської селищної територіальної громади.

Стратегічна ціль 1. Стійкість соціально-економічного розвитку та підвищення безпеки в громаді.
Операційна ціль 1.1. Розвиток житлово-комунального, дорожнього господарства і пріоритетних галузей економіки.
Операційна ціль 1.2. Створення безпечного середовища і охорона довкілля.
Операційна ціль 1.3. Якісне просторове планування та проектна діяльність.
Стратегічна ціль 2. Підвищення якості життя мешканців та інфраструктури муніципальних послуг.
Операційна ціль 2.1. Розвиток освітнього середовища, мережі фізкультури і спорту, впровадження молодіжних ініціатив та збереження культурної спадщини.
Операційна ціль 2.2. Охоплення всіх категорій мешканців увагою відповідно потреб та інтересів. Доступність та безбар'єрність.
Операційна ціль 2.3. Формування якісної системи соціальної допомоги, соціального захисту, підтримки здоров'я.
Стратегічна ціль 3. Ефективне врядування, взаємодія та згуртованість.
Операційна ціль 3.1. Створення атмосфери партнерства й співробітництва для ефективного управління.
Операційна ціль 3.2. Організація активного дозвілля і відпочинку населення. Збереження навколишнього природного середовища.
Операційна ціль 3.3. Впровадження нових технологій та систем енергозабезпечення.

Постановою Кабінету Міністрів України № 490 «Про внесення змін до Державної стратегії регіонального розвитку на 2021-2027 роки» 13 серпня 2024 року Уряд схвалив зміни до Державної стратегії регіонального розвитку на 2021-2027 роки. Документ розроблений з метою сприяння вступу України до ЄС, також визначає ключові пріоритети розвитку, включаючи відновлення та покращення надання основних державних послуг, інтеграцію переміщених осіб та підтримку економічного розвитку. Також проведено комплекс інформаційно-комунікаційних заходів для найшвидшого приведення у відповідність Державній стратегії регіонального розвитку регіональних стратегій.

Оновлена Державна стратегія регіонального розвитку (ДСРР) на 2021-2027 роки територіально орієнтована, враховує виклики сьогодення та завдання євроінтеграції, спирається на реальні потреби регіонів та громад. Це важливий крок з наближення державної регіональної політики до ключової політики Європейського Союзу – політики згуртованості.

Зміни до Державної стратегії регіонального розвитку - результат спільної роботи усіх зацікавлених сторін – місцевих і регіональних влад, асоціацій органів місцевого самоврядування, експертної спільноти та громадянського суспільства, яких згуртувало Міністерство розвитку громад, територій та інфраструктури довкола підготовки необхідних змін стратегічного документу. Подальша робота буде додатково зосереджена за наступними напрямками:

- створення належних умов – безпечних, економічних, соціальних, які дадуть сигнал нашим громадянам, що вдома, в Україні, на них чекають;
- реінтеграція ветеранів, ветеранок та їх сімей, адже це наскрізне завдання всіх сфер, що прямо впливає на національну безпеку і економічний розвиток;

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ВИШНІВСЬКА СТГ НА ПЕРІОД ДО 2027 РОКУ

- подальший розвиток інституційної та фінансової спроможності органів місцевого самоврядування – влади, найбільш наближеної до людей, здатної оперативно реагувати на їх потреби;

- синхронізація політики регіонального розвитку та інших галузевих (секторальних) політик.

Виокремлюються пріоритети щодо відновлення інфраструктури з урахуванням вимог безпеки, безбар'єрності та інтересів людей, зокрема, і вразливих груп населення. Це складова Стратегії, як основного планувального документу регіональної політики. Звідси і потреба у чіткому розподілі повноважень органів державної влади та місцевого самоврядування всіх рівнів, що також увійшло до оновленої Стратегії. Децентралізація владних повноважень і подальша розбудова територіальної організації влади залишаються важливою складовою державної регіональної політики. Державною стратегією регіонального розвитку визначено три стратегічні цілі:

Стратегічна ціль I. «Формування згуртованої держави в соціальному, гуманітарному, економічному, екологічному, безпековому та просторовому вимірах».

Стратегічна ціль II. «Підвищення рівня конкурентоспроможності регіонів».

Стратегічна ціль III. «Розбудова ефективного багаторівневого врядування».

Щодо кожної стратегічної цілі передбачено кілька оперативним цілей, завдяки яким досягається реалізація запланованих напрямів розвитку держави.

Стратегією розвитку Дніпропетровської області до 2027 року передбачена реалізація операційних цілей за такими стратегічними цілями:

Стратегічна ціль 1. «Підвищення рівня конкурентоспроможності Дніпропетровської області».

Стратегічна ціль 2. «Забезпечення інтегрованого розвитку територій та підвищення якості публічних послуг задля збереження та розвитку людського капіталу».

Стратегічна ціль 3. «Розбудова ефективного регіонального та місцевого врядування».

Стратегічна ціль 4. «Енергетична, цивільна та екологічна безпека як основа розвитку регіону».

Стратегія розвитку Вишнівської селищної територіальної громади на 2025-2027 роки узгоджується з:

- Державною стратегією регіонального розвитку на 2021-2027 роки, затверджена постановою Кабінету Міністрів України від 05.08.2020 року №695 та оновлена Постановою Кабінету Міністрів України №490 «Про внесення змін до Державної стратегії регіонального розвитку на 2021-2027 роки» від 13 серпня 2024 року.

- Нова редакція Стратегії розвитку Дніпропетровської області на 2021-2027 роки затверджена рішенням обласної ради «Про внесення змін до рішення обласної ради від 07 серпня 2020 року № 624-24/VII „Про Стратегію регіонального розвитку Дніпропетровської області на період до 2027 року” № 502-25/VIII 07.05.2025 року.

При розробці Стратегії розвитку Вишнівської селищної територіальної громади враховано законодавчі та нормативно-правові документи:

- Цілі сталого розвитку України до 2030 року, затверджених Указом Президента України від 30.09.2019 року № 722.

- Стратегію демографічного розвитку України на період до 2040 року та операційний план заходів з реалізації у 2024-2027 роках Стратегії демографічного розвитку України на період до 2040 року;

- Національний план дій з охорони навколишнього природного середовища на період до 2025 року, затверджений розпорядженням Кабінету Міністрів України 21.04.2021 № 443-р;

- Національний план управління відходами до 2030 року, затверджений розпорядженням Кабінету Міністрів України від 20.02.2019 № 117;

- рішення Координаційної ради з питань боротьби з деградацією земель та опустелюванням, створеної згідно з постановою Кабінету Міністрів України від 18.01.2017 № 20, зокрема, стосовно схвалення представлених НААН добровільних національних завдань щодо досягнення нейтрального рівня деградації земель (далі – НРДЗ) за напрямом «Підтримання вмісту органічної речовини (гумусу) у ґрунтах», а також допоміжних заходів щодо досягнення НРДЗ за напрямками «Відновлення зрошення і поліпшення еколого-

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ВИШНІВСЬКА СТГ НА ПЕРІОД ДО 2027 РОКУ

меліоративного стану зрошуваних земель» та «Відновлення та стале використання торфовищ»;

- Стратегію зрошення та дренажу в Україні на період до 2030 року, затверджену розпорядженням Кабінету Міністрів України від 14.08.2019 № 688-р;

- План заходів з реалізації Стратегії зрошення та дренажу в Україні на період до 2030 року, затвердженого розпорядженням Кабінету Міністрів України від 21.10.2020 № 1567-р;

- Державну стратегію управління лісами України до 2035 року та операційним планом її реалізації у 2022 – 2024 роках, затверджених розпорядженням Кабінету Міністрів України від 29.12.2021 № 1777-р;

- Водну стратегію України на період до 2050 року та плану її реалізації у 2022 – 2024 роках, схвалених розпорядженням Кабінету Міністрів України від 09.12.2022 № 1134;

Отже, під час розробки Стратегії розвитку Вишнівської селищної територіальної громади на 2025-2027 роки враховані ключові аспекти Державної стратегії регіонального розвитку на 2021-2027 роки. Стратегічні цілі Вишнівської СТГ також сформовані відповідно до стратегічних цілей Стратегії розвитку Дніпропетровської області на період 2021-2027 років, яка базується на розумінні актуальних проблем соціально-економічного розвитку області, районів та територіальних громад. В центрі уваги має стояти людина та забезпечення її інтересів. Врахування потреб, проблем та прагнень жителів громади є основним завданням Стратегії розвитку. Стратегія - це своєрідний "основний закон", виконання якого, в кінцевому результаті, має перетворити територіальну громаду на безпечну територію комфортну для проживання з високим рівнем добробуту та якості життя. Стратегія розвитку передбачає формування комплексної системи проєктів та заходів, які, виходячи із розуміння поточної ситуації та наявних ресурсів, зможуть концентрувати зусилля органів влади та інших суб'єктів регіонального і місцевого розвитку для досягнення принципу пріоритетності інтересів людини.

Реалізація Стратегії розвитку Вишнівської селищної територіальної громади на 2025-2027 роки сприятиме виконанню Державної стратегії регіонального розвитку на 2021-2027 роки та Стратегії розвитку Дніпропетровської області на період 2021-2027 роки.

Аналіз відповідності стратегічних та оперативних цілей Стратегії розвитку Вишнівської селищної територіальної громади на 2025-2027 роки Державній стратегії регіонального розвитку на 2021-2027 роки проведено у табл. 54.

Аналіз відповідності стратегічних та оперативних цілей Стратегії розвитку Вишнівської селищної територіальної громади на 2025-2027 роки Стратегії розвитку Дніпропетровської області на період 2021-2027 року проведено у табл. 55.

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ВИШНІВСЬКА СТГ НА ПЕРІОД ДО 2027 РОКУ

Таблиця 54. Аналіз відповідності стратегічних та оперативних цілей Стратегії розвитку Вишнівської селищної територіальної громади на період до 2027 року Державній стратегії регіонального розвитку на 2021-2027 роки.

Стратегічні та оперативні цілі		Стратегічна ціль 1. Стійкість соціально-економічного розвитку та підвищення безпеки в громаді.	1.1 Розвиток житлово-комунального, дорожнього господарства пріоритетних галузей економіки.	1.2. Створення безпечного середовища і охорона довкілля.	1.3. Якісне просторове планування та проєктна діяльність.	Стратегічна ціль 2. Підвищення якості життя мешканців та інфраструктури муніципальних послуг.	2.1. Розвиток освітнього середовища, мережі фізкультури і спорту, впровадження молодіжних ініціатив та збереження культурної спадщини.	2.2. Охоплення всіх категорій мешканців увагою відповідно потреб та інтересів. Доступність та безбар'єрність..	2.3. Формування якісної системи соціальної допомоги, соціального захисту, підтримки здоров'я.	Стратегічна ціль 3. Ефективне врядування, взаємодія та згуртованість.	3.1. Створення атмосфери партнерства й співробітництва для ефективного управління.	3.2. Організація активного дозвілля і відпочинку населення. Збереження навколишнього природного середовища.	3.3. Впровадження нових технологій та систем енергозабезпечення.
Стратегічна ціль I. Формування згуртованої держави в соціальному, гуманітарному, економічному, екологічному, безпековому та просторовому вимірах													
Оперативна ціль 1 «Стимулювання центрів економічного розвитку (агломерації, міста)»		+		+			+	+				+	
Оперативна ціль 2 «Збереження навколишнього природного середовища та стале використання природних ресурсів, посилення можливостей розвитку			+	+					+			+	

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ВИШНІВСЬКА СТГ НА ПЕРІОД ДО 2027 РОКУ

територій, які потребують державної підтримки (макро- та мікрорівень)»												
Оперативна ціль 3 «Створення умов для реінтеграції тимчасово окупованої території Автономної Республіки Крим та м. Севастополя, тимчасово окупованих територій у Донецькій та Луганській областях в український простір»												
Оперативна ціль 4 «Розвиток інфраструктури та цифрова трансформація регіонів»	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
Оперативна ціль 5 «Формування єдиного освітнього, інформаційного, культурного простору в межах всієї території України»	++	+		+	++	++	++	+	+	+	+	+
Оперативна ціль 6 «Ефективне використання економічного потенціалу культурної спадщини для сталого розвитку громад»	+	+	+		+		+		+	+	+	+
Стратегічна ціль II. «Підвищення рівня конкурентоспроможності регіонів»												
Оперативна ціль 1 «Розвиток людського капіталу»					+	++	++	++	++	++	++	
Оперативна ціль 2 «Сприяння розвитку підприємництва, підтримка інтернаціоналізації бізнесу у секторі малого та середнього підприємництва»	+	+			+				+	+	+	+
Оперативна ціль 3 «Підвищення інвестиційної привабливості територій, підтримка залучення інвестицій»	++	++	++	++	++	++	+	+	+	+	+	+
Оперативна ціль 4 «Сприяння впровадженню інновацій та зростанню технологічного рівня регіональної економіки, підтримка інноваційних підприємств та стартапів»	+	++	+	++	+	++	+	+	+	+	+	++
Оперативна ціль 5 «Сталий розвиток промисловості»	++	++	+	++	+							+
Стратегічна ціль III. «Розбудова ефективного багаторівневого врядування»												
Оперативна ціль 1 «Формування ефективного місцевого самоврядування та органів державної влади на новій територіальній основі»	+	+	+	++	+	+	++	+	++	++	+	
Оперативна ціль 2 «Формування горизонтальної та вертикальної координації державних секторальних політик та державної регіональної політики»	+	+	+	+	+	++	+	++	+	+	+	
Оперативна ціль 3 «Побудова системи ефективного публічного інвестування на всіх рівнях врядування»	+	+	+	++	+	++	+	++	+	+	+	++

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ВИШНІВСЬКА СТГ НА ПЕРІОД ДО 2027 РОКУ

Оперативна ціль 4 «Розбудова потенціалу суб'єктів державної регіональної політики»	+	+	+	+	+	+	+	+				
Оперативна ціль 5 «Забезпечення рівних прав та можливостей жінок і чоловіків, запобігання та протидія домашньому насильству та дискримінації»			+		+	+	+	+	+	+	+	
Оперативна ціль 6 «Розбудова системи інформаційно-аналітичного забезпечення та розвиток управлінських навичок для прийняття рішень, що базуються на об'єктивних даних та просторовому плануванні»	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+

*У клітинках ступінь зв'язку окремих цілей відмічається як ++ (сильний зв'язок) або + (опосередкований зв'язок)

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ВИШНІВСЬКА СТГ НА ПЕРІОД ДО 2027 РОКУ

Таблиця 55. Аналіз відповідності стратегічних та оперативних цілей Стратегії розвитку Вишнівської селищної територіальної громади на період до 2027 року Стратегії розвитку Дніпропетровської області на період 2021-2027 років.

Стратегічні та оперативні цілі	Стратегічна ціль 1. Стійкість соціально-економічного розвитку та підвищення безпеки в громаді.			Стратегічна ціль 2. Підвищення якості життя мешканців та інфраструктури муніципальних послуг.			Стратегічна ціль 3. Ефективне врядування, взаємодія та згуртованість.		
	1.1 Розвиток житлово-комунального, дорожнього господарства пріоритетних галузей економіки.	1.2. Створення безпечного середовища і охорона довкілля.	1.3. Якісне просторове планування та проєктна діяльність.	2.1. Розвиток освітнього середовища, мережі фізкультури і спорту, впровадження молодіжних ініціатив та збереження культурної спадщини.	2.2. Охоплення всіх категорій мешканців увагою відповідно потреб та інтересів. Доступність та безбар'єрність.	2.3. Формування якісної системи соціальної допомоги, соціального захисту, підтримки здоров'я.	3.1. Створення атмосфери партнерства й співробітництва для ефективного управління.	3.2. Організація активного дозвілля і відпочинку населення. Збереження навколишнього природного середовища.	3.3. Впровадження нових технологій та систем енергозабезпечення.
Стратегічна ціль 1. Підвищення рівня конкурентоспроможності Дніпропетровської області.									
Оперативна ціль 1.1. Стимулювання розвитку обраних ВЕДів в рамках смартспеціалізації регіону.	+	+	+	+	+	+	+	+	+
Оперативна ціль 1.2. Підвищення рівня конкурентоспроможності регіональної економіки	+	++	++	++	+	+	+	+	+
Оперативна ціль 1.3. Розвиток промислово-виробничого комплексу.	+	++	+	+	+	+	+	+	++
Оперативна ціль 1.4. Розвиток агропромислового комплексу.	+	++	+	+	+	+	+	+	++

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ВИШНІВСЬКА СТГ НА ПЕРІОД ДО 2027 РОКУ

Оперативна ціль 1.5. Розвиток туристичної сфери.	+	++	++	++	+	++	+	+	+	+	++	+
Стратегічна ціль 2. Забезпечення інтегрованого розвитку територій та підвищення якості публічних послуг задля збереження та розвитку людського капіталу.												
Оперативна ціль 2.1. Відновлення та соціально-економічний розвиток територій (активних бойових дій, прилеглих до них територій, сільських територій, монопрофільних).	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
Оперативна ціль 2.2. Підвищення якості надання освітніх послуг .	+	+	++		+	++	+		+	+	+	+
Оперативна ціль 2.3. Підвищення якості надання медичних послуг.	+	+	+		+	++	++	++	+	+	+	+
Оперативна ціль 2.4. Створення умов для занять фізичною культурою та спортом, залучення до здорового способу життя мешканців	+		++		+	++	++	++	+	+	++	
Оперативна ціль 2.5. Створення умов для розвитку та популяризації культури в регіоні	+	+	+		+	++	+		+	+	+	+
Оперативна ціль 2.6. Забезпечення доступу населення громад до якісних адміністративних та соціальних послуг.	+	+	+	+	+	+	++	+	+	+	+	++
Оперативна ціль 2.7. Розвиток цифрової інфраструктури регіону та електронних публічних послуг.	+	+							++	+	+	++
Оперативна ціль 2.8. Забезпечення соціального захисту, підтримки та інтеграції ветеранів і представників інших вразливих груп.	+	+	+	+	+	+	++	++	+		+	
Оперативна ціль 2.9. Забезпечення розвитку інфраструктури та благоустрою територій.	+	++	++	+	++	++	++	++	+	+	++	+
Оперативна ціль 2.10. Забезпечення згуртованості населення з урахуванням викликів від наслідків війни.	+	+	+		+	++	++	++	++	++	++	
Стратегічна ціль 3. Розбудова ефективного регіонального та місцевого врядування.												
Оперативна ціль 3.1. Розвиток інституційної спроможності органів публічної влади з урахуванням кращих практик ЄС.	+	+		+	+	+	+	+	+	+	+	+
Оперативна ціль 3.2. Розвиток співробітництва та ефективне управління публічними інвестиціями.	+	+	+	+	++	++	++	++	++	++	+	+++
Стратегічна ціль 4. Енергетична, цивільна та екологічна безпека як основа розвитку регіону.												

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ВИШНІВСЬКА СТГ НА ПЕРІОД ДО 2027 РОКУ

Оперативна ціль 4.1. Забезпечення стійкості регіону.	+	++	++	+	++	++	++	++	+	+	+	++
Оперативна ціль 4.2. Покращення екологічної ситуації в регіоні.	+	+	++	+	+	+	+	+	+	+	++	+
Оперативна ціль 4.3. Забезпечення енергетичної безпеки та самодостатності регіону.	+	++		++	+				+			++
Оперативна ціль 4.4. Створення безпечного середовища.	+	+	++	+	+	++	+	+	+	+	++	+

*У клітинках ступінь зв'язку окремих цілей відмічається як ++ (сильний зв'язок) або + (опосередкований зв'язок)

7. ПРОВЕДЕННЯ МОНІТОРИНГУ, ОЦІНЮВАННЯ РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ ТА УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ.

Реалізація завдань Стратегії передбачає виконання одночасно багатьох завдань різними структурами виконкому Вишнівської селищної ради за участі багатьох партнерів, що ставить перед керівництвом громади питання належного управління цим доволі складним процесом.

Система управління стратегією має два рівні: політичний та технічний.

Політичний рівень забезпечує особисто селищний голова, виконком та селищна рада. На цьому рівні заслуховуються та затверджуються звіти Робочої групи (Стратегічного комітету) з розробки та впровадження стратегії, пропозиції щодо внесення змін (оновлення) стратегії. Вишнівська селищна рада приймає рішення щодо внесення змін до Стратегії на підставі пропозицій селищного голови.

Технічний рівень управління і моніторингу виконує Робоча група (Стратегічний комітет) з розробки та впровадження стратегії, яка:

- забезпечує виконання завдань стратегії згідно затвердженого плану;
- здійснює моніторинг соціально-економічного стану громади за визначеними показниками;
- аналізує співвідношення основних соціально-економічних показників громади та зовнішнього середовища (області, країни, світу тощо);
- вивчає основні політичні, економічні, фінансові, соціальні, наукові, технологічні і т. д. тенденції, визначає їх впливи на громаду;
- формує пропозиції стратегічних сценаріїв в нових політичних, соціально-економічних умовах зовнішнього середовища;
- аналізує соціально-економічні тенденції найближчих конкурентів у порівнянні з показниками громади, аналізує загрози, які надходять від конкурентів;
- формує пропозиції змін до цілей і завдань, які необхідно вносити до стратегії як відповідь на виявлені нові загрози і можливості.

Управління процесом реалізації стратегії розвитку Вишнівської селищної територіальної громади на період до 2027 року проводиться за принципами єдності управління, персональної відповідальності, прозорості та поточної координації дій.

Адміністрування процесу реалізації стратегії здійснюється структурними підрозділами виконавчого комітету селищної ради.

З метою координації дій розпорядженням селищного голови створюється постійно діючий орган з управління впровадженням Стратегії розвитку - Стратегічний комітет. До складу Стратегічного комітету входять відповідальні за виконання завдань Стратегії розвитку. Очолює його селищний голова. Повний склад Стратегічного комітету та персональна відповідальність за реалізацію завдань Стратегії розвитку визначається розпорядженням селищного голови. Збирається Стратегічний комітет не рідше одного разу на півроку та виконує наступні функції:

- організовує взаємодію структурних підрозділів виконавчого комітету Вишнівської селищної ради, органів державної влади, підприємств та установ громади в процесі реалізації Стратегії розвитку, програм та проєктів в громаді;
- здійснює підготовку щорічних звітів про стан реалізації Стратегії розвитку, надає їх селищному голові та презентує їх на першому в наступному році черговому засіданні виконавчого комітету (за доступними на вказаний період показниками). Повний текст звіту підлягає обов'язковому розміщенню на офіційному сайті Вишнівської селищної ради.
- здійснює підготовку піврічних звітів про стан реалізації стратегії, надає їх селищному голові та презентує на засіданні виконавчого комітету.

Пропозиції щодо зміни основного тексту Стратегії розвитку формуються відділом соціально-економічного розвитку, комунальної власності, інфраструктури, планування та обліку Вишнівської селищної ради, обговорюються на нарадах Стратегічного комітету і виносяться на розгляд сесії Вишнівської селищної ради один раз на рік (за необхідністю, двічі на рік).

Процедура моніторингу Стратегії. Головний сенс моніторингу полягає у виконанні двох взаємопов'язаних функцій – спостереження (відстеження) та попередження. Відстеження

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ВИШНІВСЬКА СТГ НА ПЕРІОД ДО 2027 РОКУ

проводиться з метою виявлення відповідності наявного стану речей бажаному результату, а спостереження – з метою попередження небажаних наслідків.

Моніторинг Стратегії розвитку Вишнівської селищної територіальної громади включає три рівні:

1) Моніторинг зовнішнього середовища розвитку громади. Базується на аналізі основних показників, що характеризують ситуацію в державі в цілому та Дніпропетровській області, які є стратегічно важливими для селищної територіальної громади. Підсумки підводяться один раз на рік та доводяться до відома, як частина зведеного аналітичного моніторингового звіту.

2) Моніторинг процесу реалізації стратегії відповідно до наступних показників:

- обсяги фактичних доходів місцевого бюджету на душу населення;
- обсяги фактичних видатків місцевого бюджету на душу населення;
- кількість реалізованих проєктів;
- стан виконання місцевих програм;
- обсяг залучених донорських коштів в громаду;
- чисельність населення, зайнятого у всіх сферах економіки;
- кількість зареєстрованих безробітних;
- площа відремонтованого дорожнього покриття;
- кількість адміністративних послуг, що надаються Центром надання адміністративних послуг;
- кількість підписаних декларацій про вибір лікаря первинної медичної допомоги;
- кількість фізичних та юридичних осіб, що проводять господарську діяльність на території громади;
- кількість новостворених підприємств;
- кількість нових робочих місць;
- протяжність відремонтованої (модернізованої) мережі водопостачання;
- протяжність відремонтованої (модернізованої) мережі вуличного освітлення;
- кількість домогосподарств, охоплених системою централізованого збору ТПВ;
- кількість встановлених контейнерів для роздільного збору сміття;

Звіт про виконання цієї частини моніторингу готується щорічно, як частина зведеного аналітичного моніторингового звіту.

3) Моніторинг виконання проєктів місцевого розвитку, що складають План реалізації Стратегії. Оцінюється стан виконання кожного проєкту та ступінь досягнення результатів, передбачених технічним завданням на проєкт. Раз на півроку (10 червня і 10 грудня) відділ соціально-економічного розвитку, комунальної власності, інфраструктури, планування та обліку Вишнівської селищної ради направляє відповідальним за моніторинг виконання Стратегії нагадування про необхідність надати піврічний моніторинговий звіт. До 15 числа зазначених місяців спеціалісти відділу соціально-економічного розвитку, комунальної власності, інфраструктури, планування та обліку Вишнівської селищної ради повинні одержати моніторингові звіти.

На підставі результатів моніторингу, один раз на рік фінансовий відділ виносить на чергову бюджетну комісію проміжний аналіз фінансових потреб, зведений по всіх стратегічних цілях, який долучається до рішення про бюджет. Погоджений попередньо бюджетною комісією аналіз фінансових потреб враховується під час розробки проєкту бюджету на наступний рік.

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ВИШНІВСЬКА СТГ НА ПЕРІОД ДО 2027 РОКУ

Додатки.**Додаток А.****Таблиця А.1. Характеристики водойм Вишнівської СТГ. Інформація про штучні водні об'єкти на території Вишнівської селищної територіальної громади**

№ з/п	Водний об'єкт	Назва водотоку, на якому розташовано водний об'єкт	Місце розташування	Площа водного дзеркала при НПР, га	Об'єм при НПР, тис. куб. м
1.	ставок русловий	басейн р. Дніпро	48.442484; 33.884328	3,39	30,8
2.	ставок русловий	басейн р. Дніпро	48.449561; 33.888674	12,2347	96,0
3.	водосховище	басейн р. Дніпро	48.470276; 33.887968	53,00	1650
4.	ставок русловий	басейн р. Дніпро	48.508299; 33.863743	6,3	123
5.	ставок русловий	басейн р. Дніпро	48.432795; 33.896548	40,26	950
6.	ставок русловий	басейн р. Дніпро	48.462792; 33.940894	4,51	60
7.	ставок русловий	басейн р. Дніпро	48.451847; 33.782143	3,76214	46
8.	ставок русловий	басейн р. Дніпро	48.496658; 33.772534	2,2589	64,8
9.	водосховище	басейн р. Дніпро	48.460532; 33.795286	45	2250
10.	водосховище	басейн р. Дніпро	48.473243; 33.794272	66	3600

Таблиця А.2. Характеристики водойм Вишнівської СТГ. Інформація про передані в оренду водні об'єкти на території громади.

№ з/п	Тип водойми та її площа, га	Кадастровий номер	Орендар згідно договору (додаткової угоди)
1	Ставок русловий площа 21,1398 га (в тому числі під водою 12,2347га)	1224583000:01:004:0046	Малоок Василь Борисович

Додаток Б**Таблиця Б.1 Відстань та орієнтовний час доїзду від селища Вишневе до населених пунктів громади, м. Дніпро, м. Київ та інших міст**

Назва населеного пункту	Відстань (км)	Орієнтовний час доїзду (легковим автомобілем) з урахуванням стану дорожнього покриття
м. Київ	403	5 год 30 хв
м. Дніпро	104	1 год 40 хв
м. Кам'янське	81	1 год 25 хв
м. Вільногірськ	15,5	25 хв
м. Жовті Води	40	50 хв
м. Кривий Ріг	86	1 год 55 хв

Додаток Д.**Таблиця Д.1. Інформація про генеральні плани населених пунктів Вишнівської СТГ.**

№ п/п	Генеральний план	Рішення про затвердження	Система координат, масштаб та рік розроблення топооснови	Наявність зонінгу	Наявність СЕО	Наявність розділів ІТЗ ЦЗ
1	2	4	5	6	7	8
1	Генеральний план забудови селища Вишневе (М1:2000)	Рішення сесії Вишнівської с/ради №1658-60/VII від 26.08.2020	1:2000, 2020	-	-	-
2	План зонування території	ВІДСУТНІЙ	-	-	-	-

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ВИШНІВСЬКА СТГ НА ПЕРІОД ДО 2027 РОКУ

	населеного пункту (зонінг) селища Вишневе					
3	Генеральний план забудови села Терно-Лозуватка (М:2000)	Рішення сесії Вишнівської с/ради №1659-60/VII від 26.08.2020	1:2000, 2020	-	-	-
4	Генеральний план забудови села Лозуватка (М1:2000)	Рішення сесії Вишнівської с/ради №90-3/VIII від 26.08.2020	1:2000, 2020	-	-	-
5	Генеральний план забудови села Лозуватка (М1:2000)	Рішення сесії Вишнівської с/ради №1660-60/VII від 26.08.2020	1:2000, 2020	-	-	-
1	2	4	5	7	8	9
1	Детальний план території за межами населеного пункту с. Лозуватка	Рішення сесії Вишнівської с/ради №1781-62/VII від 22.10.2020	1:2000, 2016		ні	ні

Додаток Е

Результати опитування мешканців громади та бізнесу на тему «Основні проблеми та перспективи розвитку Вишнівської селищної територіальної громади»

Ваша стаття:

112 відповідей

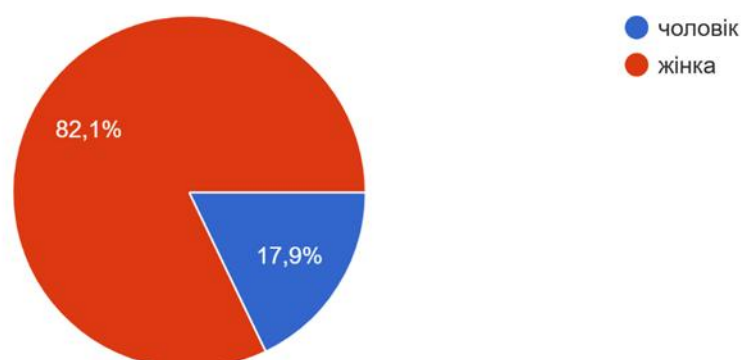


Рисунок 1. Розподіл відповідей респондентів на запитання «Вкажіть, будь ласка, Вашу статтю».

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ВИШНІВСЬКА СТГ НА ПЕРІОД ДО 2027 РОКУ

Ваш вік:

112 відповідей

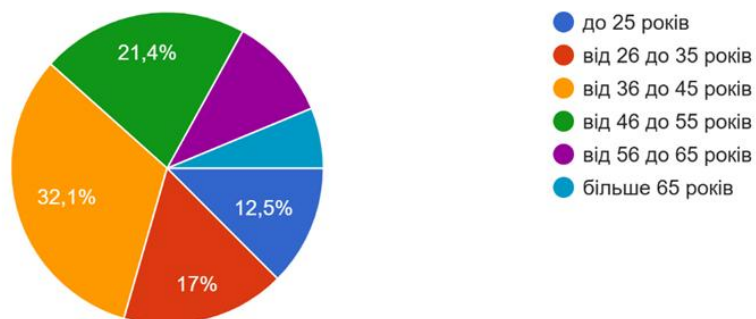


Рисунок 2. Розподіл відповідей респондентів на запитання «Ваш вік».

У якому населеному пункті Ви мешкаєте:

112 відповідей

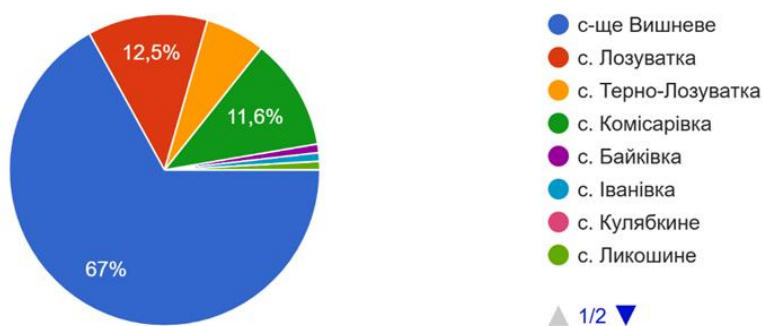


Рисунок 3. Розподіл відповідей респондентів на запитання «Я мешкаю у...».

Рід занять:

112 відповідей

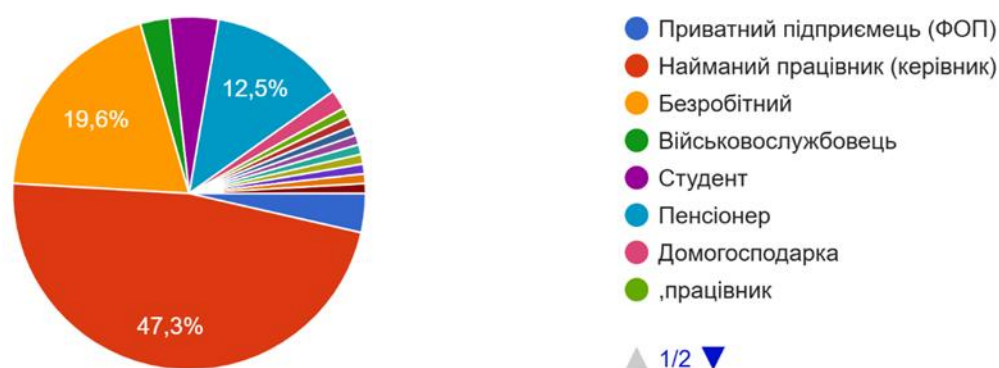


Рисунок 4. Розподіл відповідей респондентів на запитання «Рід занять».

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ВИШНІВСЬКА СТГ НА ПЕРІОД ДО 2027 РОКУ

Яким із нижче запропонованих тверджень Ви б охарактеризували нашу громаду:
112 відповідей

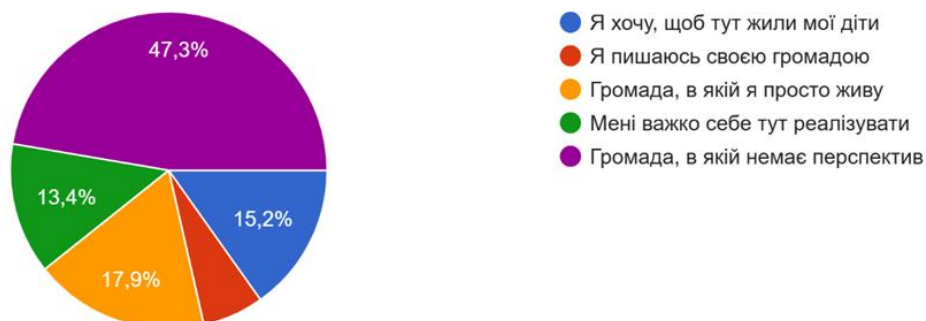


Рисунок 5. Розподіл відповідей респондентів на запитання «Яким із нижче запропонованих тверджень Ви б охарактеризували нашу громаду».

Чи плануєте залишитись тут жити?
112 відповідей

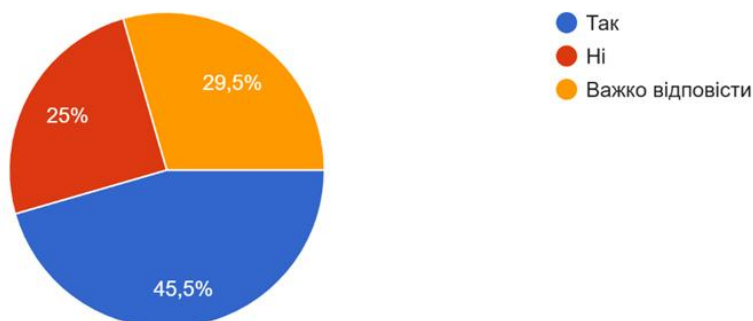


Рисунок 6. Розподіл відповідей респондентів на запитання «Чи плануєте залишитись тут жити?».

Як би Ви оцінили рівень показників стану громади, які представлені в цій таблиці:

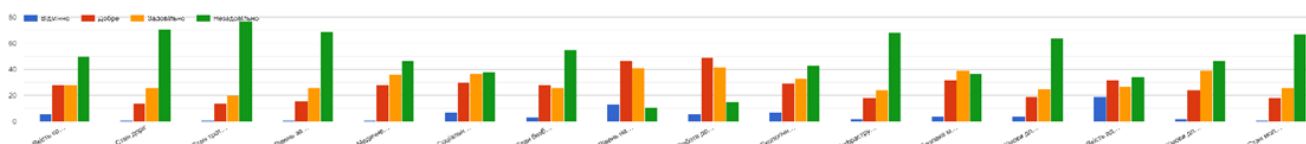


Рисунок 7. Розподіл відповідей респондентів на запитання «Як би Ви оцінили рівень показників нинішнього стану громади...».

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ВИШНІВСЬКА СТГ НА ПЕРІОД ДО 2027 РОКУ

Що, на Вашу думку, заважає розвитку громади?

112 відповідей

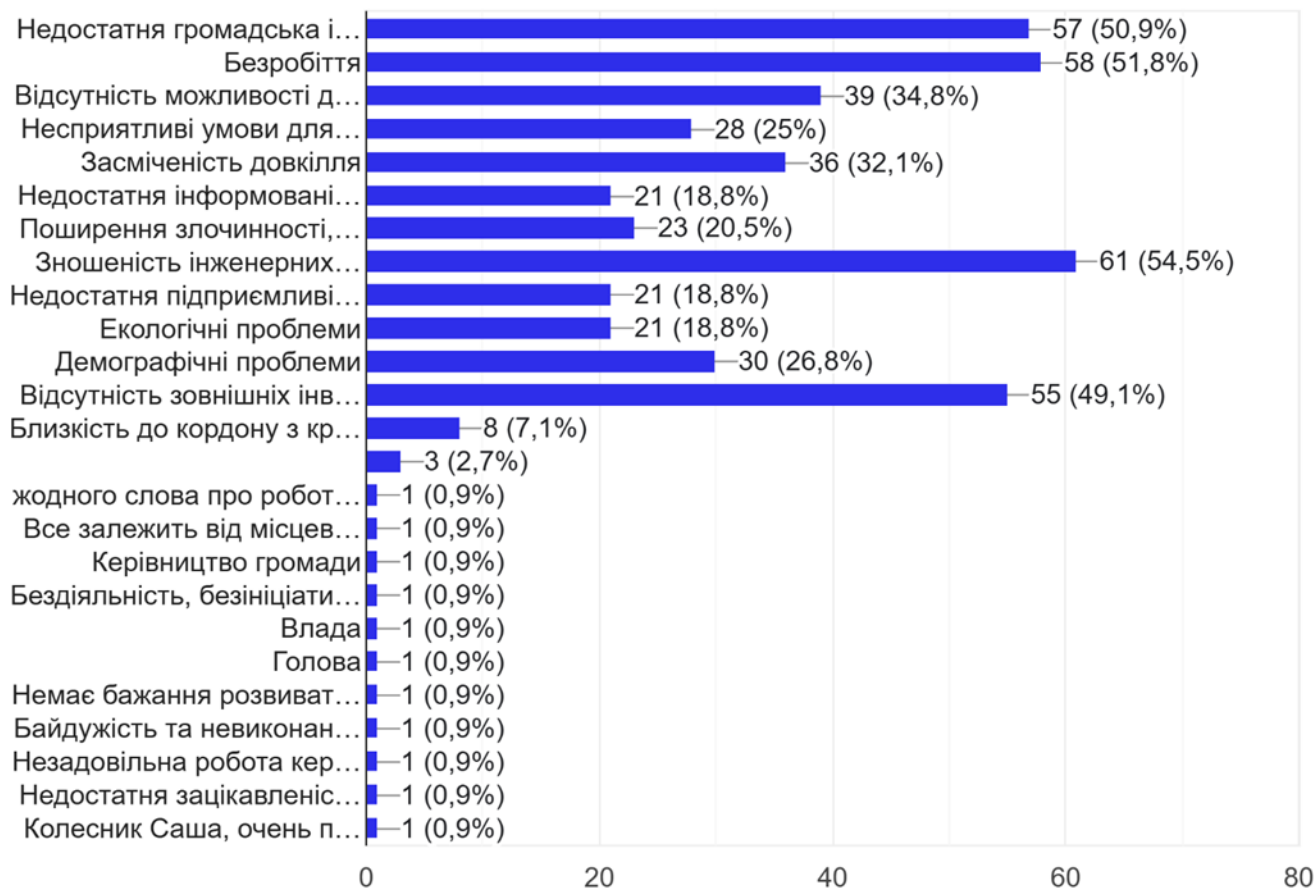
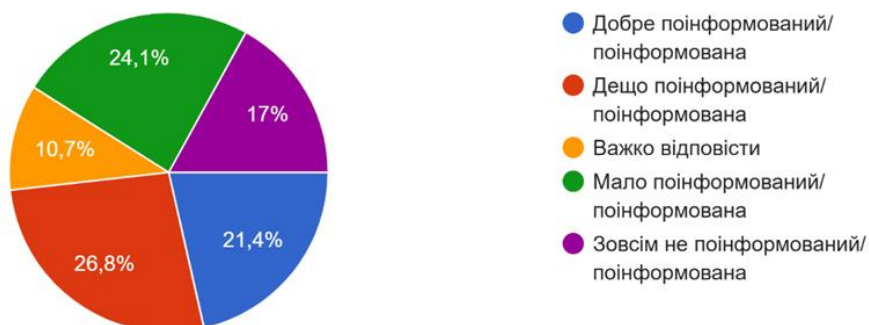


Рисунок 8. Розподіл відповідей респондентів на запитання «Що, на Вашу думку, заважає розвитку громади?».

Оцініть, наскільки Ви поінформовані про діяльність місцевої влади у Вашій громаді?

112 відповідей



СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ВИШНІВСЬКА СТГ НА ПЕРІОД ДО 2027 РОКУ

Рисунок 9. Розподіл відповідей респондентів на запитання «Оцініть, наскільки Ви поінформовані про діяльність місцевої влади у Вашій громаді?».



Рисунок 10. Розподіл відповідей респондентів на запитання «Які основні канали комунікації та отримання інформації від місцевої влади?».



Рисунок 11. Розподіл відповідей респондентів на запитання «Виберіть три основні завдання, які необхідно здійснити для розвитку громади?».

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ВИШНІВСЬКА СТГ НА ПЕРІОД ДО 2027 РОКУ

Які види економічної діяльності є, на вашу думку, пріоритетними для майбутнього розвитку громади?

112 відповідей

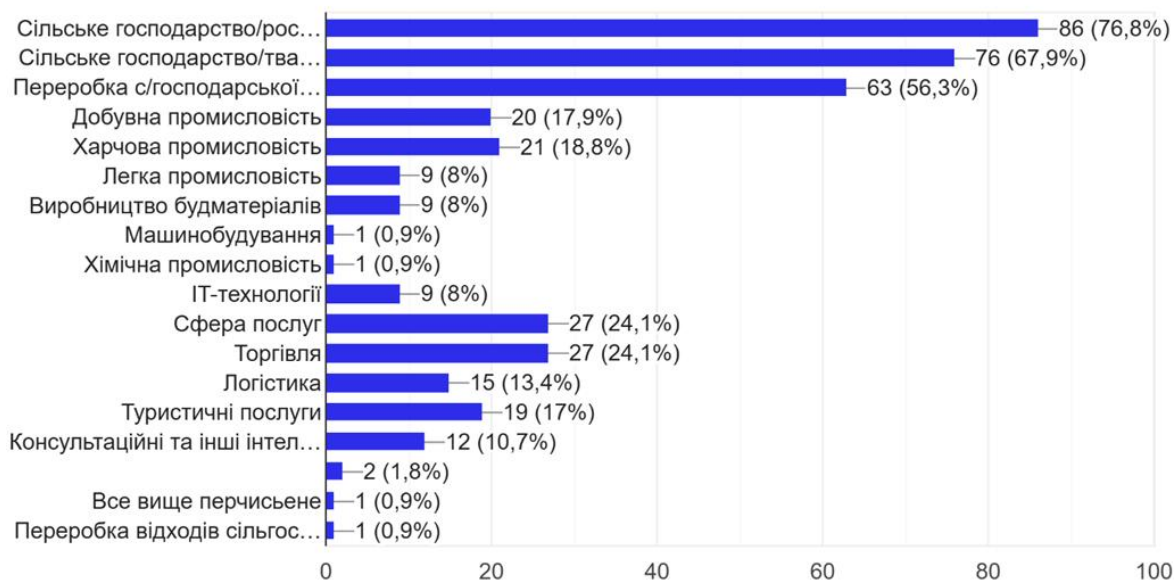


Рисунок 12. Розподіл відповідей респондентів на запитання «Які види економічної діяльності є, на вашу думку, пріоритетними для майбутнього розвитку громади? Оберіть не більше трьох варіантів».

Яким є, на Вашу думку, основний ресурс громади для подальшого розвитку?

112 відповідей

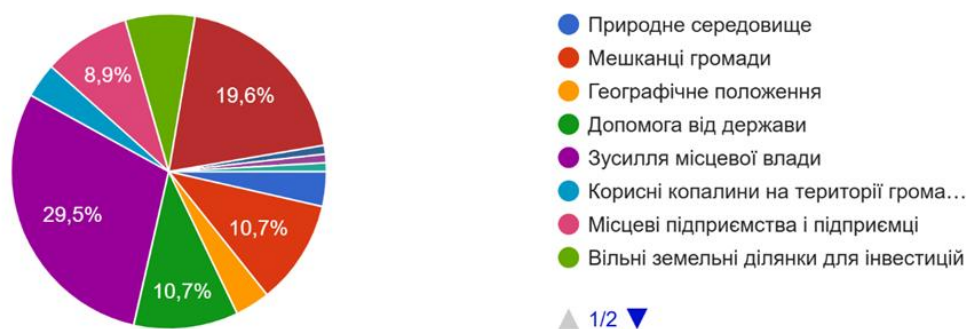


Рисунок 13. Розподіл відповідей респондентів на запитання «Яким є, на Вашу думку, основний ресурс громади для подальшого розвитку (позначте лише одну відповідь)?».

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ВИШНІВСЬКА СТГ НА ПЕРІОД ДО 2027 РОКУ

Що Вам найбільше подобається в нашій громаді?¶

- → Нічого¶
- → Люди¶
- → Природа¶
- → Працюють заклади освіти¶
- → Нічого¶
- → Мальовничі краєвиди¶
- → Місцезнаходження¶
- → Місцевість¶
- → Немає відповіді¶
- → Природа, але прикро що вона гине¶
- → Наші дуже благородні люди¶
- → розташування¶
- → Якість адміністративних послуг¶
- → На даний момент, те що хоч взялись за просування нашої громади в кращу сторону.¶
- → Географічне положення¶
- → Спокійна військова ситуація¶
- → Гарна природа¶
- → Краєвид¶
- → Те, що поряд є працююча залізнична станція¶
- → Поблизу залізниця¶
- → Природа і чистий воздух.¶
- → Залізниця¶
- → Історія селища.¶
- → Гарна місцевість¶
- → Перспективи за вдалого керування¶
- → Що працює школа, дитячий садок¶
- → Якось можна існувати¶
- → Люди та електротранспорт¶
- → Працюють школи, садочки¶
- → Школи і садочки¶
- → Робота селищної ради.¶
- → Все¶
- → Природа чудова, яку треба берегти, бо це надбання не громади, а везіння розташування громади.
. Ліцей--приємно дивитися, коли роки йдуть, а школа гарна, доглянута. .¶
- → Нічого, але немає куди діватися, це наш дім. Все занедбане, бур'яни не кошені, погане освітлення,
; дороги в ямах.¶
- → Природа та молодь, яка потребує підтримки та розвитку¶

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ВИШНІВСЬКА СТГ НА ПЕРІОД ДО 2027 РОКУ

- → Смердючі-ставки, нашестя-наркоманів, ями-на-дорозі-по-коліна, відсутність-води, банкомату-та-аптеки!¶
- → Мешканці-громади, сільгоспвиробники. Працюють, податки-платять, а-де-вони-діваються-ніхто-не-знає¶
- → Безперечний-потенціал-громади, який-абсолютно-занехаяний-теперішнім-керівництвом¶
- → Важко-сказати.¶
- → Людяність¶
- → В-цілому-громада¶
- → Стабільність-електропостачання-та-інтернет-зв'язку, великий-вибір-продуктових-магазинів.¶
- → "Моя-хата-з-краю, я-нічого-не-знаю"-Багато-безпритульних-собак-і-котів¶
- → Природа¶
- → місцерозташування¶
- → Спогади-про-дитинство-та-рідні-й-близькі, які-тут-проживають¶
- → Що-може-подобатись-у-громаді-якої-немає?¶
- → Небайдужість-мешканців.¶
- → Мешканці-громади¶
- → Історія-місцевості-де-розташована-громада¶
- → Те, що-є-ЦНАП, школи, садки, залізниця¶
- → Природа-та-відносна-безпека¶
- → Важко-сказати¶
- → Довкілля, сама-природа¶
- → Все-не-подобається¶
- → Відповіді-не-знайшла¶
- → Робота-та-взаємодія-виконкому-з-мешканцями-громади¶
- → НІЧОГО¶
- → Кожного-року-проводиться-ремонт-доріг. Працює-комунальне-господарство. Раціональне-розподілення-бюджету. Злагоджена-робота-державних-структур.¶
- → Немає-такого-що-може-подобатись-мені-найбільше¶
- → Спокійно-жити. Тихе-селище¶
- → Навколишнє-середовище...люди...¶
- → Важко-відповісти.¶
- → Безвідповідальне-ставлення-до-проблем-громади, так-іще-потрібно-вміти-начхати-на-людей¶
- → краса-місцевості, спокій-та-безпека-для-життя.¶
- → Природа-і-потенціал-для-розвитку¶
- → Нема-чим-гордиться.¶
- → Дружність¶
- → Можливість-отримати-адміністративні, медичні-послуги-та-освітні-(для-дітей);-можливість-доїзду-до-районного-та-обласного-центрів.¶
- → нічого¶
- → Розташування¶
- → Місце-розташування¶
- → Пейзаж¶
- → Мій-дім¶
- → Важко-сказати¶
- → Люди-нашої-громади¶
- → Електротранспорт¶
- → Спроби-змінити-громаду-на-краще¶
- → Ні-чого¶
- → Важко-відповісти.¶
- → Вокзал¶
- → Спокійна-місцевість-для-проживання¶
- → Залізнична-колія¶

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ВИШНІВСЬКА СТГ НА ПЕРІОД ДО 2027 РОКУ

- → Логістика
- → Місцезнаходження
- → природа
- → Все
- → Активні мешканці
- → Що збережені всі заклади в громаді. Що є державне комунальне підприємство. Що наш голова особисто контролює всі процеси в громаді.

Рисунок 14. Розподіл відповідей респондентів на запитання «Що Вам найбільше подобається в нашій громаді?».

Що, на вашу думку, потрібно зробити, щоб мешканці громади не покидали її, а ті, які виїхали – повернулися?

- → Робочі місця
- → Щоб закінчилася війна.
- → Зробити робочі місця
- → Створення умов для комфортного проживання, а для молоді – робочих місць
- → Знайти нові робочі місця
- → Надати робочі місця і зробити дороги
- → Робочі місця, благоустрій
- → Щоб була хороша робота
- → Керівництву почути потреби громадян
- → Всебічний розвиток, підвищення благоустрою
- → Робочі місця, дороги, транспорт
- → Потрібно більше робочих місць і достойні ЗП!!! Потрібні місця, де можна було б погуляти, культурно відпочити після роботи (парк, кафе)
- → Багато чого потрібно зробити
- → Місцевій владі. Почати працювати.
- → Хоч щось треба вже робити, а не продовжувати занедбувати її далі
- → Нужно открывать производство, малые предприятия. Строительсво домов для молодых семей.
- → Робота
- → Створити умови, які зацікавлять людей повернутися
- → Змінити голову села та управлінський апарат
- → Створити умови для нормального життя та відпочинку, ВОДА, ДОРОГИ, дозвілля для дітей
- → Робочі місця, розвиток молоді
- → Почати керівництву піклуватись про мешканців, а не про власні вигоди
- → Створити нові робочі місця та умови для розвитку підприємництва
- → Навести лад і перестати красти на рейдерах, дорогах, укриття за 2.5 млн де з першого року пліснява
- → Залучати інвесторів для розбудови промисловості і місць роботи
- → Робота, благоустрій, соціальні потреби (магазин, садок, школа, дороги, світло, вода)
- → Наявність робочих місць
- → Ремонт доріг, відкриття аптеки
- → В громаді немає роботи
- → Розвивати сучасну громаду.
- → Робочі місця, житло, дозвілля.
- → Вирішити проблему безробіття! Вирішити проблеми з водою! Більше спорту і дозвілля дітям від громади! Покращити якість медичних послуг! Відремонтувати дороги! Це база, якщо це буде громада розквітатиме. У людей буде бажання і сенс вести підприємницьку діяльність. А зараз одні не можуть вести діяльність, бо інші – без грошей. Врешті, без грошей сидять всі.
- → Робити селище природне для життя. В першу чергу зробити гарне водопостачання, в дослідній станції вода є декілька годин на добу. Каналізація спускається в ставок це жахіття, бур'яни вище

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ВИШНІВСЬКА СТГ НА ПЕРІОД ДО 2027 РОКУ

голови по-всьому-селищу. Дороги в ямах. І куди не глянь, скрізь жахіття. В першу чергу зробити людям ВОДУ

- → Змінити голову
- → Створювати робочі місця. Залучати інвестиції для створення інфраструктури, нових підприємств. Створити спортивне футбольне поле для підтримки футбольної команди Вишнівської громади. Створити волейбольне поле для підтримки дорослої волейбольної команди.
- → Ремонт доріг, медичні послуги, працювала аптека
- → Освітлення, водопостачання, аптека, банкомат, чисті ставки, АЗС.
- → Не закривати школу, вирішувати соціальні проблеми людей. В село навіть маршрутка не їздить
- → Робочі місця. Щоб люди мали змогу працювати і отримувати заробітну плату.
- → При повітряної тривоги і коли летять шахеди в барах лунає гучна музика на всю громаду
- → Щоб закінчилась війна
- → Поява нових робочих місць
- → Наявність робочих місць з достойними зарплатами, гарна інфраструктура.
- → Розвивати селище, щоб все було для комфортного життя мешканців
- → Змінити голову селищної ради
- → створювати робочі місця, безробіття -- головна причина відтоку населення громади
- → Налагодити пункти на яких позначка незадовільно
- → Надати робочі місця
- → Дороги. Дитячі майданчики та майданчики для спорту які давно є у других громадах.
- → Забезпечити робочими місцями
- → Залучати зовнішніх інвесторів.
- → Потрібні робочі місця
- → Покращити благоустрій
- → Надати роботу
- → Збільшення робочих місць
- → Нормального голову села
- → Водопостачання, ремонт доріг, благоустрій, автобусна транспортна комунікація, дозвілля для дітей, освіта для дітей.
- → Щоб закінчилась війна
- → Створення робочих міст
- → Люди виїхали вони не повернуться
- → Благоустрій мешканців громади
- → Створення робочих місць
- → Молодь на жаль не повернеться
- → Поміняти владу
- → Робочі місця
- → Немає перспектив розвитку. Негативний приріст населення
- → Дороги, аптеку, лікарню, працевлаштування.
- → Повернутися лицем
- → створити робочі місця, можливості для молоді-гуртки, спортивні майданчики, культурні заходи
- → Надавати робочі місця, підтримувати малий та середній бізнес
- → Владі бути ближче до людей
- → Розвиток інфраструктури, робочі місця
- → Відкриття нових робочих місць, покращення якості отримання послуг (медичних, освітніх).
- → змінити владу
- → Забезпечити робочими місцями, якісною освітою
- → Розширювати інфраструктуру
- → Робочі місця та гідна заробітної плати. Розвиток шкіл, дитсадочків.
- → Так
- → Розвиток громади, робота, шкала, дитсадок
- → Організувати робочі місця

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ВИШНІВСЬКА СТГ НА ПЕРІОД ДО 2027 РОКУ

- → Все потрібно зробити, в нашій громаді ніхто нічого не робить, голові громаді та його підлеглим все одно що в ній робиться
- → Умови для покращення життя та розвитку
- → Почати займатися селом! Воно занедбане
- → Створити робочі місця з хорошою заробітною платою, покращити умови проживання це відбудова житлових приміщень, аптеки, повернення лабораторії в лікарню, хочеться щоб було маршрутки які б проходили через нашу громаду, хороші дороги
- → Начать делать хоть что-то для людей, а не пихать деньги по карманам и притворятся что ездешь на жигуле и что у тебе вообще нету денег, слишком много коррупции, сделайте хотя б, нормальную людскую дорогу, а не залатать одну сторону дороги и говорить что «мы сделали новую дорогу»
- → Щоб був гарний, вольовий керівник
- → Наявність інфраструктури, робочих місць, розвитку для молоді
- → Налагодити благоустрій, залучити інвесторів, підприємців, щоб з'явилися робочі місця
- → Зробити капітальний ремонт водогону
- → «Створювати нові робочі місця. Розвивати інфраструктуру: дороги, транспорт, освітлення. Організувати більше дозвілля для молоді (спорт, гуртки, заходи). Забезпечити якісні медичні та освітні послуги. Підтримувати розвиток малого бізнесу.»
- → робочі міста, підприємства
- → Забезпечення робочими місцями
- → Закінчити Війну
- → Гарний рівень життя
- → Гарне забезпечення людей від громади

Рисунок 15. Розподіл відповідей респондентів на запитання «Що, на вашу думку, потрібно зробити, щоб мешканці громади не покидали її, а ті, які виїхали – повернулися?».

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ВИШНІВСЬКА СТГ НА ПЕРІОД ДО 2027 РОКУ

Що Ви хотіли б змінити в громаді на краще?

- → Все
- → Дороги
- → Дорогу
- → Керівництво
- → Зберегти заклади освіти та охорони здоров'я
- → Замінив би стару владу з громади
- → селищну раду, яка дійсно турбуватиметься про людей
- → Керівництво громади
- → Дороги, освітлення, водопостачання
- → Рівень благоустрою, вшанування пам'яті наших захисників, догляд за історичними пам'ятками
- → Дороги
- → Можна було б відновити ставок наш, почистити водойму і хотілось би парк з великою кількістю насаджень
- → Керівництво
- → Місцеву владу
- → щось пора вже робити для громади, згадати, що громада це не тільки Вишневе
- → Уважение друг к другу, помощь и взаимопонимание
- → Щоб голос громади мав свою думку та змогу приймати рішення
- → Роботи та змін в нашій громаді хватає
- → Щоб перестали красти місцеві органи, щоб була справедливість щодо розподілу земельних ділянок, щоб жителі всіх населених пунктів громади були рівними для керівника громади
- → Благоустрій
- → Вище є відповідь, довго писати, ніхто все рівно нічого робити не буде
- → Більше про активності: немає господаря, який повинен вести людей; обговорення з людьми що потрібно зробити для села; організувати загальні спільні роботи та збори для їх благоустрою. Наразі велика проблема з водою: треба очистити водойми, зробити хоча б одну свердловину. В селі немає магазину, остання ферма розвалюється. Необхідно відремонтувати приміщення столової. Зберегти пам'ятні архітектури

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ВИШНІВСЬКА СТГ НА ПЕРІОД ДО 2027 РОКУ

- → Щоб кошти виділялись не тільки на Вишневе, а і іншим селам пропорційно сплаченим податкам.¶
- → Розвивати інфраструктуру¶
- → Зробити дороги нормальні а роблять кожного разу аби як¶
- → Не закривати лікарні і школи.¶
- → Хотілось побачити не слова, а дії керівництва громади в покращенні інфраструктури селищ¶
- → В першу чергу ВОДУ. Щоб кожен мешканець громади міг би користуватися водою тоді коли це треба, а не чекати цілий день на воду, коли побіжить з крана і то на декілька годин. Зробити парк, хай невеличкий, але наші діти могли прийти посидіти, а не йти на бар, тому що більше немає куди піти. Розвиток дітей, теж відіграє велике значення це наше майбутнє. Гуртки, в громаді повинен бути логопед, косити вчасно бур'яни, насадити в центрі квіти. Щоб селище було квітуче.¶
- → Змінити голову¶
- → Побудувати футбольне поле, волейбольне поле, збільшити кількість заходів для дітей в позашкільному центрі та заходів з національно-патріотичного виховання у школах.¶
- → Щоб питання які виникали були вирішені¶
- → Освітлення, водопостачання.¶
- → Більш ініціативи від влади. Дуже б хотілося щоб в нас запрацювало якесь підприємство і люди мали змогу працювати.¶
- → Дороги, смітники¶
- → Збільшити кількість місць для відпочинку та дозвілля з дітьми¶
- → Нема межі досконалості.¶
- → Замінити водогін, щоб мешканці були завжди з водою і т.п¶
- → Дороги, безбар'єрність для інвалідів, освітлення.¶
- → покращити якість освіти, медичного обслуговування, організація вивозу сміття, а не просто його спалювання і підгортання несанкціонованих сміттєзвалищ, ремонт доріг, ремонт системи водопостачання, розвиток сфери дозвілля (молоді немає куди себе подіти, крім як напиться у кафе).¶
- → Підхід керівництва до громади в цілому¶
- → Місцеву владу¶
- → Дороги. Дитячі майданчики та майданчики для спорту які давно є у других громадах. Заборонити самовигул собак які кидаються на дітей на шкільному стадіоні і там же в туалет в тих собак. Розчистити ставок¶
- → Врятувати СТАВОК. Який є не тільки джерелом питної води для більшості мешканців селища, а і місцем відпочинку в будь-яку пору року для мешканців та гостей села.¶
- → Зацікавити молодь, щоб залишилася. Створити дозвілля для відпочинку молоді, дітей, а також мешканців громади. (Спортивні майданчики, постійна робота сільського будинку культури, благоустрій території). Покращити стан доріг. Надавати послуги та допомагати малим підприємствам.¶
- → Насамперед привести територію до порядку, це парки, ставок, історичні місця, дороги, відкрити невеличкий інтернет-кав'ярні для молоді¶
- → Водопостачання та ставок почистити¶
- → Голову села¶
- → Ініціатива виконавчої влади щодо розвитку громади¶
- → Без коментарів¶
- → Щоб люди самі дбали про чистоту середовища в якому проживаємо, щоб кожна людина додержувалася чистоти і не засмучувала непотребом довкілля¶
- → Активність громади і спільну співпрацю¶
- → Все робити, щоб молодь була зайнята, відкрити спортивний клуб¶
- → Для початку, змінити керівництво¶
- → Відповідальність мешканців за свої вчинки.¶
- → Владу¶
- → Можливо б було б краще переробити стадіон на якісне місце для відпочинку дітей, щоб вони мали змогу гратись там¶

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ВИШНІВСЬКА СТГ НА ПЕРІОД ДО 2027 РОКУ

- → Дороги і освітлення
- → Керівництво
- → покращити стан доріг, вуличне освітлення, розвивати дозвілля для молоді
- → Комунікації
- → Стан розвитку дозвілля, спорту, водопостачання
- → Відкриття нових робочих місць; підвищення якості отримання медичного обслуговування (в частині придбання медичного обладнання); підвищення якості освіти (в частині підвищення кваліфікації викладачів), тощо
- → воду
- → Розвиток підприємства
- → Голову громади
- → Бездіяльність нашої влади
- → Порядок селища
- → Змінити голову громади та всіх хто працюю в селищній раді
- → Владу всю!
- → Змінити його учасників
- → Весь Сель. Совет, и полностью поменять людей при власти, и только потом нормальный человек, возможно уже займется дорогой и всем прочим
- → Голову селищної ради
- → Розвиток інфраструктури
- → Нарешті вирішити питання з водопостачанням, відремонтувати аварійні башти
- → •Більше благоустрою: парки, лавочки, дитячі та спортивні майданчики. •Ремонт доріг та вулиць. •Краще освітлення у вечірній час. •Систематичне прибирання та озеленення території. •Розвиток культурного життя: концерти, свята, виставки.
- → потрібні іноземні інвестиції та переробні підприємства, що забезпечать робочі місця
- → Дорогу
- → Благоустрій
- → Розвиток молоді та сфера дозвілля
- → Дотримуватись комендантської години а не дискотека з барів до ранку
- → Відповідальність мешканців хоча б за своє життя і за своїх дітей, не те що за громаду.

Рисунок 16. Розподіл відповідей респондентів на запитання «Що Ви хотіли б змінити в громаді на краще?».

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ВИШНІВСЬКА СТГ НА ПЕРІОД ДО 2027 РОКУ

Якою би Ви хотіли бачити Вишнівську громаду через 4-5 років?

- → Процвітаючою, успішною, квітучою, розквітаючою.
- → Громаду без війни
- → Вільною
- → Щасливими, що закінчилась війна
- → Потужною
- → Процвітаючою
- → Сучасною та розвиненою
- → Асфальтовані дороги, відреставровані пам'ятки, чистота на території селища
- → Громаду, яка з кожним роком розвивається в усіх напрямках і розквітає
- → Громадою, з активним населенням, високим рівнем цифровізації та висвітлення інформації. Лідером серед інших громад, прикладом того як маленька громада може розвиватись на рівні з іншими.
- → Хоча б з дорогами
- → Сильною та квітучою
- → Хотілось би, щоб через 5 років тут залишилась жити молодь, а не тільки пенсіонери, а для цього вже зараз потрібно, щось робити, щоб працювала школа 1-11 класів, садок, станція, була лікарня
- → Таким, де вище зазначені питання були б хоча б задовільними
- → Оновленою. В усіх аспектах.
- → Сучасні навчальні заклади. Розвинена інфраструктура

- → Не думала над цим
- → Для начала, чтоб закончилась война. Это главное. Хотелось хороших дорог, чистых улиц, посаженных деревьев, вишен побольше и улыбающихся людей и смех детей.
- → Процвітаючу та щасливу, якою вона була приблизно 50 років тому.
- → Розвиток і розквіт громади
- → Багату, квітучу, сучасну з сучасним керівником
- → Успішно, процвітаючою, мальовничою
- → Більш успішною, а не занепадаючою
- → Вишнівська громада через 4-5 років: 1. Створено сприятливі умови для підприємницької діяльності, залучено інвестиції, відкрито нові підприємства та створено нові робочі місця 2. Благоустрій: відремонтовано проблемні ділянки доріг, перевірено стан гребель та здійснено відповідний ремонт, встановлено системи освітлення вулиць та інших громадських місць, організовано вивіз сміття, мінімізовано стихійні сміттєзвалища, облаштовано парки та зони відпочинку, створено спортивні майданчики для комфортного дозвілля, перевірено стан системи водопостачання та здійснено необхідний ремонт та заміну мережі старих трубопроводів, організовано транспортне сполучення між селами громади та найближчими містами
- → Та нічого тут уже не зміниться, людей не змінити
- → З великою кількістю населення

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ВИШНІВСЬКА СТГ НА ПЕРІОД ДО 2027 РОКУ

- → Багатою, розвинутою, культурною. ¶
- → Щоб працювала аптека, були відремонтовані дороги ¶
- → Квітучою і доведеною до ладу ¶
- → Потужну маленьку громаду. ¶
- → З гарними дорогами, щоб була робота. Щоб були спортивні майданчики. Щоб не зменшувалось населення. ¶
- → Якщо зараз прикласти сили і вирішити всі критичні проблеми, то не буде покинутих квартир, будинків, люди захочуть повернутися, а гості – тут залишаться. І буде розвиватися громада своєю течією, бо люди зможуть ЖИТИ, а не виживати. Сподіваємось, що після цього анкетування висновки будуть зроблені, і початок роботам покладено. Люди чекають змін, покажіть цей приклад лідерства, яким жителі будуть надихатися, в ваших руках зробити так, щоб жителі з гордістю розповідали з якої вони громади. Це можна почати прямо зараз! ¶
- → Гарною, чистою, з купою клумб, парком де наші діти могли гуляти. Купу гуртків. ¶
- → З нормальними дорогами та нормальним головою ¶
- → Потужною, розвинутою, яка має гарні соціально орієнтовані показники, жителі б були задоволені громадою, діти щасливі. ¶
- → З хорошими дорогами, щоб працювали заклади освіти, охорони здоров'я ¶
- → Гарні дороги, освітлені всі вулиці, працевлаштування, очищення ставків, без бур'янів та наркоманів! ¶
- → Не бачу ¶
- → Чистою, доглянутою, з працюючою інфраструктурою та адекватним керівництвом ¶
- → Розвинуту європейську громаду з гарними дорогами з підприємствами де люди б мали змогу заробляти кошти і розвиватися. Щасливими без війни. ¶
- → Гарною і процвітаючою ¶
- → Хотіла б бачити її самостійною та із задоволеними жителями громади ¶
- → У зв'язку з відсутністю розвитку зараз, залишитись самостійною громадою. Щоб не була громада визнана як неспроможна. І щоб громада дочекалася приходу нових людей у керівництво. ¶
- → Де є розвиток та зайнятість!!! ¶
- → Квітучою, розвинутою, без теперішнього голови селищної ради ¶
- → Нажаль Вишнівська громада має більшу частину населення віковою категорією 60+. Через критичну демографічну ситуацію на території громади будуть закриватися ліцей, гімназії, дитячі садочки, люди і надалі будуть виїзжати через безробіття. Хотілось би, щоб громада ставала кращою, але таких перспектив на теперішній час не видно. Якщо бути об'єктивним, швидше всього громада буде приєднана через 4-5 років до іншої громади через свою неспроможність. ¶

- → Громадою до якої хочеться повернутися не тільки заради рідних, а громаду, яка процвітає в чистоті та порядку, прозорості, зайнятості населення, небайдужістю керівництва до селища! ¶
- → Розвиненою в аграрній сфері ¶
- → Щасливою, згуртованою, з ринком для місцевої продукції ¶
- → Живою ¶

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ВИШНІВСЬКА СТГ НА ПЕРІОД ДО 2027 РОКУ

- → Процвітаючою в складі вільної України. Квітучою та славною! Щоб скоріше настав мир і всі люди були щасливі! Процвітаючою, в яку хочуть приїздити не тільки на екскурсії, але й для проживання. Розвиненою, успішною, розвинутою. ¶
- → Хороше водопостачання, відремонтовані дороги, благоустрій території (викошені бур'яни, чисті узбіччя, відремонтовані дитячі майданчики), порядок та вивезення сміття зі стихійного сміттєзвалища. ¶
- → Питання не коректне. ¶
- → Багатою, мирною, процвітаючою, щоб біля кожного двору цвіли квіти, а не бур'яни. Мешканці були ввічливі, а не злі. Бажаю, щоб дороги і стежини були пристойні, щоб медицина відповідала усім вимогам громадян, щоб аналізи проводилися в місцевій лікарні і кінець кінцем відкрили аптеку, щоб купити ліки... ¶
- → Молоде розумне покоління з прогресивними перспективами. ¶
- → Щоб була розвинута хоч якась інфраструктура, крім магазинів. Відремонтовані дороги та всі об'єкти на території громади, щоб молодь була працевлаштована та працювали школи і дитячі садочки. Медичне обслуговування було на вищому рівні. ¶
- → Не вірю в зміни. ¶
- → Самостійною, з великим бюджетом, квітучою, гарну, охайну, люди доброзичливі, відносини між людьми і дітьми в тому числі, асфальтовані вулиці, чиста вода, відсутність стихійних сміттєзвалищ. ¶
- → Квітучою, не гіршу за інші громади, мирною та процвітаючою, з відремонтованими дорогами, охайними вулицями, якісною освітою, медициною та можливостями для молоді, новими робочими місцями, згуртованою громадою, сучасною, комфортною та безпечною для життя. ¶
- → Економічно розвинена, процвітаюча, наповнена молоддю та дітьми. ¶
- → Квітучу, з капітально відремонтованими дорогами, якісними освітніми та медичними послугами. ¶
- → ніякою. ¶
- → Працюючі підприємства, робочі місця. Красиву, хотілось би бачити село що розквітає. ¶
- → Без таких керуючих як зараз, ганьба! ¶
- → Кращими дорогами, робочими місцями для людей. Кращим сполученням. ¶
- → Гарну, розвинуту, квітучу, розвинуту, щасливі люди. Чистою, квітучою, з культ-масовими заходами, ярмарками, запровадити наприклад свято „день селища» дитячими гуртками і т. п. ¶
- → Нормальною. ¶
- → Спочатку хочеться щоб настав мир, а потім працюючі школи, садочки, аптеки. Щоб була працююча лікарня та в ній була лабораторія, хотілось би щоб була зона відпочинку для молоді та дітей, відкриті кав'ярні. Ще хотілось, щоб процвітав центр для молоді та були гуртки для дітей різні, хочеться щоб в нас було відновлення старих пам'яток, щоб наше с-ще Вишневе було як другий Умань, процвітаючий коледж. ¶
- → Нормальним селом в якому можна буде жити, и не думати, що в город поехать скупится не самое приятное дело, но даже через 10 лет тут ничего не изменится, а жаль.... ¶
- → Хотіла би бачити через 4-5 років, що в громаді є аптека. Покращені послуги в лікарні. Збільшена кількість робочих місць та заробітна плата. Відремонтована дорога. Та що можливо без забруднень добиратись до найближчих міст. ¶
- → Відбудовані, та відремонтовані занедбані будинки, гарні дороги, засіяні поля. школу з 11 річним навчанням, лікарню де були б всі кабінети лікарів, відновлення навчання в технікумі. ¶
- → Процвітаючою та затишною, з розвиненим туризмом і промисловістю, достатньо робочих місць, молодь залишається в громаді є банкомат, аптека, лікарня, лабораторія для аналізів. ¶
- → Квітучою, самодостатньою громадою, чистою, квітучу, процвітаючою, в чому дуже сумніваємось (на жаль), перспективною. ¶

Рисунок 17. Розподіл відповідей респондентів на запитання «Якою би Ви хотіли бачити Вишнівську громаду через 4-5 років?».

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ВИШНІВСЬКА СТГ НА ПЕРІОД ДО 2027 РОКУ

Ваше підприємство/бізнес зареєстроване (має юридичну адресу) у Вишнівській СТГ?
3 відповіді

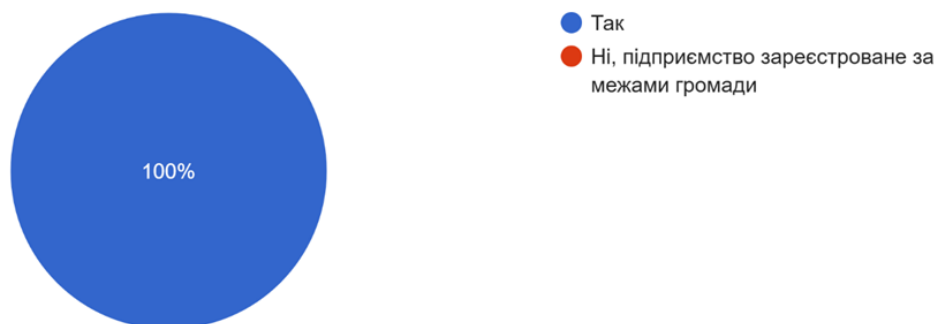


Рисунок 18. Розподіл відповідей респондентів на запитання «Ваше підприємство/бізнес зареєстроване (має юридичну адресу) у Вишнівській ТГ?».

Коли було створене Ваше підприємство?
3 відповіді

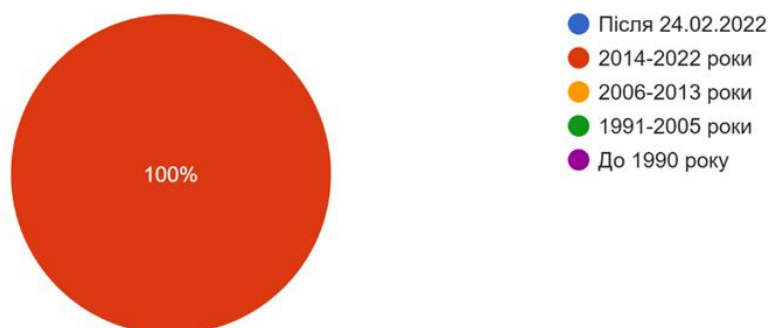
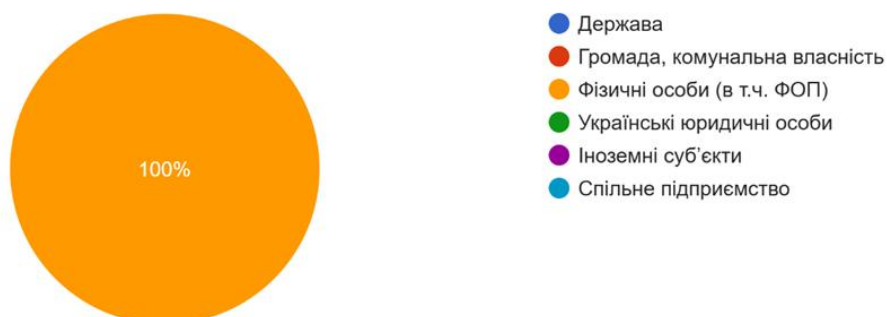


Рисунок 19. Розподіл відповідей респондентів на запитання «Коли було створене Ваше підприємство?».

Основний власник Вашого підприємства?
3 відповіді



СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ВИШНІВСЬКА СТГ НА ПЕРІОД ДО 2027 РОКУ

Рисунок 20. Розподіл відповідей респондентів на запитання «Основний власник Вашого підприємства?».

Який характер має Ваш бізнес?

3 відповіді



Рисунок 21. Розподіл відповідей респондентів на запитання «Який характер має Ваш бізнес? Оберіть основну сферу діяльності».

Зазначте на покупців у якій зоні припадає найбільший відсоток загального обсягу збуту Вашого підприємства:

3 відповіді

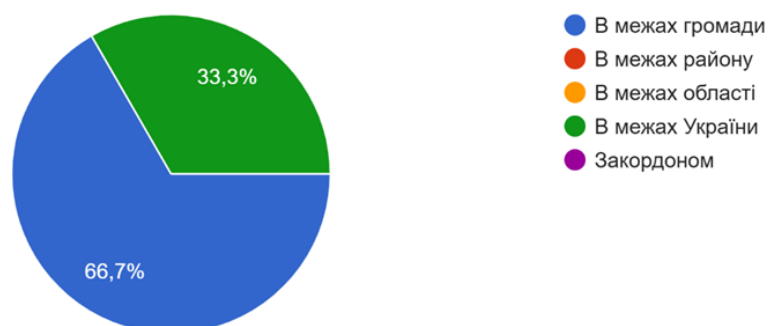


Рисунок 22. Розподіл відповідей респондентів на запитання «Зазначте на покупців у якій зоні припадає найбільший відсоток загального обсягу збуту Вашого підприємства».

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ВИШНІВСЬКА СТГ НА ПЕРІОД ДО 2027 РОКУ

Які зміни у збуті Ви очікуєте в 2025 р.? (+/- %)

3 відповіді

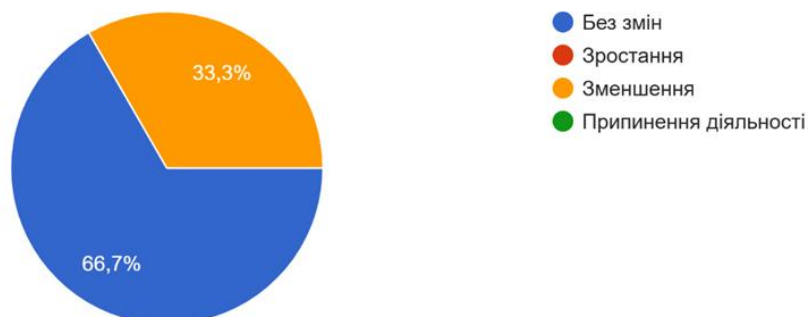


Рисунок 23. Розподіл відповідей респондентів на запитання «Які зміни у збуті Ви очікуєте в 2025 р.?».

Скільки задіяно працівників (включаючи сезонних робітників) на Вашому підприємстві?

3 відповіді

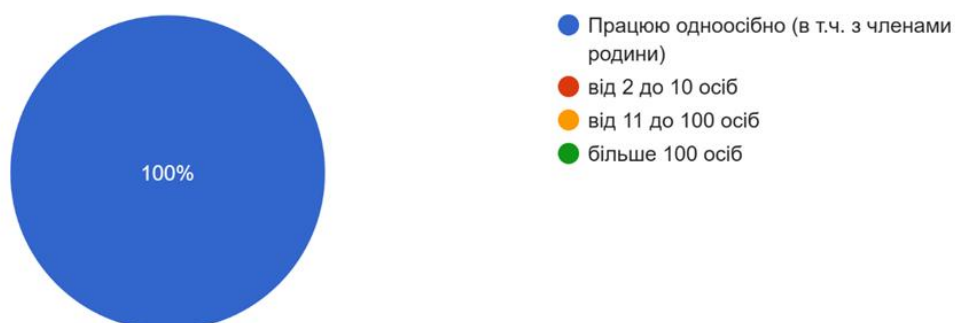


Рисунок 24. Розподіл відповідей респондентів на запитання «Скільки задіяно працівників (включаючи сезонних робітників) на Вашому підприємстві?».

Як можна охарактеризувати забезпеченість Вашого підприємства персоналом?

3 відповіді



Рисунок 25. Розподіл відповідей респондентів на запитання «Як можна охарактеризувати забезпеченість Вашого підприємства персоналом?».

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ВИШНІВСЬКА СТГ НА ПЕРІОД ДО 2027 РОКУ

Зазначте, яких працівників, професій (навичок) не вистачає, які є важливими для розвитку Вашого підприємства?¶

- → Компетентних та відповідальних спеціалістів¶
- → Вистачає¶
- → Амбітних, бажаючих навчатися.¶

Рисунок 26. Розподіл відповідей респондентів на запитання «Зазначте, яких працівників, професій (навичок) не вистачає, які є важливими для розвитку Вашого підприємства?».

Які з факторів мають найбільш негативний вплив на розвиток Вашого бізнесу?

3 відповіді

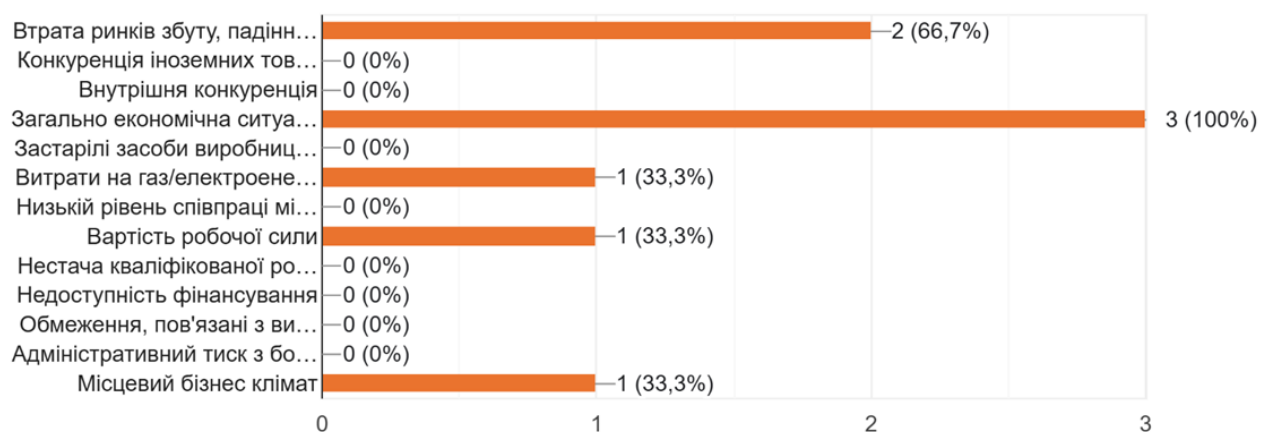


Рисунок 27. Розподіл відповідей респондентів на запитання «Які з факторів мають найбільш негативний вплив на розвиток Вашого бізнесу? (не більше 3 факторів)».

Що сприяє Вам розвивати бізнес?

3 відповіді

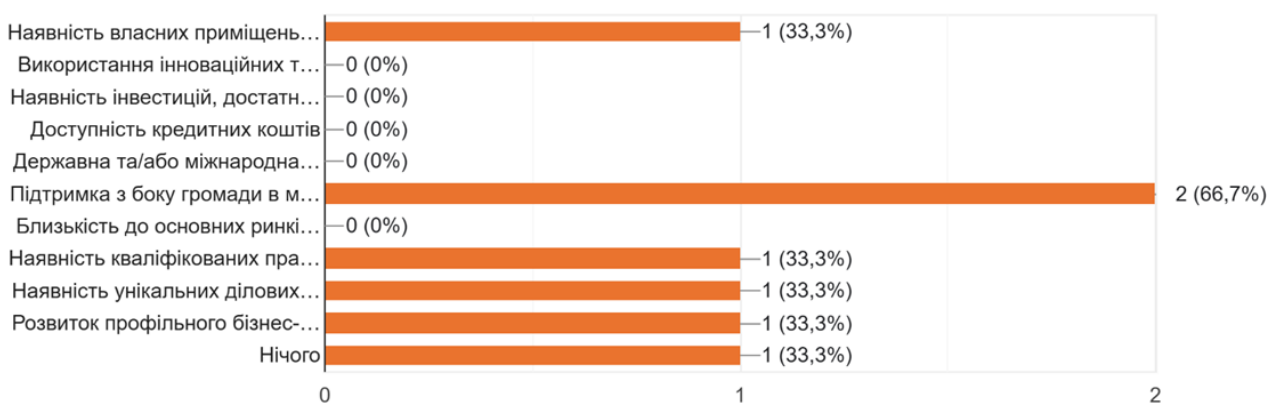


Рисунок 28. Розподіл відповідей респондентів на запитання «Що сприяє Вам розвивати бізнес? (виберіть до 3 варіантів)».

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ВИШНІВСЬКА СТГ НА ПЕРІОД ДО 2027 РОКУ

Ви плануєте інвестувати у збільшення виробництва продукції (послуг) у громаді?

3 відповіді

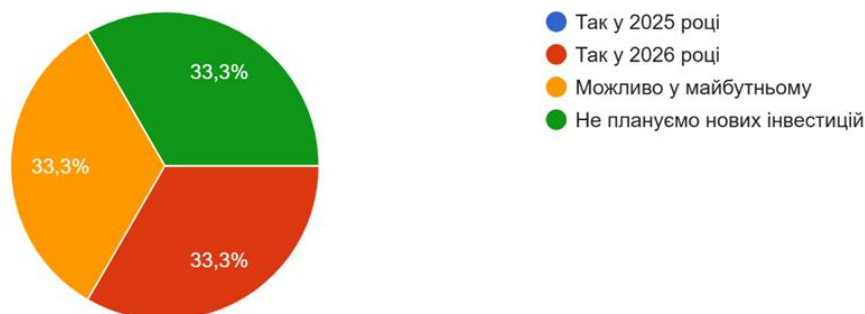


Рисунок 29. Розподіл відповідей респондентів на запитання «Ви плануєте інвестувати у збільшення виробництва продукції (послуг) у громаді?».

Ви плануєте (негайно або в майбутньому) перенести всю чи частину своєї діяльності з території громади?

3 відповіді

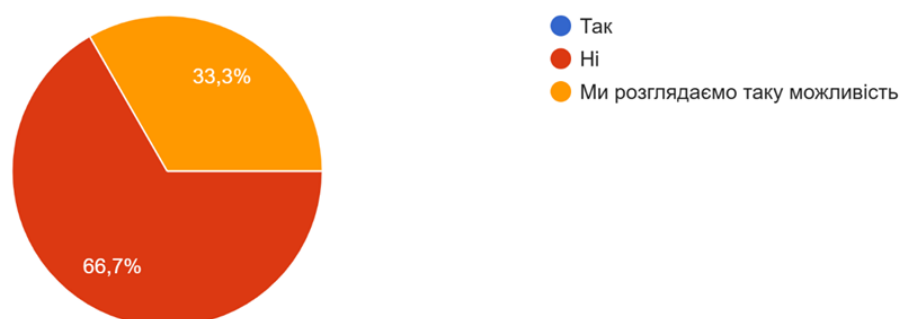


Рисунок 30. Розподіл відповідей респондентів на запитання «Ви плануєте (негайно або в майбутньому) перенести всю чи частину своєї діяльності з території громади?».

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ВИШНІВСЬКА СТГ НА ПЕРІОД ДО 2027 РОКУ

Якщо Ви плануєте перенести свою діяльність з території громади, то що є основною причиною переносу діяльності?

2 відповіді

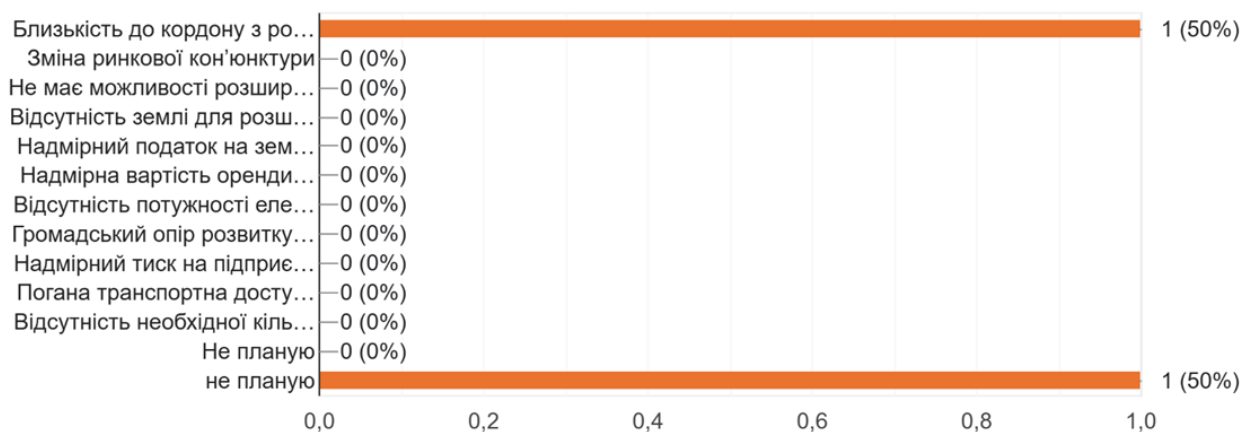


Рисунок 31. Розподіл відповідей респондентів на запитання «Якщо Ви плануєте перенести свою діяльність з території громади, то що є основною причиною переносу діяльності? (назвіть не більше 3-х)».

Що, на Вашу думку, заважає розвитку громади?

3 відповіді

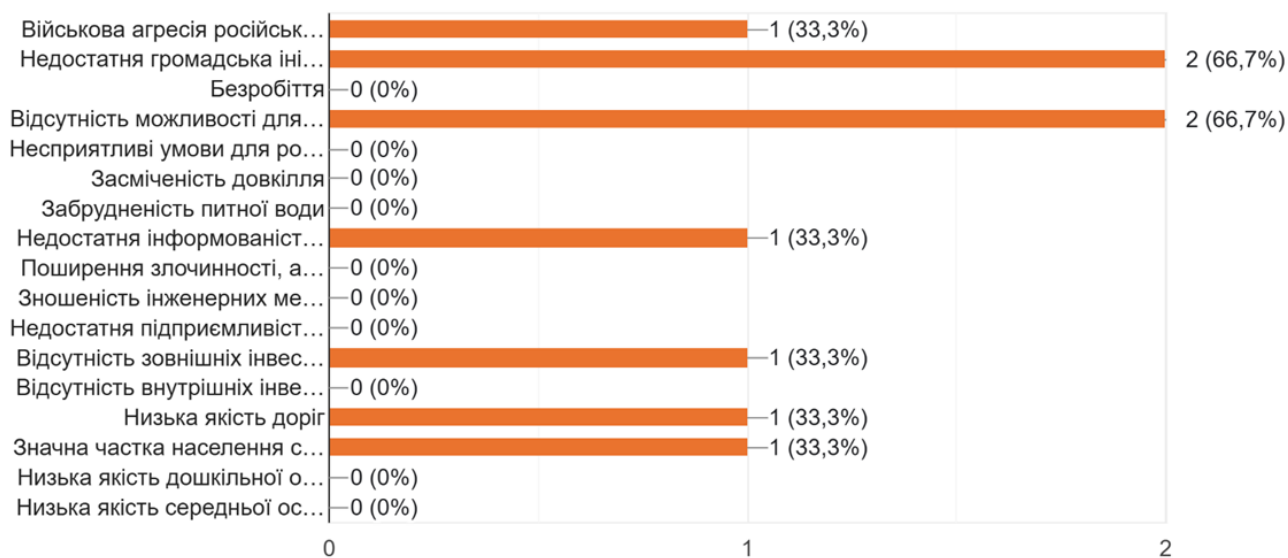


Рисунок 32. Розподіл відповідей респондентів на запитання «Що, на Вашу думку, заважає розвитку громади (вибрати 3 основних)?».

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ВИШНІВСЬКА СТГ НА ПЕРІОД ДО 2027 РОКУ

Як би Ви розставили пріоритети розвитку громади? Що слід робити першочергово?

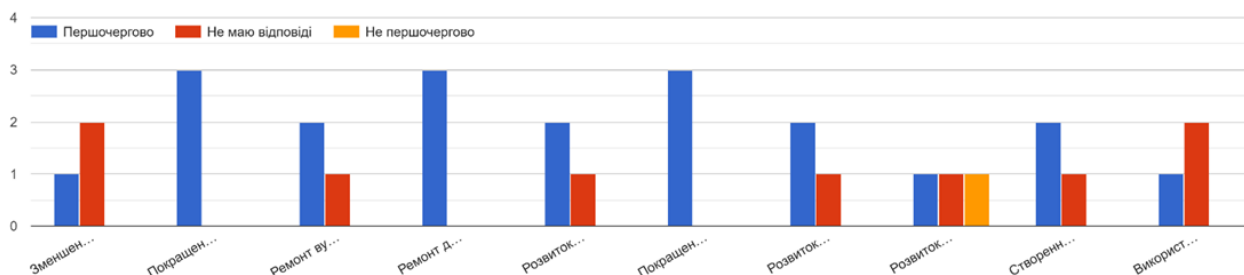


Рисунок 33. Розподіл відповідей респондентів на запитання «Як би Ви розставили пріоритети розвитку громади? Що слід робити першочергово?».

Які види економічної діяльності є, на вашу думку, пріоритетними для майбутнього розвитку громади?

3 відповіді

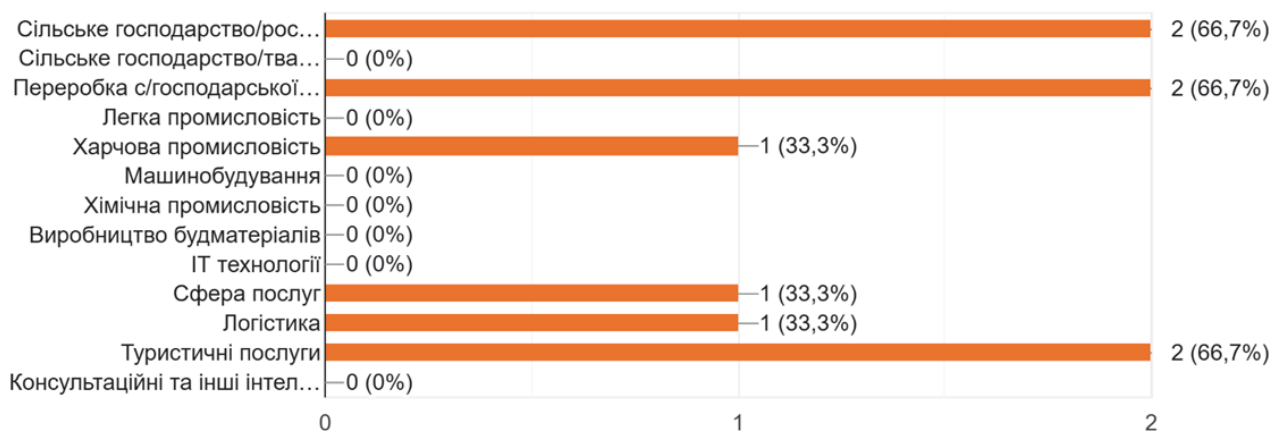


Рисунок 34. Розподіл відповідей респондентів на запитання «Які види економічної діяльності є, на вашу думку, пріоритетними для майбутнього розвитку громади? Оберіть не більше трьох варіантів.».

Оцініть рівень співпраці Вашого підприємства із зазначеними організаціями/посадовими особами:



Рисунок 35. Розподіл відповідей респондентів на запитання «Оцініть рівень співпраці Вашого підприємства із зазначеними організаціями/посадовими особами.».

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ВИШНІВСЬКА СТГ НА ПЕРІОД ДО 2027 РОКУ

Як би Ви оцінили діяльність органів місцевого самоврядування з розвитку громади, за наступною системою?

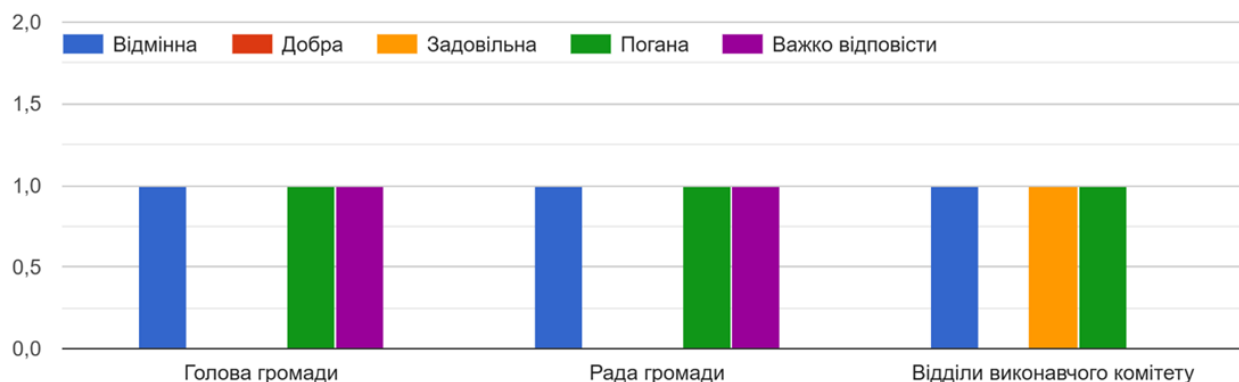


Рисунок 36. Розподіл відповідей респондентів на запитання «Як би Ви оцінили діяльність органів місцевого самоврядування з розвитку громади за 5-ти бальною системою?».

Що Вам подобається в нашій громаді найбільше?

- → Відсутність активних бойових дій
- → На даний момент нічого
- → Є перспективи розвиватися. Головне, їх використати.

Рисунок 37. Розподіл відповідей респондентів на запитання «Що Вам подобається в нашій громаді найбільше?».

Яка Ваша загальна думка про Вишнівську громаду, як місце для ведення бізнесу?
3 відповіді

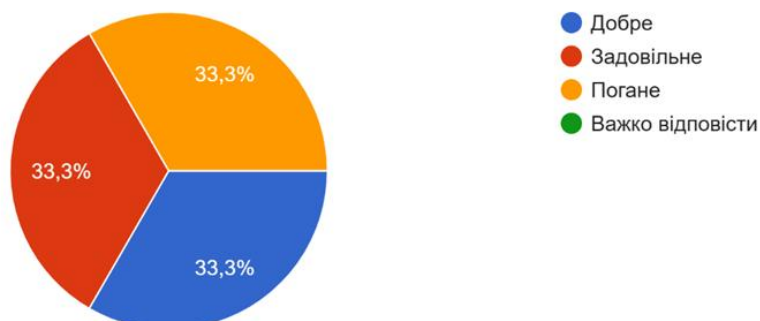


Рисунок 38. Розподіл відповідей респондентів на запитання «Яка Ваша загальна думка про Вишнівську громаду, як місце для ведення бізнесу?».